

fodu



PARTE I

ATIVIDADE SETORIAL



fadu
portugal
university sports

enquadramento

A expectativa em relação à retoma da atividade desportiva era grande e foi um enorme desafio, num ano particularmente difícil do ponto de vista da instabilidade económico-financeira no contexto internacional que vivemos, a manutenção das atividades, mas sobretudo acrescentar valor e novas experiências aos estudantes-atletas e agentes desportivos, foi o que procuramos, foi o que concretizamos, melhoramos o nível das organizações, incluímos novas localidades no mapa desportivo nacional e, fomos até às ilhas competir.

Assente nesta premissa, apresentamos este plano com o enquadramento e visão estratégica da FADU, para mais uma época desportiva e um ano cheio de ambição e projetos marcantes para a marca FADU e para o crescimento e expansão do desporto universitário e consequentemente da própria FADU, incluindo no reforço da sua estrutura profissional para dar suporte a esta ambição, bem como, na agilização de processos que visam um crescimento verde e sustentável ao nível da nossa operação.

Este Plano assenta no potencial ativo do desporto universitário



A visão estratégica de uma estrutura está na base daquilo a que mesma se propõe alcançar, a curto, médio e longo prazo.

Na ambição dos seus principais intervenientes está uma perspetiva de obtenção de resultados, apresentando-se em objetivos e ações estratégicas reflexo das pretensões da Direção.

A aprovação do presente documento sintetiza as principais ideias e motivações desta Direção que, em consonância com os seus associados e clubes, assentam em objetivos estratégicos bem definidos para cada uma das áreas de atuação, para um legado que certamente contribuirá para orientar as prioridades do período a que se refere este exercício.

modelo desportivo

A atividade desportiva da FADU centra-se na atividade desportiva no seio do Ensino Superior, atuando em seis principais dimensões, de âmbito nacional e âmbito internacional:

- 1) Organização das competições universitárias, atribuindo os títulos nacionais e regionais oficiais (formal);
- 2) Promoção da prática desportiva através de programas de desporto para todos no Ensino Superior, a nível local e nacional, valorizando modelos inclusivos e diversificados;
- 3) Desenvolvimento de um quadro competitivo mais regular e abrangente que potencie e enquadre as competições de desportos eletrónicos (ESports) - eFADU;
- 4) Organização e enquadramento das seleções nacionais universitárias e missões de Portugal;
- 5) Participação internacional dos clubes em representação nacional;
- 6) Organização de eventos internacionais em Portugal, europeus e mundiais.

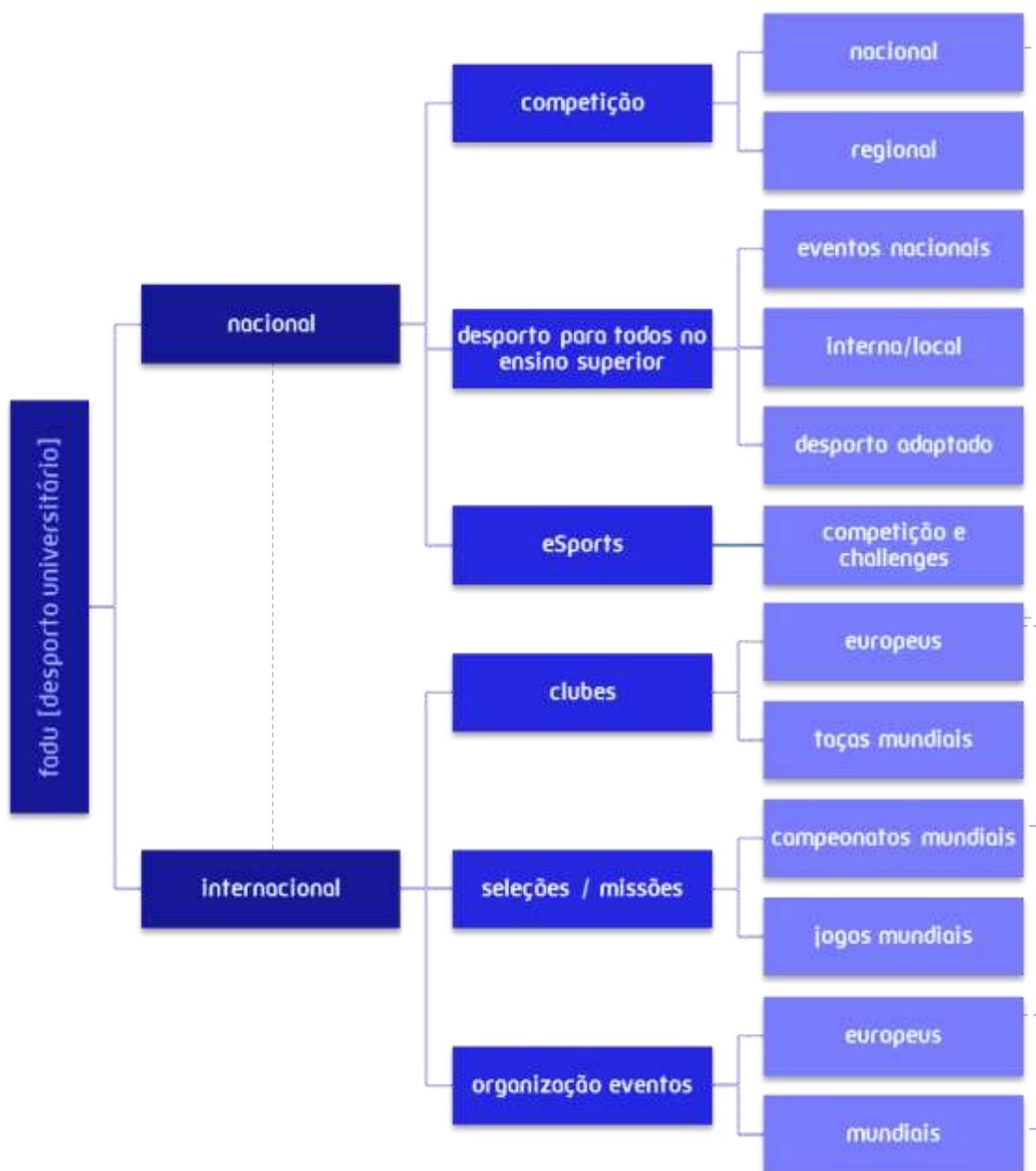


O desenvolvimento do Desporto Universitário, assenta num modelo de relação entre as diversas estruturas que atuam no enquadramento e organização do desporto universitário, tendo como base o praticante desportivo que, no nosso contexto, identificamos como o estudante-atleta.

Na sua vasta atividade promove-se a atividade física e a prática desportiva alargada, a integração de praticantes em competição e ainda o enquadramento de atletas em competições internacionais, com vista à obtenção de resultados de relevo ou de rendimento, que potenciem ainda mais o desenvolvimento das modalidades e o aumento do número de praticantes, bem como contribuindo para o seu enriquecimento formativo e educacional.



Enquadrado nos objetivos definidos, o modelo desportivo da FADU organiza-se nas seguintes áreas de atuação:



1. estrutura, serviços e sustentabilidade

Um dos pilares no projeto de afirmação, expansão e desenvolvimento, será assente na sua estrutura orgânica e funcional, na modernização dos serviços prestados e sustentabilidade financeira e material.

Numa federação de dimensão nacional, com clubes e associados presentes em todo o país, tornou-se óbvio aproveitar a oportunidade de crescimento da estrutura, através da instalação da casa do estudante-atleta em Aveiro, espaço que permitirá instalar diversos serviços, criando um espaço de desenvolvimento da área formativa e de promoção da história e legado da FADU.

Por outro lado, será crucial, num ano marcado por uma sobrecarga excecional do calendário desportivo, nomeadamente no que à participação internacional diz respeito, assegurar a sustentabilidade da organização, através da estabilidade e crescimento das fontes e níveis de financiamento.

São tempos de enormes desafios, como têm sido desde a fundação da FADU, paradigma de uma federação jovem e em constante evolução, que, procurando crescer e investir em mais e melhor desporto, atividades e serviços, terão de ter resposta numa organização assente num modelo de gestão sustentável, capaz de conjugar eficazmente os recursos e os meios disponíveis - humanos, materiais, técnicos e financeiros - e de criar sinergias com diferentes parceiros, de forma a garantir o desenvolvimento estratégico e plena expansão da sua atividade.

casa do estudante-atleta

A assinatura do protocolo com a Universidade de Aveiro para a instalação de uma delegação na cidade de Aveiro, de ampla dimensão, foi aprovada em sede de assembleia geral da FADU (julho de 2021). Assim, a FADU procedeu à instalação da casa do Casa do Estudante-Atleta, espaço FADU que congrega alguns dos serviços administrativos, o museu FADU e, permitirá no futuro o crescimento e reforço da sua estrutura profissional.

