

# Fadu

expansão do desporto universitário

plano de atividades e orçamento  
2023



plano de  
atividades

fadu

orçamento

2023

parte I | atividades

Aprovado em assembleia-geral ordinária da FADU  
de 19.12.2022

ficha técnica

Título:  
Plano de Atividades e Orçamento da FADU para 2023

Proprietário e Editor:  
Federação Académica do Desporto Universitário  
Avenida Prof. Egas Moniz  
Estádio Universitário de Lisboa, Pav. 1  
1600-190 Lisboa  
PORTUGAL  
tel. +351 21 781 81 60  
fadu@fadu.pt | www.fadu.pt

Direção e Coordenação:  
Direção da FADU

Colaboração:  
Órgãos Sociais da FADU  
Staff FADU

Fotografia:  
Arquivo FADU

Publicação:  
Dezembro 2022  
*Documento preparado, para impressão frente e verso, com algumas páginas propositadamente deixadas em branco.*

©Todos os direitos reservados à FADU

## a fadu – federação académica do desporto universitário

Fundada a 2 de março de 1990, a FADU é uma Associação de direito privado sem fins lucrativos. É uma Federação multidesportiva com o Estatuto de Utilidade Pública Desportiva desde 1995 e de Utilidade Pública desde 2013.

### missão

A FADU tem como missão organizar o desporto universitário português em toda a sua dimensão: desportiva, educativa e social.

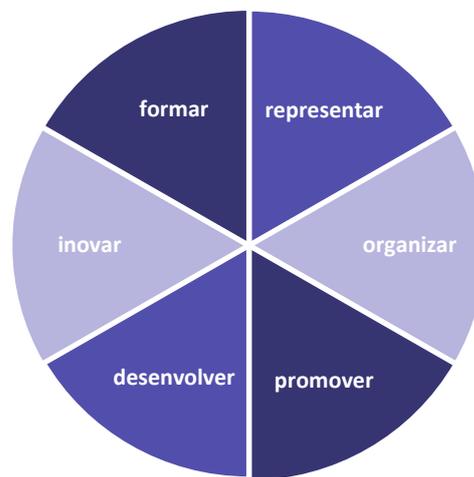
### visão

A visão assenta no desenvolvimento do Desporto Universitário como uma referência do sistema desportivo português promovendo-se a força da sua marca, a organização, o envolvimento, a dimensão e mérito da FADU como federação desportiva e académica de excelência a nível nacional e internacional, ao serviço dos seus associados, clubes e dos estudantes.

### valores

A FADU propõe-se a desenvolver a sua atividade assente nos valores inerentes à sua natureza e âmbito, enquanto federação de utilidade pública desportiva que atua no sistema educativo do Ensino Superior.

Nesse sentido deve nortear-se pela procura da excelência na sua atividade, promovendo valores como o mérito, a boa governação, a ética, a integridade e a universalidade, de forma a afirmar o desporto universitário e a sua organização enquanto ferramenta complementar na educação, formação e qualificação dos jovens portugueses.



### objetivos

Estatutariamente encontram-se definidos objetivos gerais a prosseguir, incluindo os que lhe são conferidos por força do regime jurídico das federações desportivas e ainda as atribuições na prossecução dos seus fins e no âmbito do Ensino Superior:

- Representar o Desporto Universitário a nível nacional e internacional;
- Organizar, desenvolver e promover a prática desportiva no Ensino Superior, ao nível das competições oficiais e do desporto para todos;
- Organizar as Seleções Nacionais Universitárias e o enquadramento da participação internacional no âmbito do Ensino Superior;
- Promover e organizar competições desportivas e eventos internacionais, em Portugal, no âmbito do Ensino Superior;
- Promover a formação de agentes e os valores sociais e educativos do desporto no Ensino Superior;
- Promover a inovação, a sustentabilidade e a melhoria contínua ao nível dos serviços prestados e em toda a organização.

Tendo em consideração o disposto na lei e nos estatutos, considerando a missão e visão da federação, e a análise da atividade desenvolvida, os objetivos gerais da FADU Portugal enquadram-se assim nos 6 eixos estratégicos fundamentais anteriormente apresentados.