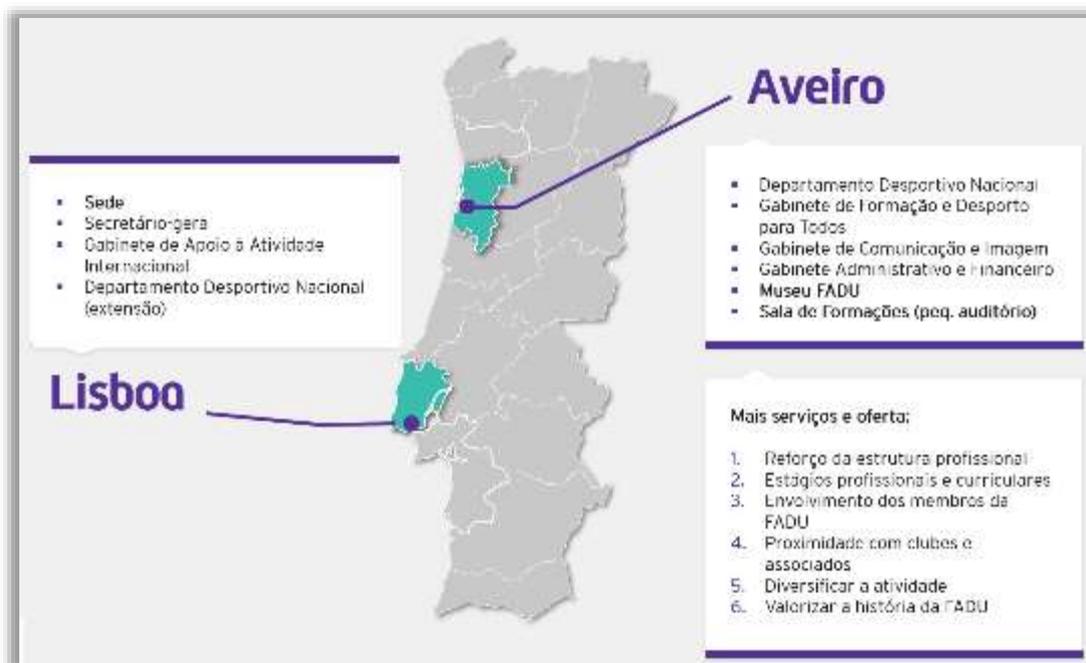


Oportunidade

- Protocolo com a Universidade de Aveiro
- Cedência de utilização do edifício a 20 anos, sem taxa de arrendamento/aluguer mensal
- Condições para realização de estágios das seleções nacionais universitárias
- Condições para alojamento de dirigentes e staff
- Instalação de um centro de estudos do desporto universitário

Dimensão

- Mais gabinetes e salas de reuniões e trabalho
- Pequeno auditório / sala de formações
- Espaço para instalação física do Museu FADU
- Espaço para receções oficiais/institucionais



serviços e pessoal



A expansão e desenvolvimento da FADU e do serviço que esta presta, com mais oferta e eficiência, não seria possível sem o investimento no reforço da sua estrutura profissional, ciente de que os recursos humanos são um fator decisivo nas organizações, na sua sustentabilidade, na sua continuidade e na inovação conducente ao seu progresso.

A FADU vinha continuamente, na nossa avaliação, a dispor claramente de recursos insuficientes para a execução do próprio plano de atividades e dos projetos que anualmente se propunha a concretizar.

Resultante da oportunidade de crescimento e instalação da casa do estudante-atleta, assentes ainda na diversificação dos seus projetos e fontes de financiamento, a FADU reforçou a sua estrutura profissional, de 7 para 9 colaboradores a partir do início de 2022, através do recrutamento de uma pessoa para o departamento desportivo nacional e outra para o gabinete administrativo e financeiro.

Neste sentido, este reforço da sua estrutura permitiu à FADU dispor do seguinte quadro de pessoal:

1	Secretário-geral
2	Departamento Desportivo Nacional
3	Gabinete Administrativo e Financeiro
4	Gabinete de Comunicação e Imagem

5	Gabinete de Apoio à Atividade Internacional
6	Gabinete de Formação e Desporto para Todos

Continuaremos a investir na procura de soluções, que permitam de forma sustentável, sem afetar o futuro da FADU e dos seus projetos, dispor de colaboradores profissionais, para continuarmos neste projeto de expansão e desenvolvimento da FADU, nomeadamente, e a curto/médio prazo, nas seguintes áreas estratégicas e de suporte, de forma a não sobrecarregar o atual quadro de pessoal, que lhe retira eficiência e qualidade no serviço prestado.

Com o atual quadro de pessoal e o espaço físico disponível, a FADU também tem condições para recorrer cada vez mais a estágios curriculares e profissionais, para as diversas áreas setoriais. O recurso a colaboradores sazonais, através de programas de voluntariado, estágios, formação profissional e contínua e outros em vigor, é uma forma de termos colaboradores qualificados, sem comprometer a sustentabilidade da FADU e libertando os profissionais da FADU para tarefas técnicas essenciais.

O reforço da estrutura profissional e a existência de locais distintos de trabalho diário, separados geograficamente, exigirá também uma maior organização, coordenação e dinâmica de trabalho, devendo ser instituídos procedimentos de avaliação e acompanhamento dos diversos colaboradores e do trabalho e projetos por estes desenvolvidos. A formação dos colaboradores e a promoção de ações/reuniões regulares são aspetos que deverão ser tidos em conta.

tecnologia digital e descarbonização

Com o mundo digital a fazer cada vez mais parte do quotidiano dos jovens portugueses, particularmente dos estudantes universitários, a FADU assumiu-se nos últimos anos como uma organização sempre atenta às novas tendências e aberta a novos desafios, tendência esta que foi sendo reforçada pelos constrangimentos e novas oportunidades que a pandemia nos trouxe.

Neste sentido deu início à aposta num projeto de modernização e sustentabilidade da federação, relacionado sobretudo com a transformação digital e descarbonização da organização, de forma a criar novas oportunidades e acrescentar valor económico, social e ambiental à sua organização.

A instalação da casa do estudante-atleta, que abrange a área centro/norte e a sede, na zona centro/sul, permite reduzir custos com deslocações e serviços, pela proximidade aos seus clubes, membros e dirigentes, bem como aos locais onde se realizam as suas provas, ainda junto de fornecedores locais e regionais.

Complementarmente, a FADU viu-se na necessidade de criar mecanismos quer de proximidade, no contacto e troca de informação e documentação com os seus agentes e fornecedores, recorrendo a ferramentas e serviços de cariz digital, que trazem mais rapidez, eficiência e segurança.

Algumas das medidas já implementadas e a implementar, passam pelos seguintes investimentos e prioridades:

- Integração dos dados referentes às competições regionais dos CUL (Campeonatos Universitários de Lisboa) e CAP (Campeonatos Académicos do Porto), no portal FADU.
- Dinamização e promoção da App FADU, para divulgação e gestão de resultados, notícias e informações relacionadas com as competições nacionais, regionais, internacionais e outras de âmbito local;
- Evolução do portal FADU, para plataforma integrada de gestão das competições formais e informais, eventos e participações internacionais, e veículo de comunicação e contacto com os clubes, dirigentes e agentes desportivos, em toda a sua dimensão: registos e inscrições, informações de prova, resultados, histórico, disciplina, financeiro, seleções nacionais, formações;

- Reforçar o investimento em equipamentos e soluções de apoio e suporte a uma comunicação e imagem mais digital, e organização das competições e eventos no domínio dos desportos eletrónicos;
- Reforçar o investimento em equipamentos e ferramentas de gestão e controle financeiro e documental, que se complementem;
- Ajustar os meios de transporte habituais às necessidades e orçamento disponível, adequando a frota da FADU, investindo em novos veículos e meios alternativos de transporte mais económicos, flexíveis e sustentáveis, incluindo os meios necessários no decorrer de grandes eventos.
- Criar mecanismos de redução e combate ao desperdício, promovendo com as entidades organizadoras locais, projetos e regras que promovam a sustentabilidade nos seus eventos e provas, nomeadamente: transportes, água, alimentação e energia.



gestão financeira

A FADU, tal como outras estruturas associativas sem fins lucrativos - federações desportivas, associações académicas e estruturas estudantis - depende maioritariamente de apoios públicos para executar anualmente o seu plano de atividades, sendo quase sempre insuficiente, acrescido ao facto dos *timings* de decisão e financiamento a este nível perturbarem e agravarem a planificação, execução e sustentabilidade de muitos dos projetos.

Fruto das alterações legislativas e face à sua natureza e reconhecimento legal, que a enquadra no sistema desportivo, educativo e no setor da juventude, reforçar o financiamento através de novos programas públicos e candidaturas a projetos de cooperação internacional, que permitam dar resposta a esta ideia de expansão e desenvolvimento, investindo no reforço e formação da estrutura profissional e orgânica.

Neste contexto destacamos, ao nível do financiamento os novos Contratos-Programa com o Instituto Português do Desporto e Juventude, que permitem à FADU continuar com a implementação e execução dos seguintes projetos:

- Programa de Formação de recursos humanos (agentes desportivos): projeto de formação contínua de treinadores, dirigentes e árbitros; incluir no programa de formação uma área dedicada aos Delegados FADU;
- Programa anual de apoio para as federações de AAEE (PAE): academia de líderes (formação dirigentes estudantis); campanhas de sensibilização; conferências anuais; eSports; equipamentos (PAI);
- Programa Erasmus +: apresentação de candidaturas de cooperação internacional que nos permitam reforçar as nossas capacidades de atuação e desenvolver projetos estruturantes no reforço da nossa estrutura e abertura a novas áreas de atuação.

O orçamento para 2024, fruto deste novo enquadramento ao nível do financiamento público, considerando ainda a exigência ao nível das participações internacionais, exigirá que se construa um orçamento equilibrado e flexível, que garanta: o funcionamento e gestão da organização; os custos com a manutenção dos seus espaços e equipamentos físicos; o reforço da estrutura profissional; o investimento na digitalização, descarbonização e inovação; a aposta na melhoria da imagem e comunicação da marca FADU; a organização dos quadros competitivos nacionais e regionais; a participação internacional das seleções nacionais universitárias e o enquadramento à participação dos clubes a nível europeu e mundial; a melhoria contínua da academia FADU e realização de novos projetos; a promoção do programa de desporto para todos; a organização dos JUP; o reforço dos eFADU Nacionais.

A reformulação do gabinete financeiro, no gabinete administrativo e financeiro, com a locação de um novo colaborador pela via de um estágio profissional, a funcionar em articulação com os serviços de contabilidade e secretaria geral, permite assegurar uma gestão eficaz e eficiente dos processos de gestão corrente, nas áreas suporte logístico, administrativo e documental e financeiro.

2. comunicação e marca fadu

O período que recentemente vivemos, com impacto na atividade da FADU e na sua forma de comunicar, trouxe à reflexão a abordagem aos meios e conteúdos de comunicação e imagem da FADU e do desporto universitário, áreas com um papel transversal a toda a organização.

Neste sentido torna-se imperativo, ao longo deste ano e seguintes, continuar a dinamizar as seguintes áreas de prioridades:

- 1) Repensar e redefinir a imagem FADU, assente numa nova estratégia de valorização e posicionamento da marca FADU e do Desporto Universitário, e daqui partir para a construção de um novo plano de comunicação e de marketing;
- 2) Criar um ecossistema digital de comunicação uniforme, diversificando os conteúdos e meios de comunicação, de forma integrada e articulada, nomeadamente entre App, Site, Portal e redes sociais
- 3) Chegar aos jovens estudantes e envolver os agentes através de estratégias assentes nos meios e formas de comunicação atuais, particularmente numa abordagem inovadora e especializada, através dos principais canais das redes sociais - Facebook, Instagram, Twitter e LinkedIn, adequando a nossa comunicação às características e públicos de cada um.
- 4) Dinamizar a **App FADU**, garantindo o contínuo desenvolvimento de conteúdos atrativos e regulares, destacando entre outros, o acompanhamento na hora das competições e dos respetivos resultados e a comunicação de notícias e informações, integrada com os demais canais de comunicação da FADU, estabelecendo parcerias para a integração nesta app das diferentes realidades desportivas universitárias, de âmbito regional e local;
- 5) Presença estratégica e regular nos órgãos da comunicação social, nomeadamente nos canais de televisão, imprensa desportiva nacional, através de reportagens, entrevistas e/ou artigos de opinião do presidente, de forma a dar notoriedade à FADU, ao desporto universitário e aos seus protagonistas, mas também para colocar na agenda mediática os principais temas e prioridades políticas da FADU;
- 6) Desenvolver estratégias eficazes de comunicação empresarial, com vista a garantir maior envolvimento e apoio para os diversos projetos, para a necessária sustentabilidade da organização e dos projetos desportivos universitários, a nível nacional e internacional;

- 7) Promover e enquadrar iniciativas que promovam os atuais parceiros e patrocinadores, bem como, uma contínua procura de mais e maiores parcerias e sinergias;
- 8) Reforçar a aposta nos eSports, ao nível de competições, como um projeto inserindo num novo segmento de mercado, atraindo novo públicos, agentes e estudantes para a FADU, potenciando a marca FADU e sua flexibilidade e adaptabilidade.

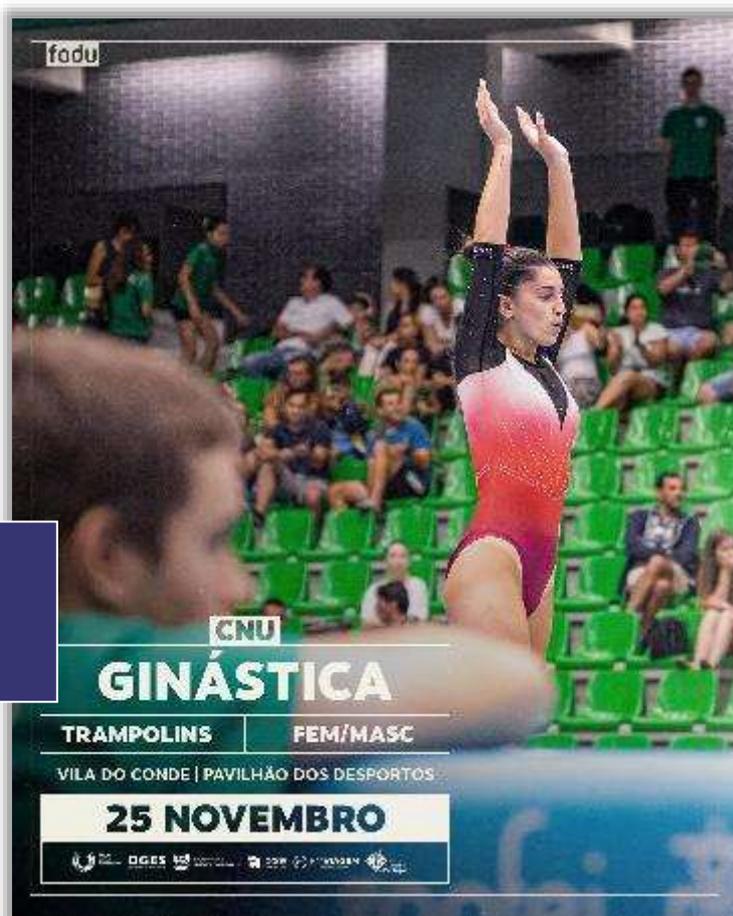


valorização da imagem e expansão da marca

No sentido de continuar a promover a imagem de marca da FADU e do desporto universitário, de forma coerente, uniformizada, atrativa e articulada com os seus parceiros, temos vindo a trabalhar a imagem e os diversos suportes de comunicação, para que a exclusividade seja identificada à “primeira vista” e que a FADU, os seus projetos e atividades sejam reconhecidos como a “marca” do Desporto Universitário.

Pretende-se assim continuar uma linha de atuação coerente e profissional, promovendo a valorização e expansão da imagem da FADU e do desporto universitário, que se identifique facilmente por ser:

- Credível
- Dinâmica
- Inovadora
- Atrativa



marca fadu

Consolidar o posicionamento da FADU, com um novo conceito de imagem e de marca, será sempre um trabalho não concluído, mas que tem já dado sinais visíveis de evolução, um trabalho que continuaremos a prosseguir, motivados por:

- Criar uma imagem que se adeque a novas formas de comunicar, alinhada com a estratégia de apostar em novos meios de comunicação, App FADU, integrada no ecossistema digital da FADU;
- Reforçar a aposta da FADU, nos eSports, desporto para todos, JUP, eventos de promoção e celebração, seleções nacionais universitárias, educação e formação, competições nacionais e Museu FADU, uniformizando uma linha coerente de imagem, que destaca e identifica de imediato cada um dos nossos segmentos;
- Ir ao encontro de todos os estudantes matriculados no Ensino Superior em Portugal e atrair novos públicos, através da capacidade de divulgação e promoção dos projetos que mais lhe atraem no universo FADU e da oferta de conteúdos e de uma comunicação inteligente, com os quais se identifiquem e desejem seguir;
- Melhorar continuamente a imagem e conteúdos da FADU, sem perder identidade, história e legado, de forma a fidelizar os atuais e antigos agentes envolvidos na FADU e desporto universitário.

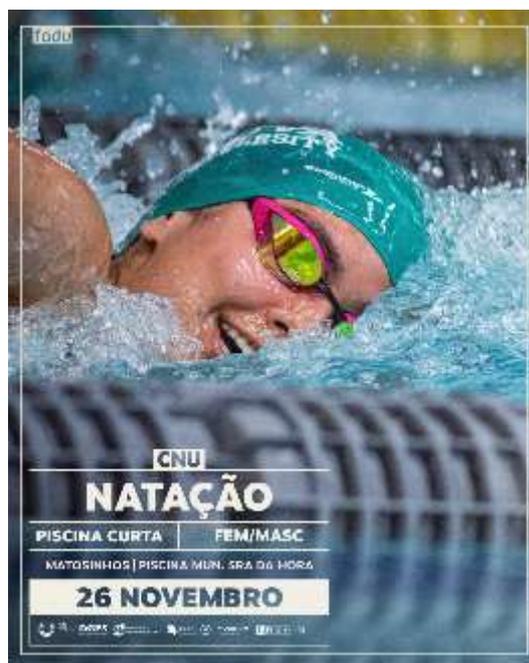
Comunicação e imagem, são uma ferramenta essencial para atrair o universo académico, patrocinadores e os media, rentabilizando assim o projeto FADU, através da otimização de receitas. Com conteúdos e iniciativas que consigam congregiar à sua volta os diferentes agentes, tornando-os mais participativos, a FADU continuará a desenvolver a sua imagem de marca de forma a gerar maior notoriedade e credibilidade a nível nacional e internacional, no meio académico, desportivo, mas também na sociedade em geral e junto do tecido empresarial.

consolidar parcerias e atrair patrocinadores

Toda a estratégia de expansão da marca terá de ser suportada na procura de mais parceiros e patrocinadores, bem como, na consolidação e valorização dos atuais, destacando-se como decisivo:

- Valorizar as parcerias e os patrocinadores ao nível dos diversos suportes de comunicação, nas ações promocionais nos eventos e demais atividades desportivas, num trabalho de proximidade e de ativação da marca, revendo os conteúdos e materiais físicos de publicitação;
- Apresentação institucional e comercial da FADU, adequando-a aos potenciais parceiros institucionais e comerciais, que permita atrair potenciais patrocinadores;
- Desenvolvimento de estratégias sustentáveis de penetração da marca e dos seus projetos no mercado, atraindo parceiros especializados nesta área;
- Desenvolvimento de ações e iniciativas promocionais no sentido de satisfazer e estimular as necessidades, expectativas e preferências dos públicos-alvo (dirigentes, estudantes-atletas, jovens, técnicos, comunidade académica);
- Estabelecimento criterioso do material promocional e publicitário a produzir, criando novos suportes físicos para que, de forma uniforme, simples, coerente e atrativa, consigam valorizar a marca FADU e os seus parceiros e criar impacto visual no local onde decorrem as atividades da FADU, em particular as competições desportivas;
- Cuidado na postura ao nível da organização, na presença, na atuação e apresentação dos dirigentes e profissionais, no contacto com os parceiros, nos compromissos assumidos, de forma responsável, cuidada e credível, e que elimine eventuais barreiras pelas características da genética da própria federação e dos seus responsáveis;
- Rever e/ou reforçar as parcerias existentes, de forma a consolidar as existentes para que possam atrair cada vez mais benefícios e sinergias, assentes numa relação de compromisso e partilha.