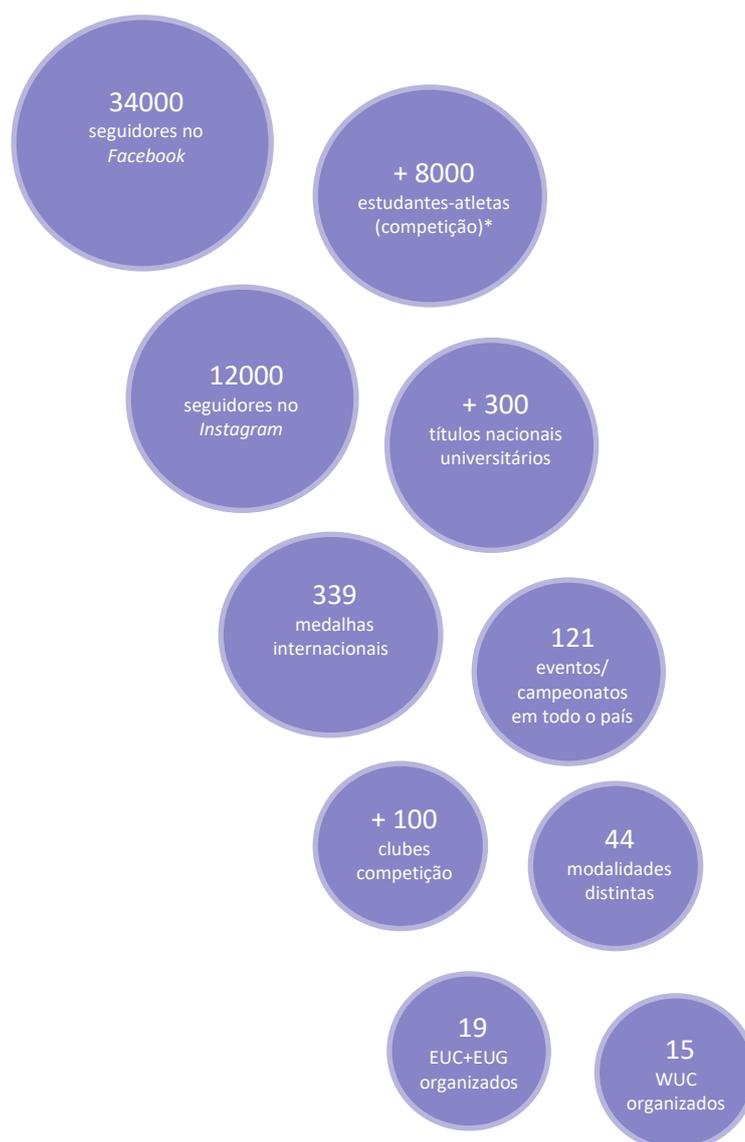


## a fadu em números

### estrutura



### dimensão nacional e internacional do desporto universitário



## abreviaturas e siglas

AA/AE	Associação Académica/Associação de Estudantes
AAEE	Associações académicas e Estruturas estudantis
CAP	Campeonato Académico do Porto
CNU	Campeonato Nacional Universitário
CO	Comissão Organizadora
CUL	Campeonato Universitário de Lisboa
DE	Desporto Escolar
DU/DES	Desporto Universitário/Desporto do Ensino Superior
EMD	Exame Médico-Desportivo
ENU	Evento Nacional Universitário
EUC	European Universities Championship (Campeonato Europeu Universitário - EUSA)
EUG	European Universities Games (Jogos Europeus Universitários - EUSA)
F	Feminina/o
IES	Instituição de Ensino Superior
JC	Jornadas concentradas
M	Masculina/o
Mx	Mista/o
NCS	Zona Norte/Centro/Sul (competição regional de apuramento)
PAO	Plano de Atividades e Orçamento
RA	Região Autónoma
RAC	Relatório de Atividades e Contas
RJFD	Regime jurídico das federações desportivas
TNU	Torneio Nacional Universitário
SNU	Seleção Nacional Universitária
SNAR	Seleção Nacional Alto Rendimento
UP	Utilidade Pública
UPD	Utilidade pública desportiva
UWC	FISU University World Cup (Taça Mundial Universitária da FISU)
WUC	FISU World University Championship (Campeonato Mundial Universitário da FISU)
WUG	FISU World University Games (Jogos Mundiais Universitários da FISU – verão e inverno)

## entidades

FADU	Federação Académica do Desporto Universitário
ADoP	Autoridade Antidopagem de Portugal
APESP	Associação Portuguesa de Ensino Superior Privado
CCISP	Conselho Coordenador dos Institutos Superiores Politécnicos
CCJ	Conselho Consultivo da Juventude (SEJD)
CDP	Confederação do Desporto de Portugal
CND	Conselho Nacional do Desporto (SEJD)
CNJ	Conselho Nacional de Juventude
COP	Comité Olímpico de Portugal
CPLP	Comunidade dos Países de Língua Portuguesa
CPP	Comité Paralímpico de Portugal
CRUP	Conselho de Reitores das Universidades Portuguesas
DGES	Direção Geral do Ensino Superior
EUSA	Associação Europeia do Desporto Universitário
FISU	Federação Internacional do Desporto Universitário
IPDJ	Instituto Português do Desporto e Juventude
JSC	Jogos Santa Casa
MCTES	Ministério da Ciência, Tecnologia e Ensino Superior
ME	Ministério da Educação
SCML	Santa Casa da Misericórdia de Lisboa
SECTES	Secretaria de Estado da Ciência, Tecnologia e Ensino Superior
SEJD	Secretaria de Estado da Juventude e do Desporto

## Índice

expansão do desporto universitário	<b>10</b>
áreas estratégicas	10
organização e afirmação do desporto universitário	11
<b>parte I atividade setorial</b>	<b>16</b>
enquadramento	17
modelo desportivo	18
<b>1. estrutura, serviços e sustentabilidade</b>	<b>20</b>
casa do estudante-atleta	20
serviços e pessoal	21
tecnologia digital e descarbonização	22
gestão financeira	23
organograma	24
<b>2. comunicação e marca fadu</b>	<b>25</b>
valorização da imagem e expansão da marca	26
comunicação mais próxima mais digital	28
celebração e reconhecimento do desporto universitário	30
<b>3. competições nacionais</b>	<b>31</b>
competições oficiais	32
calendarização	
modalidades e provas	
<b>4. internacionalização do desporto universitário</b>	<b>36</b>
seleções e missões nacionais universitárias	38
jogos mundiais universitários e campeonatos mundiais universitários	
competições internacionais de clubes	38
campeonatos europeus universitários e taças mundiais universitárias	
calendário internacional	39
eventos internacionais em Portugal	41
próximas organizações internacionais – 2022 e 2023	
candidatura e organização de eventos internacionais	
<b>5. educação, desenvolvimento e inovação</b>	<b>43</b>
academia fadu	43
desporto para todos no ensino superior	47
efadu portugal	48
<b>parte II orçamento</b>	<b>50</b>
introdução	<b>52</b>
considerações gerais	52
rendimentos e ganhos	52
investimentos, gastos e perdas	53
orçamento previsional	<b>55</b>

## expansão do desporto universitário

### áreas estratégicas

Este Plano Estratégico de Expansão do Desporto Universitário dá continuidade ao trabalho que tem vindo a ser desenvolvido no seio da FADU, com os nossos clubes, associados e parceiros, partindo do objetivo no último ano de uma retoma gradual da prática do Desporto Universitário em Portugal. Nesta uma nova fase de plena recuperação e crescimento, quer da FADU, quer dos clubes, quer, principalmente para o envolvimento de mais estudantes-atletas a expansão e desenvolvimento do desporto universitário, tem como base uma base uma ação política forte e estratégica, de importante relação institucional interna e externa, a nível nacional e internacional, que reforce a organização e afirmação do desporto universitário,

Neste sentido, identificámos as áreas estratégicas da FADU, ao nível do seu modelo organizativo, onde está enquadrada a atividade setorial a dinamizar em 2023, partindo sempre de uma forte ação política e institucional, para a organização e afirmação do desporto universitário.