Do ponto de vista estratégico, imediato, é continuaremos a abrir as portas e a introduzir a FADU e o Desporto Universitário nos media, investimento orgânico que ajudará alavancar a entrada de mais parceiros, atraindo mais benefícios e paralelamente colocar na agenda mediática e pública as bandeiras político-desportivas definidas para o mandato.



comunicação mais próxima, mais digital

A FADU deve continuar a trabalhar, para produzir diariamente conteúdos nos seus canais de comunicação. Este empenho continuado aproxima-nos cada vez mais dos nossos estudantes-atletas e da academia, bem como de novos públicos, pelo que a estratégia de comunicação passa por saber estar, ser dinâmica, inovadora e se adaptar aos diversos públicos-alvo.

Não é possível entender e projetar a FADU e o Desporto Universitário, sem um projeto de comunicação reforçado, considerando que a falta de visibilidade externa será sempre um desafio e uma barreira a ultrapassar, mas compreendendo que gozamos de uma envolvente muito especial, no seio de um setor e de uma academia vibrante, inovadora e irreverente, um organismo vivo de interesse pela informação, pelo conhecimento e pela partilha, um público jovem, que participa e acompanha com paixão a sua modalidade, o seu clube, a sua academia.

Assistimos a uma “explosão” de informação com potencial de produção de conteúdos constante. É importante definir prioridades e saber consolidar os conteúdos a comunicar, a filtrar o que é ou não relevante e de interesse para divulgação junto dos agentes desportivos.

Por acreditarmos num projeto de comunicação consolidado, eficiente e profissional, onde a imagem e comunicação devam estar alinhadas, foi feito um forte investimento estrutural, optando por reforçar a estrutura profissional com técnico especialista no design, de forma a ter um trabalho diário criativo, pensado, construtivo e dinâmico, alinhado com a estratégia definida pela direção, com recurso a equipamentos e meios de trabalho que potenciam uma comunicação mais dinâmica e uma imagem mais atrativa.



Ações em implementação, para uma comunicação mais próxima e envolvente

- Trabalhar em proximidade com os nossos clubes e estruturas desportivas e de comunicação locais, como um projeto de comunicação e promoção do desporto universitário, que procure dar a conhecer em diferentes formas o trabalho que é realizado quer pela FADU quer pelos seus clubes, instituições e demais parceiros, chegando ao maior número de públicos possível, com uma linguagem simples, cuidada atrativa e bem estruturada;
- Manter uma política de comunicação e de distribuição de toda a informação de carácter relevante, de forma não discriminatória e cujo conteúdo da informação seja claro e objetivo, salvaguardando os nossos valores e missão;
- Tirar partido das estreitas relações com entidades internacionais, utilizando os seus canais de comunicação para dar a conhecer a FADU e divulgar as nossas principais atividades, de forma periódica e relevante;
- Desenvolver um trabalho na área da comunicação que permita criar mais-valias que vão de encontro às expectativas dos clubes e participantes, estimulando assim, cada vez mais, a prática desportiva universitária, cientes de que a informação eficaz é crucial para envolver e atrair cada vez mais estudantes do ensino superior;
- Criar mais conteúdos multimédia, alargando e desenvolvendo o conceito media e audiovisual, produzindo *flash-interviews*, vídeos resumo e magazines de provas, investindo no livescore e live streaming, em apresentações virtuais, investindo em equipamentos que permitam a produção deste tipo de conteúdos, potenciando a dinamização integrada na casa do estudante-atleta;
- Adotar regras e canais de comunicação Intra organização, que envolva e permita a todos os colaboradores e agentes da federação acompanhar e estarem a par do dia-a-dia da federação, evitando a dispersão por canais de

redes sociais que dispersam muitas vezes a informação e os agentes. Este aspeto torna-se

mais relevante com a presença de colaboradores em diferentes locais de trabalho.

ecossistema digital

Em 2023 reforçamos a dinamização da aplicação móvel da FADU, através da inclusão dos resultados nas diversas fases de apuramento, nomeadamente nas jornadas concentradas e fases finais dos CUL. Também nas Fases Finais, esta foi utilizada para o acompanhamento da evolução dos resultados, pelo que, mais uma vez foi recebida com enorme interesse pelos clubes e agentes desportivos, já que de forma rápida tinham acesso a informação e resultados das competições. Para a época desportiva 2023/2024, iremos continuar a trabalhar no seu desenvolvimento e melhoria contínua, através da introdução de novas modalidades e funcionalidades, tais como a classificação durante e após cada jornada concentrada e, criação de novos conteúdos que satisfaçam os mais diversos utilizadores.

A App continuará a ser uma aposta na transformação digital da comunicação da FADU, integrada no plano estratégico de comunicação que temos vindo a implementar, que beneficie de forma uniforme, coerente e diversificada, a FADU, os seus clubes, parceiros e patrocinadores:

- Desenvolver complementarmente, canais de comunicação interorganização com recurso às novas tecnologias, para dotar de maior eficiência e responsabilidade a execução das tarefas diárias;
- Renovar e modernizar constantemente o Portal FADU, que sendo uma importante ferramenta ao serviço dos clubes e um veículo de comunicação institucional com estes, os praticantes e demais agentes, queremos que seja um dos principais canais de promoção e publicitação da FADU, da sua marca, das atividades realizadas nos e pelos clubes, que seja atual, de fácil acesso e utilização e coerente com o racional estratégico de comunicação definido;
- Reforçar a qualidade da página web, o qual também é um meio catalisador e promotor não só da FADU, das suas atividades, mas também dos seus parceiros, pelo que, sendo uma porta de entrada para dar conhecimento de quem é e o que faz a FADU, tem de estar devidamente estruturado e atualizado, atrativo e de fácil acesso e consulta e alinhado com a App e outros suportes e meios de comunicação da FADU;
- Rever o posicionamento e abordagem de comunicação através das redes sociais, avaliando

as tendências, acompanhando o seu desenvolvimento para se adequar e integrar em novas realidades, que constantemente vão surgindo e que atraem o público comum ao nosso público-alvo; para não perder espaço e interesse, devemos saber inovar, recorrendo a conteúdos mais atrativos, sem descuidar o que até agora foi estabelecido e partilhado diariamente, onde a imagem e imagens assumem um papel preponderante de partilha e contacto com os fãs e seguidores e outros públicos. Esta estratégia deve estar alinhada com a nova estratégia de comunicação e imagem da FADU;

- Manter o serviço de *clipping*, como um importante veículo de promoção da FADU e ferramenta de suporte à sua apresentação junto dos parceiros e patrocinadores. É também um instrumento de suporte ao conhecimento da penetração do desporto universitário e dos seus agentes a nível nacional, regional e local;
- Apostar em cada vez mais publicações em formato digital, regulares e periódicas, seja de cariz formativo (bibliografia, apresentações, artigos científicos; relatórios e estudos), sejam promocionais ou de divulgação; eNewsletter com periodicidade regular; anuário digital.





celebração e reconhecimento do desporto universitário

Uma federação que, fundada a 2 de março de 1990, tem já 3 décadas de existência, deve poder capitalizar e enaltecer sua história e legado, valorizando os que mais contribuíram para o seu sucesso, sejam dirigentes, colaboradores, estudantes-atletas e outros agentes desportivos, académicos e políticos.

Este processo de reconhecimento é essencial para ampliar e fidelizar a família da FADU e do Desporto Universitário, dando a conhecer aos novos e futuros membros desta família, o trabalho e feitos dos que por aqui passaram, acrescentando mais conhecimento, identidade e valor.

Neste sentido, as ações passarão quer pela realização de eventos de celebração e ações de reconhecimento, como por eventos formativos, de valorização das carreiras-duais e pela instalação de um núcleo museológico, para a conservação e transmissão do património material e imaterial, individual e coletiva, da história da FADU.

Neste sentido teremos como principais ações:

- Celebrar o **34º aniversário da FADU**, num evento presencial e transmissão de conteúdos de comunicação, que enalteçam a história da FADU ao longos destes anos. Será um momento simbólico, de reunião e celebração, que marca também o início de cada ano civil;
- Organização da **Gala da FADU 2024** que se pretende premiar e prestar homenagem aos estudantes-atletas, técnicos e dirigentes que, a título individual ou coletivo, mais se destacaram no desporto universitário português, quando da sua participação em competições nacionais e internacionais em 2023/2024. Mas também proporcionar mais um momento de reunião, no arranque de nova época desportiva, onde outros projetos promovidos pela FADU ou em parcerias com outras entidades também são valorizados, reforçando também o papel social e os valores do desporto e do desporto universitário, junto de uma plateia mais vasta, que junta, de uma forma muito única, os agentes decisores dos sistemas educativo e desportivo portugueses.
- Promoção do **Museu FADU** na casa do estudante-atleta em Aveiro, edifício que pelas suas características, permite criar um espaço que reúna algum espólio com valor para a história, dimensão e feitos do desporto universitário e da FADU, bem como permita conservar e transmitir de forma física, digital e até virtual, os aspetos mais relevantes sobre a história e realidade da FADU, do Desporto Universitário e, muito em particular, dos estudantes-atletas.
- Inclusão do Museu do desporto universitário da FADU, no programa turístico de visitação museológica da cidade de Aveiro, ou seja, pretendemos abrir e disponibilizar a visita deste espaço aos milhares de turistas que todos os anos visitam a cidade.

3. competições nacionais

(Nos termos estatutários, a atividade nacional da FADU desenrola-se por ano letivo, iniciando-se a 16 de setembro e culminando a 15 de setembro do ano seguinte. Nesse sentido, identifica-se no presente plano de atividades a atividade desportiva iniciada em 2023 e que culmina em 2024, ou seja, uma época desportiva completa de 2023/24).

A época desportiva nacional de 2023/2024 foi pensada e planificada, no sentido da retoma de todas as competições, num contexto, cenário e calendário já normalizados, permitindo a realização de provas, competições e modalidades que nas três últimas épocas ficaram privadas de se realizar.

O início tardio do ano letivo em algumas instituições de ensino superior, obriga a um início também tardio das competições regionais e nacionais e ao ajuste dos prazos para organização de provas e inscrição de equipas e atletas e ao período de realização das competições de apuramento.

Neste cenário, foi estabelecido para 2023/24:

- 1) Realização de todos Campeonatos Nacionais Universitários (CNU) dos desportos de combate;
- 2) Realização do Campeonato Nacional Universitário de Águas Abertas;
- 3) Início em outubro de 2023 das competições de apuramento regional para as Fases Finais, incluindo a zona NCS;
- 4) As competições oficiais regionais de Lisboa e Porto, realizam-se de acordo com o modelo que cada entidade regional defina;
- 5) Realização das fases finais na última quinzena de abril, sendo que o período de realização das competições de apuramento terá de ocorrer até final de março.

modalidades e provas

Modalidade	Prova	Género	CNU 2023/24		Competições internacionais 2024	
			Apuramento/FF	CNU	EUG	WUC/WUG
Andebol		f	•		•	•
		m	•		•	•
Andebol de Praia		f		•	•	•
		m		•	•	•
Atletismo	Ar livre	f/m		•		
	Pista Coberta	f/m		•		
	Corta-Mato	f/m		•		•
Badminton	Equipas	mx		•	•	
	Individual	f/m		•		
Basquetebol		f	•		•	
		m	•		•	
Basquetebol 3x3		f		•	•	
		m		•	•	
Bridge		mx				•
Bodyboard		f/m		•		
Canoagem	Velocidade	f/m		•		•
Ciclismo	Estrada	f/m		•		•
	XCM	f/m		•		•
	XCO	f/m		•		•
Duatlo		f/m		•		
Escalada						
Esgrima		f/m		•		
Finswimming		f/m				•
Futebol		m	•		•	
Futebol 7		f		•	•	
Futebol de Praia		f		•		•
		m		•		•
Futsal		f	•		•	•
		m	•		•	•
Futevôlei	Duplas	f		•		
	Duplas	m		•		
Ginástica Artística		f/m		•		
Ginástica Trampolins		f/m		•		
Golfe		f/m		•		•

Hóquei em Patins		f/m		•		
Judo		f/m		•	•	
Karaté	Kata	f/m		•	•	
	Kumite	f/m		•	•	
Karting	Individual	f/m		•		
Kickboxing	Light Kick	f/m		•	•	
	Low Kick	f/m		•	•	
Luta Livre	Praia	f/m				•
Natação	Piscina Longa	f/m		•	•	
	Piscina Curta	f/m		•		
	Águas Abertas	f/m		•		
Orientação		f/m		•		•
Orientação Esqui		f/m				•
Padel		f/m/mx		•		
Patinagem	Velocidade no gelo	f/m				•
Pólo Aquático		f			•	
Pólo Aquático		m			•	
Remo		f/m		•		•
Rugby	Praia	f		•		
	Praia	m		•		
	Sevens	f		•		•
	Sevens	m		•		•
Taekwondo	Poomsae	f/m		•	•	
	Kyorugi	f/m		•	•	
Squash		f/m		•		•
Surf		f/m		•		•
Ténis	Equipas	f/m		•	•	
	Individual	f/m		•		
Ténis de Mesa	Equipas	f/m		•	•	
	Individual	f/m		•		
Ténis de Praia		f/m				•
Tiro		f/m/mx				•
Tiro com Arco	Outdoor	f/m		•		
Trail		f/m		•		
Triatlo	Individual	f/m		•		•
	Estafeta	mx				•
Vela		mx				•

Voleibol		f	•		•	
		m	•		•	
Voleibol de Praia	Duplas	f		•	•	•
	Duplas	m		•	•	•
Xadrez	Rápidas individual	f/m		•		•
	Semirrápidas individual	f/m		•		
	Semirrápidas Equipa	f/m		•		•

estimativas de participação nacional

Estas estimativas têm em consideração os dados de participação da época anterior, uma vez que a retoma do número de inscritos no portal FADU foi bastante significativa, tendo a FADU registado o maior número de sempre de agentes inscritos no Portal FADU numa época desportiva. Caso não tenhamos perturbações ao longo da época e, tendo em conta os indicadores de participação disponíveis à data, prevemos que na época 2023/2024 seja, novamente, a melhor época de sempre em termos de agentes inscritos, equipas e clubes.

A participação em competições internacionais, nomeadamente a realização dos jogos europeus universitário e os campeonatos mundiais universitários de as seleções, podem, efetivamente, estimular um aumento de participação, nas respetivas modalidades.

10.000	Praticantes fillados (competição)
120	Clubes ¹
445	Equipas
45	Modalidades
75	Campeonatos Nacionais Universitários
27	Campeonatos Regionais Universitários
300	Campeões Nacionais Universitários

¹ provenientes de 100% dos distritos nacionais e regiões autónomas



4. internacionalização do desporto universitário

A FADU tem vindo a desenvolver um trabalho cada vez mais estruturado, consistente e sustentável, de forma a assegurar a internacionalização do desporto universitário, nos diferentes níveis de representação, participação e organização.

É ambição da FADU preparar o desafiante ano de 2024, um ano que, concentra todas as competições internacionais de clubes:

Clubes

- Jogos Europeus Universitários da EUSA

Seleções Nacionais Universitárias

- Campeonatos Mundiais Universitários da FISU



			2024 Shooting Sport <small>New Delhi (IND)</small> <small>5-8 October 2024</small>	2024 Sport Climbing <small>Koper (SLO)</small> <small>9-12 September 2024</small>	2024 Squash <small>Johannesburg (RSA)</small> <small>2-8 September 2024</small>	2024 Beach Sports <small>Rio de Janeiro (BRA)</small> <small>2-8 September 2024</small>
2024 Triathlon <small>Gdansk (POL)</small> <small>30-31 August 2024</small>	2024 Golf <small>Kuortane-Gamajoki (FIN)</small> <small>27-31 August 2024</small>	2024 Modern Pentathlon <small>Kaunas (LTU)</small> <small>21-25 August 2024</small>	2024 Cheerleading <small>Igite (CHN)</small> <small>2-4 August 2024</small>	2024 Orienteering <small>Berks (USA)</small> <small>1-5 August 2024</small>	2024 Powerlifting <small>Taru (EST)</small> <small>23-27 July 2024</small>	
2024 Rowing <small>Rotterdam (NED)</small> <small>4-6 July 2024</small>	2024 Mind Sports <small>Enschede (USA)</small> <small>25-30 June 2024</small>	2024 Handball <small>Madrid (ESP)</small> <small>24-30 June 2024</small>	2024 Rugby Sevens <small>Aix en Provence (FRA)</small> <small>14-16 June 2024</small>	2024 Futsal <small>Shanghai (CHN)</small> <small>10-16 June 2024</small>	2024 Sailing 2024 <small>Diomizano del Garda (ITA)</small> <small>6-10 June 2024</small>	
2024 Cycling <small>San Carlos (CRC)</small> <small>29 May-2 June 2024</small>	2024 Finswimming <small>Perth (AUS)</small> <small>26-27 April 2024</small>	2024 Speed Skating <small>Hamar (NOR)</small> <small>22-25 February 2024</small>	2024 Cross Country <small>Moscow (RUS)</small> <small>17-18 February 2024</small>	2024 Ski Orienteering <small>Lanzarote/Lanzarote-Lanzarote (USA)</small> <small>12-16 January 2024</small>		

No quadro internacional, a FADU dará prioridade ao enquadramento e apoio para a concretização dos objetivos estratégicos definidos em 3 níveis:

- 1) Preparação das seleções nacionais universitárias e participação das missões de Portugal aos jogos mundiais universitários e campeonatos mundiais universitários;
- 2) Participação dos clubes portugueses nas competições internacionais, destacando-se o apoio à participação dos clubes nos campeonatos europeus universitários e à participação nas taças mundiais universitárias, por via da cooperação direta ou indireta, ou ainda no caso de apuramento continental;
- 3) Preparação da organização dos próximos eventos internacionais universitários e avaliar e apresentar candidaturas a novos eventos.

Para que este trabalho seja possível de concretizar, será necessário o envolvimento, colaboração e apoio de diversas entidades, estruturas e agentes, destacando-se:

- Da administração pública central, em garantir os níveis de financiamento que suportem a preparação e participação, das seleções, num quadro de participação similar às últimas participações, quer em Campeonatos Mundiais, quer em Jogos Mundiais Universitários, bem como no apoio e suporte à organização de eventos internacionais em Portugal;
- Das federações desportivas nacionais, garantido o apoio destas ao nível do: enquadramento técnico nacional, na definição de objetivos, metas e critérios de seleção, organização das ações de observação e preparação das seleções e dos atletas, na participação de agentes, de forma a assegurar a viabilidade destas participações e o seu enquadramento no projeto de alto-rendimento desportivo, ainda, no âmbito da organização de eventos internacionais em Portugal, no acompanhamento e apoio técnico e logístico;
- Dos clubes e das instituições de ensino superior, no apoio à participação internacional, nas competições em que sejam apurados, no enquadramento e apoio aos atletas ao nível das carreiras-duais, quer em representação do seu clube, quer nas seleções, no reconhecimento pelos resultados e participações de mérito; no apoio, investimento e envolvimento na organização de grandes eventos internacionais; no apoio e interesse no acolhimento de estágios e ações de preparação das seleções nacionais universitárias, disponibilizando serviços e infraestruturas;
- Das autarquias, em assegurar o apoio à organização de grandes eventos em Portugal, para projeção da sua região e cada vez maios envolvimento e parceria com a comunidade académica e o desporto universitário; no apoio e disponibilidade para receber estágios das seleções nacionais universitárias, disponibilizando apoio logístico e infraestruturas desportivas.

atividade Internacional em Portugal

- 12** Campeonatos Mundiais Universitários
- 17** Campeonatos Europeus Universitários
- 6** Assembleias e Conferências Internacionais
- 1** Jogos Europeus Universitários



Dignificar o País e em concreto o Desporto Universitário nacional, com participações bem enquadradas técnica e logisticamente, assentes num programa de preparação adequado e sustentável, honrando a história, tradição, reconhecimento e legado que Portugal tem no panorama internacional, recuperando os níveis de participação e organizações, com o apoio e envolvimento de todos.

seleções e missões nacionais universitárias

Para 2024 temos vindo a trabalhar, na definição das modalidades, seleções e atletas para representação de Portugal nos Campeonatos Mundiais Universitários, tendo a FADU já assegurado, evitando possíveis constrangimentos na preparação e participação, a presença de algumas das seleções, através do pagamento das respetivas taxas de inscrição.