### áreas setoriais e estratégicas chave

1	estrutura, serviços e sustentabilidade
2	comunicação e marca fadu
3	competições nacionais
4	seleções nacionais universitárias e internacionalização do desporto universitário
5	educação, desenvolvimento e inovação academia fadu desporto para todos no ensino superior efadu portugal

## organização e afirmação do desporto universitário

Com um papel chave no quadro do sistema desportivo nacional, e com um modelo único no panorama do desporto universitário europeu e mundial, continuaremos a ter uma ação política consistente e estratégica, no quadro da expansão e desenvolvimento da FADU, enquanto primeiro agente representativo e regulador do desporto universitário português, num modelo de atuação assente em 5 vetores e em objetivos estratégicos:

1	liderança e proximidade
2	representação institucional
3	posicionamento internacional
4	parcerias estratégicas
5	boa governação e modernização



### objetivos estratégicos

1. Reforçar contactos e parcerias estratégicas necessárias ao reconhecimento e valorização do papel político-desportivo da FADU;
2. Mais Desporto Universitário na agenda política e social a nível local e nacional;
3. Reforçar as ações que continuem a promovam o tema da saúde física e mental dos estudantes, não esgotado no ano de 2020/2021, onde foi lançado o debate em torno do «Desporto e Saúde Mental dos Estudantes»;
4. Valorizar o papel educativo, social e ético do desporto, promovendo campanhas de combate à violência no desporto;
5. Realizar eventos (conferências, convenção) que tragam à discussão e reflexão, num ambiente de verdadeiro diálogo estratégico e de compromisso, a importância e o futuro do desporto universitário;
6. Promover e reconhecer as Instituições de Ensino Superior que demonstram ser um exemplo de boas práticas desportivas no Ensino Superior, e que valorizem o desporto como parte integrante do seu projeto educativo, em articulação com programas internacionais, caso do programa FISU Healthy Campus;
7. Promover a dimensão do desporto universitário no triângulo de relação entre a Juventude, o Desporto e a Educação, permitindo aos jovens uma integração e inclusão plena, uma formação complementar e ainda uma aprendizagem de vida socialmente saudável: aprendizagem, crescimento e desenvolvimento pessoal e social. Continuar a dar ênfase à questão das carreiras duais e estatuto-estudante atleta, valorizar o papel dos dirigentes estudantis e dos agentes desportivos;
8. Acompanhar a implementação e monitorização da aplicação do estatuto estudante-atleta;
9. Criar um projeto Educativo e Formativo abrangente, que traga mais conhecimento sobre a FADU e o Desporto Universitário, valorize a sua história e contribua para o seu desenvolvimento e a inovação;
10. Continuar a trabalhar com as demais federações desportivas, na continuidade do movimento e plataformas que a FADU tem vindo a trabalhar e está presente, de forma a reforçar a valorização do desporto universitário, das suas estruturas e agentes, no quadro do sistema desportivo e o reforço das suas ideias e compromissos para o desporto português;
11. Desenvolver e liderar uma estratégia de promoção e afirmação institucional da FADU e do Desporto Universitário português a nível internacional, coordenando estratégias com os atuais e futuros representantes portugueses em organismos internacionais.

## liderança e proximidade

A FADU continuará a promover uma liderança credível, dinâmica e consistente, de proximidade e partilha com os seus associados, clubes e agentes, sendo determinante:

- Promover, através da presidência e direção, uma atuação participativa, ativa e eficiente, cada vez mais próxima dos seus clubes e associados;
- Garantir o funcionamento dos órgãos sociais, que estes reúnam e atuem regularmente e sempre que seja imperativo, para tomadas de decisão importantes dentro das competências que lhes estão incumbidas;
- Organizar reuniões dos órgãos sociais, promovendo uma responsabilidade solidária e participativa;
- Fazer representar a estrutura diretiva, em todas as iniciativas de cariz desportivo, protocolar, institucional, nomeadamente cerimónias de entrega de prémios, assembleias gerais e reuniões técnicas;
- Representar e divulgar a FADU e o desporto universitário através da participação em ações e eventos quer do meio académico quer externos: desportivos, institucionais, de formação ou promocionais;
- Estar presente na vida ativa dos seus associados e clubes, nos momentos institucionais e de celebração desportiva que organizam, criando uma relação de proximidade, compromisso e identidade com os seus agentes.

### Participação ativa dos associados e dirigentes

Continuar a valorizar e envolver os associados, clubes, delegados e membros dos órgãos sociais na vida ativa da federação, de forma a construir-se uma instituição mais participada, inclusiva e aberta, continuando o esforço no sentido de:

- Valorizar o papel dos associados, dos clubes e demais associações, quer a nível institucional quer desportivo, levando a FADU a todos, através de ações institucionais, promocionais e formativas. É importante reforçar a participação das que já integram a FADU e trazer outras estruturas e mais jovens dirigentes estudantis para o seio e conhecimento do desporto universitário.
- Promover um maior contacto com os representantes dos associados, clubes, os delegados da FADU, valorizando o seu papel e envolvendo-os ainda mais na vida ativa da FADU, quer nos momentos institucionais, quer de celebração, incluindo a promoção de ações formativas não-formais;
- Continuar a realizar assembleias-gerais descentralizadas, de forma a proporcionar uma maior participação dos delegados e um maior envolvimento e acompanhamento dos associados e clubes. Não descurando a importância do planeamento com a devida antecedência, dignificando cada vez mais este momento e incluindo se necessário no programa outras ações, tornando-as também um fórum mais participativo e abrangente. Daremos privilégio à organização presencial destes momentos, não invalidando ações pontuais online, de forma a manter uma proximidade continua ao longo do tempo.

## representação institucional

A FADU deverá continuar a solidificar a sua intervenção e representatividade, que fruto da sua natureza, âmbito e dimensão, lhe permite atuar em diversos domínios, do desporto, da juventude e do sistema educativo.

Manter e reforçar:

- O papel ativo, credível e cooperante nas estruturas e organizações onde já está representada, nomeadamente no Conselho Nacional do Desporto e Conselho Consultivo da Juventude, valorizando a dimensão do desporto universitário e a sua relevância nos diferentes domínios das políticas públicas;
- A participação proativa junto das entidades da qual é membro, como é o caso do Comité Olímpico e Paralímpico, da Confederação do Desporto e do Conselho Nacional de Juventude e nas suas atividades e projetos; na mesma linha e em articulação, com a relação que se tem mantido com as federações desportivas, parceiros importantes na concertação de estratégias de valorização e organização do desporto em Portugal.
- A articulação entre os agentes do ensino superior, nomeadamente as IES e AAEE, para a criação de mais e melhores serviços desportivos e um maior apoio, reconhecimento e acompanhamento da prática desportiva desenvolvida, bem como o investimento em mais recursos humanos, infraestruturas desportivas e atividades no domínio do desporto para todos. Será dada continuidade ao roteiro que tem realizado a nível nacional, quer no continente quer nas ilhas, para incentivar esta aposta e colaborando, para que junto de outras entidades regionais e locais, seja dado o devido reconhecimento e apoio, pela importância estratégica que o desporto universitário e os clubes da FADU têm para o desenvolvimento local e para a promoção das respetivas regiões;
- A ação junto da tutela, quer do domínio do desporto, quer do ensino superior, no sentido de que seja aplicada e adequada a legislação e regulamentação em vigor à especificidade do desporto no ensino superior e da própria FADU, em matérias como: financiamento do desporto no espaço do Ensino Superior; implementação do estatuto de estudante-atleta; integração

do seguro desportivo no seguro escolar; formação de recursos humanos, nomeadamente dos diferentes agentes desportivos, no quadro do ensino superior; dinamização de programas de desporto para todos.

## posicionamento internacional

Iremos continuar a fortalecer o reconhecimento e presença internacional da FADU e do desporto universitário português, marcando presença ativa e liderando projetos e ações.

A nível europeu, em particular, a FADU tem trabalhado na afirmação da sua importância e do desporto universitário português, base para partir para o quadro de relação e representação mundial.

Qualquer que sejam os objetivos a concretizar, no quadro da internacionalização do desporto universitário português, continuaremos a marcar junto das estruturas internacionais, as posições que temos vindo a defender, que realçam as ideias intrínsecas da realidade diferenciadora da FADU e interesses para o desporto universitário português e europeu, um modelo que se quer mais participado, representativo, dinâmico e inovador, em que os estudantes-atletas se sintam integrados e interessados.

### Ações relevantes a desenvolver

- Reforçar a presença de dirigentes portugueses nomeados pela FADU, nestas estruturas, quer ao nível das estruturas decisoras, quer nas diferentes comissões ou em áreas estratégicas importantes;
- Continuar a colaborar e a promover o trabalho dos elementos portugueses que integram a estrutura dos organismos internacionais, numa lógica de compromisso aberto, transparente e em articulação, sem prejuízo da defesa dos interesses do desporto universitário português defendidos no seio da FADU;
- Reforçar a sua participação ao nível da candidatura e organização de diferentes eventos desportivos e não desportivos para os próximos anos, bem como na parceria no âmbito de diferentes projetos, que reforcem os laços de relação e intercâmbio (Healthy campus, Erasmus +, etc.);
- Manter uma relação estratégica ao nível das congéneres do espaço da Comunidade dos Países de Língua Portuguesa (CPLP), incentivando, apoiando e colaborando nas ações que estas promovem, e na sua integração e dinâmica no quadro da participação internacional, nomeadamente no seio da FISU, onde a CPLP está representada por um grupo de 7 países de 4 continentes: Angola, Cabo Verde, Moçambique e São Tomé e Príncipe (África); Brasil (América); Timor-Leste (Ásia); Portugal (Europa). No âmbito das relações no espaço da lusofonia, podemos ainda incluir outras federações membro da FISU, com ligações históricas, institucionais e culturais ao nosso país;
- Simultaneamente à ação institucional referida, discutir projeto diferenciador no âmbito dos jogos da CPLP com um maior enquadramento do sistema educativo no quadro da participação desportiva;
- Estreitar relação com países cuja proximidade e enquadramento geopolítico seja do interesse de Portugal, em projetos desportivos e ações de intercâmbio e troca de experiências, que reforcem essa relação institucional e estratégica, nomeadamente com países como a Espanha e o eixo do mediterrâneo.

## parcerias estratégicas

Desenvolver e reforçar parcerias e relações estratégicas com os principais agentes do ensino superior e do sistema desportivo e outras organizações, é fundamental para o crescimento, sustentabilidade e expansão da FADU e do Desporto Universitário a todos os níveis, devendo por isso continuar a estreitar relações e parcerias com entidades nacionais, no âmbito do seu espaço de atuação principal a nível nacional.

### Sistema Educativo

- Estabelecer uma maior proximidade com as estruturas representativas dos diferentes tipos de ensino superior (CRUP, CCISP e APESP), priorizando na agenda a aplicação do estatuto estudante-atleta e o projeto de desporto para todos no ensino superior, sendo por isso estratégico e primordial a realização da convenção nacional do ensino superior onde estes temas estejam em discussão;
- Relação com as Instituições de Ensino Superior, sempre em articulação com os clubes e associados, no sentido de reforçar a importância de estabelecer o desporto como prioridade no desenvolvimento das linhas mestras do seu projeto educativo, de forma a criarem as condições orgânicas e estruturais para suporte e apoio ao projeto desportivo universitário.
- Junto do Desporto Escolar, mostrar a relevância de ser estabelecida uma plataforma de relação, definindo, dentro das áreas de atuação de cada uma das partes, sinergias que podem ser promovidas em áreas como: competições conjuntas; troca de informação e dados sobre praticantes; ações de formação; eventos promocionais. Nesse sentido ambicionar-se-á estabelecer uma transição mais regular de praticantes entre o Desporto Escolar e o Desporto Universitário aquando do ingresso dos jovens estudantes no Ensino Superior;

### Sistema Desportivo

- Continuar o diálogo e o estabelecimento de protocolos institucionais de desenvolvimento desportivo com as federações de modalidades em que a FADU desenvolve atividades, de competição ou não, refletindo a dimensão nacional e internacional, pelo que iremos reforçar a parceria e relação com estas entidades através de contactos e reuniões permanentes, quer ao nível das lideranças quer das estruturas técnicas de ambas as partes, com vista à dinamização e desenvolvimento desportivo das modalidades no ensino superior, destacando-se a definição dos quadros competitivos, a calendarização, o suporte técnico e de arbitragem, o alto rendimento, participação e eventos internacionais;
- Manter e desenvolver a cooperação com organismos desportivos nacionais, onde além de marcar presença em ações institucionais, como as assembleias gerais e aniversários, nomeadamente do Comité Olímpico de Portugal e o Comité Paralímpico de Portugal, iremos colaborar na dinamização de ações com a presença e parceira destas estruturas.