Sabendo que será um ano desafiante, que exige uma preparação cuidada e cautelosa, o projeto das seleções nacionais universitárias, continua a assentar dentro dos seguintes critérios, que justifiquem estas participações e investimento:

- Existir concreto e permanente interesse, envolvimento e apoio por parte da federação desportiva da respetiva modalidade, não só no projeto internacional, integrando-o no seu projeto de alto rendimento, mas também no envolvimento com o projeto nacional.

Neste sentido é fundamental o comprometimento das direções técnicas e das equipas técnicas nacionais com o projeto das SNU, no seu envolvimento e responsabilidade na definição de critérios de seleção, na planificação das ações de preparação, na observação, avaliação e seleção de estudantes-atletas, na própria preparação e participação;

- O nível desportivo em que estas SNU vão participar é de elevado rendimento, com participação de atletas-estudantes que são em alguns casos praticantes de topo, a nível absoluto, mesmo no panorama internacional;
- Estas competições destinam-se em grande parte a atletas com currículo nacional e internacional. Os atletas que se sagraram Campeões Nacionais Universitários (CNU) podem não obter assim obrigatoriamente lugar na delegação, assentes em vários critérios de seleção;
- A participação ativa dos atletas na atividade nacional universitária promovida ou reconhecida pela FADU, não sendo critério obrigatório de seleção é um critério determinante na escolha / exclusão dos atletas (participação nacional ou regional e em ações promovidas pela FADU). O compromisso dos estudantes-atletas com o projeto desportivo universitário é determinante;
- A projeção imagem do País é associada às classificações e prestação que os seus atletas conseguem, pelo que a definição e concretização de objetivos concretos, na obtenção de resultados de mérito, é também fundamental para assegurar a entrada e manutenção das modalidades/atletas nestes projetos;
- A preparação e as participações não podem hipotecar os resultados operacionais e futuros da FADU, nomeadamente a nível financeiro e estrutural, devendo serem alvo de orçamentos realistas e sustentáveis, mais ainda num período que se prevê difícil na obtenção de receitas extraordinárias ou mesmo na manutenção dos habituais níveis de financiamento;
- Capacitar a estrutura da FADU, para apoio e acompanhamento do projeto internacional, é essencial, de forma a assegurar o funcionamento a atividade operacional em curso, nas diversas áreas setoriais.

Dignificar o País e o Desporto Universitário nacional, com participações bem enquadradas técnica e logisticamente, e com um programa de preparação adequado.

Envolver as estruturas federativas no desenvolvimento técnico-desportivo do projeto desportivo universitário e das carreiras-duais

Garantir atempadamente os apoios financeiros para a execução do projeto, assegurando que só é possível a participação se garantidos estes apoios, públicos e/ou privados, sendo certo que poderá sempre ocorrer uma não participação, cancelamento ou alteração na ordem de prioridades, num ano desafiante em termos orçamentais e logísticos;

competições internacionais de clubes jogos europeus universitários

FADU tem trabalhado no sentido de assegurar atempadamente a participação portuguesa nas competições, de forma a garantir pelo menos uma vaga para a equipa/clube que se sagre campeão nacional universitário, pelo que, atendendo ao calendário nacional para 2023/2024 encontraremos os representantes nacionais para os campeonatos europeus universitários e, de igual modo, também iremos procurar assegurar a participação portuguesa nas taças mundiais, cuja participação dependa do apuramento por via dos campeonatos europeus universitários, e que tenham quadro competitivo nacional universitário.

Sendo certo que a participação é da responsabilidade dos clubes, a FADU continuará a enquadrar, acompanhar e apoiar estas participações, bem com a liderar a missão, quando se trate de eventos multidesportivos, estabelecendo as seguintes prioridades:

- 1) Assegurar, enquadrar e liderar a participação portuguesa, de acordo com os prazos estipulados, numa relação de forte proximidade e articulação com os clubes;
- 2) Definir antecipadamente a equipa da FADU que poderá estar presente nos diversos campeonatos europeus universitários, as suas funções e plano de ação;
- 3) Definir e executar um plano de comunicação que estabeleça ações para antes, durante e após os campeonatos europeus universitários e as demais competições de clubes e seleções;
- 4) Apoiar os clubes, acionando as garantias com vista à participação das equipas e atletas após apuramento nacional;
- 5) Acompanhar e ajudar no processo de registo das equipas e atletas portugueses;
- 6) Adequar a regulamentação das competições nacionais ou da elegibilidade para apuramento, ao modelo desportivo e de participação nos Europeus e Taças Mundiais, quer relacionado com o modelo competitivo quer fruto da limitação de idade (30 anos na EUSA e 25 na FISU);

Salientar ainda que o acompanhamento que a FADU tem dado a estas participações, tem sido elogiado pelos clubes nacionais, sendo que será para consolidar e reforçar, com recursos dedicados e preparados para o apoio e enquadramento da participação nacional.

calendário internacional

O calendário apresenta as principais competições agendadas para 2024 e aquelas em que a FADU tem interesse na participação ou com interesse manifestado pelas federações desportivas, estando em fase de avaliação e análise.

CALENDÁRIO INTERNACIONAL 2024						
Entidade	Evento	Modalidade/Ocasão	Data Início	Data Fim	Local	País
FISU	UWC	Basquetebol 3x3	10/nov	12/nov	Doha	Catar
EUSA	-	Webinar EUG 2028 - Cidades Candidatas	29/nov		Online	
EUSA	-	Torneio de Natal dos Estudantes Internacionais	14/dez	17/dez	Dubrovnik	Croácia
EUSA	EUC	Desportos de Inverno	18/dez	21/dez	Val di Zoldo	Itália
EUSA	-	Fórum de Inverno	19/dez		Val di Zoldo	Itália
FISU	WUC	Orientação Ski	12/jan	16/jan	Lenzerheide/Lantsch/Lenz	Suíça
FISU	WUC	Corta-Mato	17/fev	18/fev	Muscat	Omã
FISU	WUC	Patinagem de Velocidade	22/mai	25/fev	Hamar	Noruega
EUSA	-	Reunião Comité Executivo	18/abr	21/abr	Aveiro	Portugal
FISU	WUC	Natação com Barbatanas	26/abr	27/abr	Pereira	Colômbia
FISU	WUC	Ciclismo	29/mai	06/jun	San Carlos	Costa Rica
FISU	WUC	Vela	06/jun	10/jun	Desenzano del Garda	Itália
FISU	WUC	Futsal	10/jun	16/jun	Xangai	China
FISU	WUC	Rugby Sevens	14/jun	16/jun	Aix-en-Provence	França
FISU	WUC	Andebol	24/jun	30/jun	Madrid	Espanha
FISU	WUC	Mind Sports	25/jun	30/jun	Entebbe	Uganda
FISU	WUC	Remo	04/jul	06/jul	Roterdão	Países Baixos
EUSA	EUG	Multidesportivo	12/jul	24/jul	Debrecen/Miskolc	Hungria
FISU	WUC	Powerlifting	23/jul	27/jul	Tartu	Estónia
FISU	WUC	Orientação	01/ago	05/ago	Bansko	Bulgária
FISU	WUC	Cheerleading	02/ago	05/ago	Split	Croácia
FISU	WUC	Canoagem	19/ago	24/ago	Coimbra	Portugal
FISU	WUC	Pentatlo moderno	21/ago	25/ago	Kaunas	Lituânia
FISU	WUC	Golfe	27/ago	30/ago	Kuortane-Seinäjoki	Finlândia
FISU	-	FISU World Forum	27/ago	31/ago	Zagreb	Croácia
FISU	WUC	Triatlo	30/ago	31/ago	Gdansk	Polónia
FISU	WUC	Desportos de Praia	02/set	08/set	Rio de Janeiro	Brasil
FISU	WUC	Squash	02/set	08/set	Joanesburgo	África do Sul
FISU	WUC	Escalada	09/set	12/set	Koper	Eslovénia
FISU	IDUS 2024	Desporto Universitário	20/set		Diversos	Mundial
FISU	WUC	Tiro Desportivo	05/out	09/out	Nova Deli	Índia
EUSA	-	Conferência + 25º Aniversário Gala	15/nov		Debrecen/Miskolc	Hungria

eventos internacionais em Portugal

Portugal é já um palco habitual de grandes eventos internacionais. Desde 1996, através da FADU as entidades internacionais reconhecem a capacidade e qualidade organizativa portuguesa, através das Associações de Estudantes/Académicas e Instituições de Ensino Superior.