## boa governação e modernização

Dispondo, por via das suas obrigações legais, de um vasto conjunto de regulamentação que orienta muito da sua organização e atividade, continua a ser uma prioridade tornar, de forma geral, a organização da FADU mais atual, mais moderna, transparente, flexível e funcional.

Desta forma, para além das normas que, estatutariamente, regulam a atividade institucional e orgânica da FADU, deve a FADU continuar a uniformizar e adotar normas, procedimentos e códigos de conduta, para a atividade orgânica, estrutural e funcional. Torna-se por isso importante:

### Regulamentação, Normas

- Rever regulamentos, regimentos internos e normas de acordo com as disposições estatutárias e a legislação em vigor, dotando-os ainda de maior simplicidade, flexibilidade e funcionalidade, com especial incidência nos que regulam a atividade desportiva, garantindo ainda que defendem os princípios e valores do desporto universitário e da ética desportiva – deve ser dada relevância à defesa da ética desportiva, ao combate ao racismo, violência no desporto, bullying, violência e assédio sexual, igualdade de género, integridade das competições e sustentabilidade ambiental, penalizando quem, internamente ou externamente promova ações contrárias a estes princípios;
- Continuar a rever a documentação e informação exigida no âmbito da candidatura e organização de eventos e provas nacionais e internacionais, estabelecendo caderno de encargos que orientem os requisitos técnicos, logísticos, financeiros e humanos, bem como os deveres e obrigações das partes envolvidas, incluindo a responsabilização em caso de incumprimento. Devem ser definidas sanções financeiras e outras penalizações, para o caso de cancelamento de organizações previamente atribuídas e assumidas pelas entidades organizadoras locais;

- No âmbito da regulamentação disciplinar e funcionamento do conselho de disciplina, importa uma revisão ao atual regulamento disciplinar de forma a ajustar à realidade de funcionamento e participação das competições organizadas sob égide da FADU, incluindo uma adequação nos valores das sanções, nomeadamente das multas, face ao tipo de participação e nível de importância das competições;
- Regulamentar a atribuição de prémios, galardões e distinções oficiais, nomeadamente as que se relacionam com prémios e homenagens da Gala anual e as distinções já promovidas quando do aniversário da FADU.

Garantir que a FADU dispõe de regulamentação e normas estabelecidas de acordo com as normas legais e as disposições contratuais com a tutela, considerando que é decisiva no processo de manutenção do estatuto de utilidade pública desportiva, pelo que qualquer não conformidade deve ser sanada, bem como cumprir com as normas e orientações que sejam definidas pelas autoridades nacionais e da área da saúde, no combate à pandemia.

#### **Procedimentos e Modernização**

- Implementar regras e procedimentos para um funcionamento mais eficiente, justo e transparente da FADU, nomeadamente no controlo interno de processos, na procura de uma maior boa governação, incluindo a este nível nos processos de gestão corrente e financeira da FADU;
- Investir em sistemas fiáveis de gestão e proteção documental e de dados, que garantam o arquivo e partilha em segurança dos documentos, informação e dados relacionados com a atividade da FADU, necessidade acrescida com o estabelecimento da casa do estudante-atleta, passando a FADU a ter dois espaços orgânicos, em Aveiro e Lisboa;
- Garantir a confidencialidade e proteção de dados na comunicação e troca de informação, nomeadamente no âmbito dos processos de registo, inscrição e participação dos agentes desportivos, bem como na relação com estruturas externas;
- Simplificação da metodologia de elaboração e aprovação dos contratos-programa de organização de provas nacionais, estudando o recurso ao Portal da FADU, bem como no de controlo e troca de documentação financeira com os clubes;
- Garantir a publicitação de toda a documentação que oriente e regule a atividade estatutária da FADU.

parte I  
atividade  
setorial

## enquadramento

Após duas épocas desportivas particularmente difíceis e de uma contínua imprevisibilidade em termos de estabilização dos calendários competitivos nacionais e internacionais, sistematicamente as atividades foram ressurgindo e, apesar do enorme desafio de planeamento de uma época desportiva, temos hoje reunidas todas as condições para uma boa execução orçamental ao longo do ano, sempre de acordo com a nossa capacidade de concretização das ações previstas.

Assente nesta premissa, apresentamos este plano com o enquadramento e visão estratégica da FADU, para mais uma época desportiva e um ano cheio de ambição e projetos marcantes para a marca FADU e para o crescimento e expansão do desporto universitário e conseqüentemente da própria FADU, incluindo no reforço da sua estrutura profissional para dar suporte a esta ambição, bem como, na agilização de processos que visam um crescimento verde e sustentável ao nível da nossa operação.

Este Plano assenta no potencial ativo do desporto universitário



A visão estratégica de uma estrutura está na base daquilo a que mesma se propõe alcançar, a curto, médio e longo prazo. Na ambição dos seus principais intervenientes está uma perspetiva de obtenção de resultados, apresentando-se em objetivos e ações estratégicas reflexo das pretensões da Direção.

A aprovação do presente documento sintetiza as principais ideias e motivações desta Direção que, em consonância com os seus associados e clubes, assentam em objetivos estratégicos bem definidos para cada uma das áreas de atuação, para um legado que certamente contribuirá para orientar as prioridades do período a que se refere este exercício.

## modelo desportivo

A atividade desportiva da FADU centra-se na atividade desportiva no seio do Ensino Superior, atuando em cinco principais dimensões, de âmbito nacional e âmbito internacional:

- 1) Organização das competições universitárias, atribuindo os títulos nacionais e regionais oficiais (formal);
- 2) Promoção da prática desportiva através de programas de desporto para todos no Ensino Superior, a nível local e nacional, valorizando modelos inclusivos e diversificados;
- 3) Organização e enquadramento das seleções nacionais universitárias e missões de Portugal;
- 4) Participação internacional dos clubes em representação nacional;
- 5) Organização de eventos internacionais em Portugal, europeus e mundiais.



O desenvolvimento do Desporto Universitário, assenta num modelo de relação entre as diversas estruturas que atuam no enquadramento e organização do desporto universitário, tendo como base o praticante desportivo que, no nosso contexto, identificamos como o estudante-atleta.

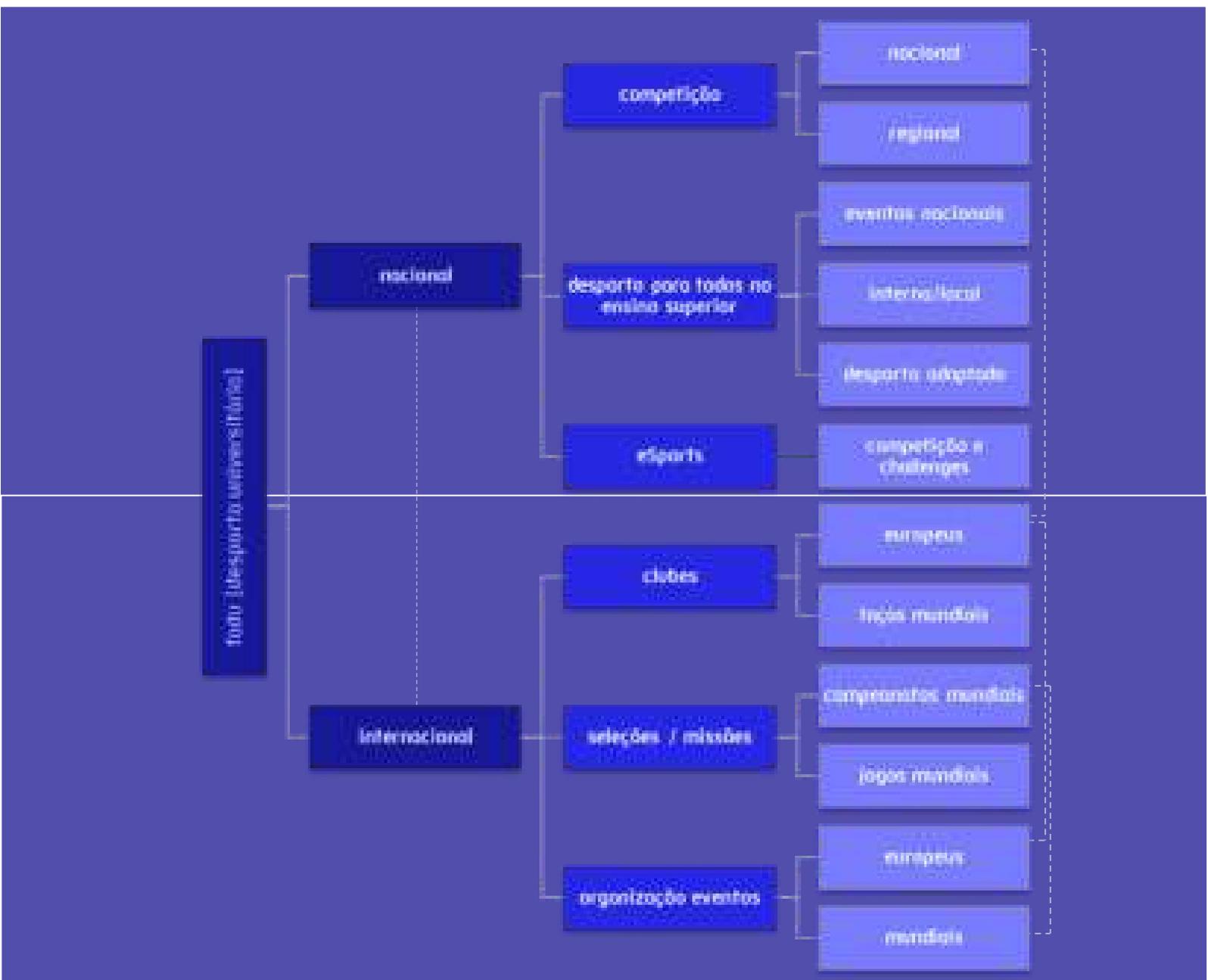
Na sua vasta atividade promove-se a atividade física e a prática desportiva alargada, a integração de praticantes em competição e ainda o enquadramento de atletas em competições internacionais, com vista à obtenção de resultados de relevo ou de rendimento, que potenciem ainda mais o desenvolvimento das modalidades e o aumento do número de praticantes, bem como contribuindo para o seu enriquecimento formativo e educacional.

**+ resultados**

**+ praticantes**

**+ competição**

Enquadrado nos objetivos definidos, o modelo desportivo da FADU organiza-se nas seguintes áreas de atuação:



## 1. estrutura, serviços e sustentabilidade

Um dos pilares no projeto de expansão e desenvolvimento, será assente na sua estrutura orgânica e funcional, na modernização dos serviços prestados e sustentabilidade financeira e material.

Numa federação de dimensão nacional, com clubes e associados presentes em todo o país, tornou-se óbvio aproveitar a oportunidade de crescimento da estrutura, através da instalação da casa do estudante-atleta em Aveiro, espaço que permitirá instalar diversos serviços, criando um espaço de desenvolvimento da área formativa e de promoção da história e legado da FADU.

Por outro lado, será crucial, num ano marcado por uma sobrecarga excepcional do calendário desportivo, nomeadamente no que à participação internacional diz respeito, assegurar a sustentabilidade da organização, através da estabilidade e crescimento das fontes e níveis de financiamento.

São tempos de enormes desafios, como têm sido desde a fundação da FADU, paradigma de uma federação jovem e em constante evolução, que, procurando crescer e investir em mais e melhor desporto, atividades e serviços, terão de ter resposta numa organização assente num modelo de gestão sustentável, capaz de conjugar eficazmente os recursos e os meios disponíveis – humanos, materiais, técnicos e financeiros – e de criar sinergias com diferentes parceiros, de forma a garantir o desenvolvimento estratégico e plena expansão da sua atividade.