Prova disso são as últimas duas décadas em que totaliza:

Organização de 15 Campeonatos Mundiais Universitários, 17 Campeonatos Europeus Universitários, os Jogos Europeus Universitários de 2018, do FISU Fórum 2004 (em pleno Ano Europeu da Educação pelo Desporto), do EUSA Simpósio 2005 (no âmbito das comemorações do Ano internacional do Desporto e da Educação Física) da Assembleia-geral da EUSA em 2013 e 2019 e Conferência e Gala da EUSA em 2013, 2017 e 2019.

É uma das federações mais ativas a nível internacional, tendo recebido o prémio de federação mais ativa da Europa, atribuídos pela EUSA, em 5 ocasiões



próximas organizações internacionais

A FADU tem vindo a trabalhar, em estreita articulação com as entidades organizadoras locais, de forma a assegurar as melhores condições para a concretização de eventos internacionais que se realizarão nos próximos anos em Portugal.

Esta colaboração está de acordo com os compromissos estabelecidos, bem como para a relevância que estes eventos terão para a recuperação e valorização da imagem do desporto português, das suas instituições e dos estudantes-atletas a nível internacional, incluindo a preparação para participações fortes das nossas seleções e clubes.



2024

Campeonato Mundial Universitário de Canoagem
Montemor-o-Velho

candidatura a eventos internacionais

Iremos continuar a incentivar a organização destes eventos em parceria com os nossos associados e clubes locais, inserida, naturalmente, na estratégia internacional e de desenvolvimento da FADU, potenciando o país, a promoção e desenvolvimento de determinadas modalidades desportivas e o seu enquadramento em várias regiões de Portugal.

No entanto, o enquadramento das candidaturas portuguesas, quer a Mundiais, quer a Europeus, obedece já a critérios de aprovação e procedimentos rigorosos a ter pelas entidades locais interessadas em receber provas internacionais sob a égide quer da FISU, quer da EUSA, junto das quais a FADU assume o papel de representante e nessa qualidade de entidade organizadora nacional.



Assim, no âmbito da organização de eventos internacionais, que tem vindo a ser promovida, a FADU estabeleceu, para a janela de abertura das próximas candidaturas e organizações:

- 1) Continuar a coordenar, promover, divulgar e apoiar as organizações que se realizam em Portugal;
- 2) Junto do Governo gerir o processo de candidatura a apoios financeiros para organização dos eventos internacionais e solicitar o pedido de estatuto de interesse público nacional para as próximas competições;
- 3) Continuar a promover candidaturas à organização de eventos internacionais, que sejam candidaturas sustentáveis e rigorosas e sigam a estratégia da FADU respeitante a esta matéria, no quadro das suas prioridades políticas e desportivas e que relevem interesse para o desenvolvimento e afirmação do desporto universitário a nível local, nacional e internacional;
- 4) Contratualizar com as entidades candidatas e organizadoras, os compromissos inerentes ao caderno de encargos e responsabilidades de cada parte, estipulando-se sanções e multas para o não cumprimento dos termos contratuais, incluindo em caso de desistência e cancelamento da sua participação na organização.

Estabelece-se ainda como prioridades, a este nível:

- Organizar campeonatos Europeus e Mundiais de qualidade, com vista à participação do maior número possível de países, equipas e atletas;
- Organizar outros eventos internacionais de cariz institucional e formativo, que posicione a FADU e o Desporto Universitário português na agenda mediática e política internacional;
- As organizações devem estimular e promover a prática desportiva no âmbito do Desporto do Ensino Superior;
- Contribuir para o crescimento e projeção das modalidades a nível nacional e internacional, com especial ênfase para a vertente feminina;
- Proporcionar aos atletas estudantes no Ensino Superior uma prova de grande nível, em cooperação com as respetivas federações;
- Melhorar as competências de organização de eventos de elevado nível internacional e experiência de todos os agentes envolvidos, sem prejuízo da garantia de sustentabilidade financeira das organizações.
- Definir estratégias de intercâmbio com as federações congéneres de países da CPLP para o enquadramento e participação do desporto universitário no contexto da CPLP através de organizações conjuntas.

5. educação, desenvolvimento e inovação

A FADU é uma federação que, face à sua natureza e âmbito, se diferencia, no seio do sistema desportivo, de qualquer outra federação ou organização unidesportiva e multidesportiva, dispondo de um enquadramento legal, no quadro desportivo e educativo, que trazem um conjunto de desafios e de oportunidades, para o desenvolvimento de projetos desportivos e educativos, sustentáveis e inovadores.

Neste quadro, e dando seguimento aos objetivos traçados para este ano, lançamos espaço à reflexão e decisão sobre as áreas de atuação e de investimento que seriam estratégicas para afirmar no presente o futuro da FADU, da sua organização, dos seus recursos e agentes, reforçando a sua estrutura, capacitando-a para gerar projetos focados na valorização do capital humano e do desenvolvimento pelo conhecimento e inovação.

Iremos assim, continuar e a reforçar a aposta em 3 projetos, que refletem a nossa visão de valorização, afirmação e transformação da FADU e do Desporto Universitário:

- 1) Academia FADU
- 2) Desporto para Todos no Ensino Superior
- 3) eFADU Portugal

academia FADU

Alavancada pelo reforço da sua estrutura, com profissionais especializados e a abertura da casa do estudante-atleta, a Academia FADU tem sido um dos projetos mais visíveis no âmbito das atividades a desenvolver e com bastante potencial para continuar a crescer nos próximos anos e para o desenvolvimento do desporto no Ensino Superior.

projetos

1. Formação de recursos humanos - agentes desportivos
2. Academia de Líderes
3. Academia de Voluntariado
4. Academia de Delegados
5. Estágios curriculares e profissionais
6. Centro de estudos do desporto universitário
7. Projetos Erasmus +
8. Eventos

Valorizar o papel dos estudantes dirigentes, através da sua formação

Envolver os agentes através de estratégias assentes no desenvolvimento de competências e aquisição de conhecimentos sobre o desporto universitário;

Investir nos programas de financiamento que existem, para a execução de projetos sustentáveis, nacionais e internacionais

Promover o conhecimento e a inovação, com a realização de estudos e trabalhos de investigação, através de iniciativas próprias e de parcerias

formação de recursos humanos

Enquanto federação desportiva, a FADU assume também responsabilidade na formação dos agentes desportivos, destacando-se neste âmbito os dirigentes, a formação continua dos treinadores e outros agentes (árbitros, etc.), que desenvolvem a sua atividade no âmbito do desporto universitário.

O programa de formação de recursos humanos (integrado no programa nacional promovido pelo IPDJ) visa dotar os agentes desportivos de conteúdos pedagógicos e inovadores, que valorize o seu trabalho diário, ao nível:

- Competências técnicas (com formações qualificadas e certificadas)
- Conhecimento sobre a realidade histórica, organizativa, competitiva e regulamentar do desporto universitário

Teremos também formações qualificadas e certificadas pelo IPDJ, atribuindo unidades de crédito para a habilitação de Treinadores a serem inscritos na FADU, no quadro da regulamentação em vigor (regulamento de provas oficiais), que, para 2023/2024, define como obrigatório, que todas as equipas participantes nas Provas de Apuramento Regionais e Fases Finais dos Campeonatos Nacionais Universitários sejam acompanhadas por um treinador devidamente habilitado.

Ao longo deste ano de atividade, serão promovidas várias formações, dirigidas essencialmente a treinadores, dirigentes e técnicos desportivos, com foco nas seguintes áreas:



academia de líderes

A Academia de Líderes é um projeto que pretende capacitar os dirigentes estudantis, enquanto agentes de transformação ao serviço das suas comunidades, preparando-os para serem os líderes de uma geração num mundo cada vez mais competitivo.

O objetivo desta iniciativa é dotar os dirigentes estudantis de um quadro de valores exigentes e de uma visão crítica e completa da realidade, conhecendo de perto o sistema desportivo nacional e internacional. Desta forma, ajudaremos a criar gerações de valor, comprometidas com a ação e concentradas no desenvolvimento e implementação de ideias com impacto na vida das pessoas.

Depois do projeto Academia de Líderes ter passado pelos Açores, Lisboa e Madeira e o balanço ter sido bastante positivo, a ideia será continuar com a realização de uma ação que reúna, durante 3 a 4 dias, uma a duas vezes por ano, um grupo de dirigentes estudantis, que será desafiado, através do contacto com decisores políticos, personalidades do desporto, visitas a infraestruturas desportivas, responsáveis de órgãos de comunicação social, etc., a observar e conversar na primeira pessoa sobre as diversas realidades do mundo do desporto.

Neste quadro de valorização dos dirigentes e da própria estrutura, enquadra-se também a participação de membros da FADU e de representantes dos clubes em eventos e ações internacionais, que permitam conhecer as boas-práticas, no contexto não formal, de troca de experiências, de diálogo, intercâmbio formativo e aprendizagem sobre o funcionamento das entidades, das organizações e dos eventos internacionais.

academia de voluntários

Os voluntários desempenham um papel crucial e de inegável importância na organização e sucesso dos eventos desportivos, sendo muitas vezes a primeira cara da organização junto dos agentes desportivos e do público em geral.

Assim, de forma a aproximar as competências dos voluntários às necessidades e funções que os eventos desportivos apresentam, pretendemos criar a Academia de Voluntários para melhoria e aperfeiçoamento do contributo dos voluntários na organização desportiva.

Uma das iniciativas, passa por, no início de cada época desportiva, a FADU abrir candidaturas para a participação de voluntários nos seus eventos desportivos. Estes voluntários, selecionados pelo seu perfil e competências demonstradas, serão enquadrados na Academia de Voluntários onde serão capacitados para participarem na organização dos eventos desportivos da FADU.

Será definida uma bolsa de voluntariado por cada dia de trabalho, de forma a cobrir todos os gastos associados à atividade dos voluntários, nomeadamente transporte, alimentação e alojamento. Todos os voluntários receberão um certificado de participação.