### casa do estudante-atleta

A assinatura do protocolo com a Universidade de Aveiro para a instalação de uma delegação na cidade de Aveiro, de ampla dimensão, foi aprovada em sede de assembleia geral da FADU (julho de 2021). Assim, a FADU procedeu à instalação da casa do Casa do Estudante-Atleta, espaço FADU que congrega alguns dos serviços administrativos, o museu FADU e, permitirá no futuro o crescimento e reforço da sua estrutura profissional.



#### Oportunidade

- Protocolo com a Universidade de Aveiro
- Cedência de utilização do edifício a 20 anos, sem taxa de arrendamento/aluguer mensal
- Condições para realização de estágios das seleções nacionais universitárias
- Condições para alojamento de dirigentes e staff
- Instalação de um centro de estudos do desporto universitário

#### Dimensão

- Mais gabinetes e salas de reuniões e trabalho
- Pequeno auditório / sala de formações
- Espaço para instalação física do Museu FADU
- Espaço para receções oficiais/institucionais



## serviços e pessoal

A expansão e desenvolvimento da FADU e do serviço que esta presta, com mais oferta e eficiência, não seria possível sem o investimento no reforço da sua estrutura profissional, ciente de que os recursos humanos são um fator decisivo nas organizações, na sua sustentabilidade, na sua continuidade e na inovação conducente ao seu progresso.

A FADU vinha continuamente, na nossa avaliação, a dispor claramente de recursos insuficientes para a execução do próprio plano de atividades e dos projetos que anualmente se propunha a concretizar.

Resultante da oportunidade de crescimento e instalação da casa do estudante-atleta, assentes ainda na diversificação dos seus projetos e fontes de financiamento, a FADU reforçou a sua estrutura profissional, de 7 para 9 colaboradores a partir do início de 2022, através do recrutamento de uma pessoa para o departamento desportivo nacional e outra para o gabinete administrativo e financeiro.

Neste sentido, este reforço da sua estrutura permitiu à FADU dispor do seguinte quadro de pessoal:

1	Secretário-geral
3	Departamento Desportivo Nacional
1	Gabinete Administrativo e Financeiro
2	Gabinete de Comunicação e Imagem
1	Gabinete de Apoio à Atividade Internacional
1	Gabinete de Formação e Desporto para Todos

Continuaremos a investir na procura de soluções, que permitam de forma sustentável, sem afetar o futuro da FADU e dos seus projetos, dispor de colaboradores profissionais, para continuarmos neste projeto de expansão e desenvolvimento da FADU, nomeadamente, e a curto/médio prazo, nas seguintes áreas estratégicas e de suporte, de forma a não sobrecarregar o atual quadro de pessoal, que lhe retira eficiência e qualidade no serviço prestado.

Com o atual quadro de pessoal e o espaço físico disponível, a FADU também tem condições para recorrer cada vez mais a estágios curriculares e profissionais, para as diversas áreas setoriais. O recurso a colaboradores sazonais, através de programas de voluntariado, estágios, formação profissional e contínua e outros em vigor, é uma forma de termos colaboradores qualificados, sem comprometer a sustentabilidade da FADU e libertando os profissionais da FADU para tarefas técnicas essenciais.

O reforço da estrutura profissional e a existência de locais distintos de trabalho diário, separados geograficamente, exigirá também uma maior organização, coordenação e dinâmica de trabalho, devendo ser instituídos procedimentos de avaliação e acompanhamento dos diversos colaboradores e do trabalho e projetos por estes desenvolvidos. A formação dos colaboradores e a promoção de ações/reuniões regulares são aspetos que deverão ser tidos em conta.

## tecnologia digital e descarbonização

Com o mundo digital a fazer cada vez mais parte do quotidiano dos jovens portugueses, particularmente dos estudantes universitários, a FADU assumiu-se nos últimos anos como uma organização sempre atenta às novas tendências e aberta a novos desafios, tendência esta que foi sendo reforçada pelos constrangimentos e novas oportunidades que a pandemia nos trouxe.

Neste sentido deu início à aposta num projeto de modernização e sustentabilidade da federação, relacionado sobretudo com a transformação digital e descarbonização da organização, de forma a criar novas oportunidades e acrescentar valor económico, social e ambiental à sua organização.

A instalação da casa do estudante-atleta, que abrange a área centro/norte e a sede, na zona centro/sul, permite reduzir custos com deslocações e serviços, pela proximidade aos seus clubes, membros e dirigentes, bem como aos locais onde se realizam as suas provas, ainda junto de fornecedores locais e regionais.

Complementarmente, a FADU viu-se na necessidade de criar mecanismos quer de proximidade, no contacto e troca de informação e documentação com os seus agentes e fornecedores, recorrendo a ferramentas e serviços de cariz digital, que trazem mais rapidez, eficiência e segurança.

Algumas das medidas já implementadas e a implementar, passam pelos seguintes investimentos e prioridades

- Implementação da App FADU, passada a fase de demonstração, para divulgação e gestão de resultados, notícias e informações relacionadas com as competições nacionais, regionais, internacionais e outras de âmbito local;
- Evolução do portal FADU, para plataforma integrada de gestão das competições, eventos e participações internacionais, e veículo de comunicação e contacto com os clubes, dirigentes e agentes desportivos, em toda a sua dimensão: registos e inscrições, informações de prova, resultados, histórico, disciplina, financeiro, seleções nacionais, formações;
- Reforçar o investimento em equipamentos e soluções de apoio e suporte a uma comunicação e imagem mais digital, e organização das competições e eventos no domínio dos desportos eletrónicos;
- Reforçar o investimento em equipamentos e ferramentas de gestão e controle financeiro e documental, que se complementem;
- Ajustar os meios de transporte habituais às necessidades e orçamento disponível, adequando a frota da FADU, investindo em novos veículos e meios alternativos de transporte mais económicos, flexíveis e sustentáveis, incluindo os meios necessários no decorrer de grandes eventos.
- Criar mecanismos de redução e combate ao desperdício, promovendo com as entidades organizadoras locais, projetos e regras que promovam a sustentabilidade nos seus eventos e provas, nomeadamente: transportes, água, alimentação e energia.