Destacaremos o recrutamento em áreas decisivas à n/organização, entre outras: comunicação e imagem; organização desportiva e de eventos; protocolo; logística; acreditação e secretariado; novas tecnologias.



estágios curriculares e profissionais

Todos os anos a FADU abrirá um período de candidaturas para realização de estágios nos seus serviços. Os candidatos serão selecionados através da avaliação do seu perfil e competências demonstradas.



Paralelamente serão estabelecidas parcerias com diversas entidades, nomeadamente instituições de ensino superior e educativas, de forma a dar resposta aos níveis de exigência e qualificação necessários. Estes estagiários serão acompanhados de perto pelos colaboradores da estrutura profissional da FADU e terão a oportunidade de desenvolver os seus conhecimentos em diferentes áreas de intervenção, integrados nos projetos dos diversos gabinetes e departamentos setoriais da FADU.

Aos estágios curriculares e extracurriculares será assegurada uma bolsa de estágios que inclui subsídio de refeição por cada dia de trabalho, bem como disponibilização de alojamento em residências universitárias, já que irão decorrer tanto na sede como na casa do estudante-atleta.

centro de estudos do desporto universitário

No âmbito do Protocolo de Cooperação com a Universidade de Aveiro foi definida a criação do Centro de Estudos do Desporto Universitário.

O Centro de Estudos tem com o objetivo principal de contribuir para a análise dos diferentes desafios e obstáculos com que o desporto diariamente se depara, propondo soluções e melhorias a introduzir para uma constante melhoria da atividade desportiva, sendo que todas as instituições de Ensino Superior interessadas poderão participar no Centro de Estudos.

O Centro de Estudos pretende abranger:

- Ações de investigação na área do desporto universitário, através da análise de dados facultados pela FADU, nomeadamente de performance desportiva, controlo de treino, prevenção de lesões, acompanhamento e apoio no âmbito da fisioterapia e medicina desportiva dos respetivos atletas, de modo responder a necessidades concretas no seio do desporto universitário;
- Recolha, catalogação e divulgação da bibliografia, legislação, documentação e informação científica e de boas-práticas, para conhecimento e benefício dos agentes académicos e desportivos, internos e externos;
- Análises de dados facultados pela FADU que ajudem a compreender melhor o fenómeno do desporto universitário, nas suas diferentes dimensões, coadjuvando os decisores políticos na adoção de políticas públicas que promovam o crescente aumento do número de praticantes desportivos.



Serão ainda reforçadas as parcerias com outras entidades, dando maior envolvimento e visibilidade, no âmbito de projetos relacionados com a investigação e estudos no Desporto, pela importância institucional, estratégica e social destas parcerias e projetos. Destacam-se a este nível, as parcerias:

- Liga Portugal
Centro de Estudos da Fundação do Futebol: visa incentivar e apoiar projetos inovadores na área do futebol, tendo como público-alvo estudantes e ex-estudantes do ensino superior;
- Plano Nacional de Ética no Desporto/IPDJ
Projeto de investigação sobre ética desportiva: valoriza a realização de trabalhos académicos que se debrucem sobre os valores e ética do desporto associados aos mais diferentes domínios da atividade desportiva.

projetos erasmus +

Valorizar projetos formativos e educativos, de intercâmbio nacional e internacional, que dispõem de importantes fundos, para a execução de projetos sustentáveis, nacionais e internacionais promovidos pela FADU ou com a sua parceria, nas áreas da formação, inovação e responsabilidade social, que a médio prazo podem contribuir também para a integração de mais colaboradores na FADU.



No seguimento da experiência e parceria em projetos anteriores, nesta área, desenvolveremos uma parceria estratégica com estruturas, organizações e entidades capacitadas e com know-how e portefólio neste tipo de programas, no sentido de implementarmos um programa sustentável, coerente e dinâmico.

Iniciaremos ações de intercâmbio e troca de experiências com estas entidades, de forma a aproveitarmos a próxima janela de candidaturas a programas Erasmus+, que decorrerá no primeiro trimestre do próximo ano.

eventos

Pensar a FADU de hoje para construir a FADU de amanhã, implica promover reflexões e discussões sobre as diferentes dimensões do desporto universitário, conhecer a realidade das diferentes instituições de Ensino Superior e os exemplos de boas-práticas, bem como investir no conhecimento e na inovação.

Nesse sentido, serão promovidos ao longo do ano vários eventos como conferências, debates, fóruns e mesas redondas, nacionais e internacionais, que possam reunir vários especialistas em diferentes matérias para uma constante melhoria do projeto do desporto universitário em Portugal e até no Mundo.

Sem prejuízo da realização deste tipo de ações, em modo presencial, daremos como prioridade à organização do Summit University Sports FADU, em parceria com o CRUP e CCISP, dedicada ao Desporto Universitário, num formato que desejamos se possa realizar em modo presencial.



A participação dos nossos estudantes-atletas em competições internacionais, têm como um dos principais objetivos a valorização da carreiras-duais, pretendemos voltar a realizar o programa nacional de Bolsas Educação, que premeia estudantes-atletas portugueses que anualmente alcancem os melhores resultados ao serviço das seleções nacionais universitárias, conciliados com o sucesso académico.

Através das atuais e/ou de novas parcerias, queremos renovar este importante programa de valorização das carreiras duais, e que culmina com a realização de um evento, onde os protagonistas serão os estudantes-atletas.

desporto para todos no ensino superior

Continuar a aposta de criar as condições, para a implementação de programa nacional de desporto para todos, promovido pela FADU, com os seus clubes e associados, em toda a rede de ensino superior, parece-nos primordial, considerando os objetivos estratégicos:

- Criação de hábitos de vida mais saudáveis e combate ao isolamento social na comunidade académica;
- Prática de atividades físicas e desportivas diversificadas e em segurança dentro dos campi;
- Integração e engajamento de cada vez mais estudantes-atletas, de forma a combater o abandono escolar ou desportivo;
- Aumentar o nível de participação das mulheres no desporto;
- Organizar e apoiar atividades mais inclusivas, para alunos com deficiência e necessidades educativas especiais.
- Promover e desenvolver o projeto FISU Healthy Campus, junto das instituições de ensino superior portuguesas.



Desenvolver as seguintes ações:



Promover, dinamizar e enquadrar o programa nacional integrado na celebração do Dia Internacional do Desporto Universitário (DIDU 2024)



Organizar a segunda edição dos Jogos Universitários de Portugal: desporto para todos e encontro inter-academias (campeões internos)



Estimular a organização e apoiar atividades recreativas promovidas pelos nossos clubes e associados



Promover em parceria com o Comité Paralímpico de Portugal o Roteiro pela Inclusão e a organização do Dia Paralímpico nas Instituições de Ensino Superior



Promover campanhas de sensibilização sob temas importantes para a agenda mediática e política, entre outros: saúde mental e física dos estudantes; combate aos fenómenos de violência no desporto

eFADU Portugal

Depois das primeiras iniciativas em 2020, com a restrições provocadas pela pandemia, a potenciarem a realização de iniciativas em formato online, de cariz mais demonstrativo e social, em 2021 a FADU desenvolveu o seu modelo de projeto para a integração dos eSports no seio da FADU e do desporto universitário, levando a cabo as primeiras competições nacionais, realizadas exclusivamente em formato online.



Considerando precisamente este segmento muito específico de organização, participação, regulamentação e enquadramento orgânico, a FADU decidiu criar uma marca própria, exclusiva para os eSports - eFADU Portugal, dando um passo em frente também na inclusão de cada vez mais estudantes pelo desporto universitário, contrariando a sua marginalização ou isolamento e na regulação das competições que atribuem títulos oficiais no âmbito do ensino superior.

Neste sentido na última época desportiva, a FADU levou a cabo as primeiras fases finais presenciais dos eFADU Nacionais que se realizaram na cidade da Maia em junho de 2023 com cerca de 170 estudantes-atletas e 18 clubes inscritos.

A aposta nos eSports será assim para continuar, dentro do enquadramento e objetivos traçados, considerando os desafios e oportunidades que surgem neste domínio.

Projetos da eFADU Portugal

- Organização da 3ª edição dos eFADU Nacionais (CNU) de League of Legends, Valorant, Rocket League e CS:GO;
- Criação, em conjunto com a Federação Portuguesa de Futebol, de uma liga universitária de futebol virtual em moldes idênticos às restantes competições da eFADU Nacionais (CNU);
- Atribuição de financiamento próprio às entidades regionais para o desenvolvimento dos qualificadores regionais;
- Desenvolver um quadro competitivo mais regular e abrangente, que potencie e enquadre a organização de competições locais, os qualificadores regionais e as finais, incluindo o formato da competição (presencial e/ou online);
- Definir o modelo e enquadramento de apuramento e participação em competições internacionais, enquadradas pelas entidades reguladoras do desporto universitário a nível europeu e mundial ou pelas entidades proprietárias dos respetivos jogos;
- Estudar a integração de novos jogos e plataformas: NBA 2K; Arcade; etc.
- Organizar eventos específicos que promovam e divulgam os eSports e o projeto eFADU Portugal, junto de um público mais abrangente: Challenges, Torneios, ações promocionais;
- Contruir um programa Educativo, de cariz formativo e pedagógico, para os agentes envolvidos na organização e participação e para os responsáveis dos clubes FADU e das instituições de ensino superior.





Desafios e oportunidades

- Capacitar o projeto eFADU Portugal de suporte profissional dedicado e qualificado;
- Tornar o eFADU Portugal um projeto sustentável, capaz de gerar autofinanciamento e investimento;
- Captar o interesse dos media especializados;
- Organizar um modelo competitivo atrativo e aglutinador, uniformizado com o modelo adotado nas modalidades desportivas;
- Enquadramento legal e regulação dos desportos eletrónicos;
- Ultrapassar as preocupações e dúvidas no seio das instituições e comunidade desportiva e académica.