## gestão financeira

A FADU, tal como outras estruturas associativas sem fins lucrativos – federações desportivas, associações académicas e estruturas estudantis – depende maioritariamente de apoios públicos para executar anualmente o seu plano de atividades, sendo quase sempre insuficiente, acrescido ao facto dos *timings* de decisão e financiamento a este nível perturbarem e agravarem a planificação, execução e sustentabilidade de muitos dos projetos.

Em 2021 e reforçado em 2022 a FADU pela primeira vez, fruto das alterações legislativas e face à sua natureza e reconhecimento legal, que a enquadra no sistema desportivo, educativo e no setor da juventude, obteve financiamento através de novos programas públicos, que permitem dar resposta a esta ideia de expansão e desenvolvimento, investindo no reforço da sua estrutura profissional e orgânica e em novos projetos, que vinham sendo previstos, mas não possíveis de serem devidamente acompanhados e concretizados.

Neste contexto destacamos, ao nível do financiamento os novos Contratos-Programa com o Instituto Português do Desporto e Juventude, que permitem à FADU continuar com a implementação e execução dos seguintes projetos:

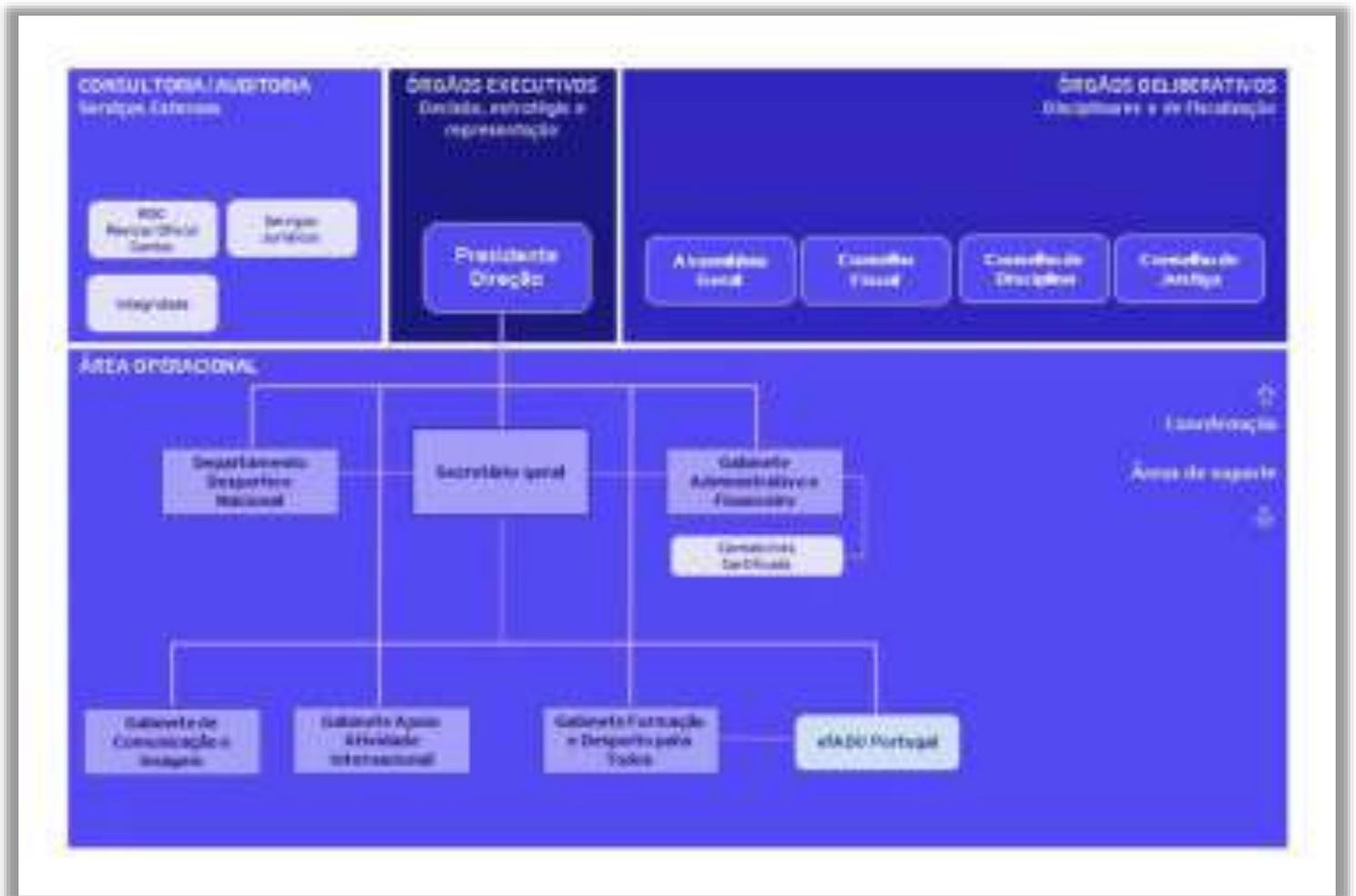
- Programa de Formação de recursos humanos (agentes desportivos): projeto de formação contínua de treinadores, dirigentes e árbitros; incluir no programa de formação uma área dedicada aos Delegados FADU;
- Programa anual de apoio para as federações de AAEE (PAE): academia de líderes (formação dirigentes estudantis); campanhas de sensibilização; conferências anuais; eSports; equipamentos (PAI).

O orçamento para 2023, fruto deste novo enquadramento ao nível do financiamento público, considerando ainda a exigência ao nível das participações internacionais, exigirá que se construa um orçamento equilibrado e flexível, que garanta: o funcionamento e gestão da organização; os custos com a manutenção dos seus espaços e equipamentos físicos; o reforço da estrutura profissional; o investimento na digitalização, descarbonização e inovação; a aposta na melhoria da imagem e comunicação da marca FADU; a organização dos quadros competitivos nacionais e regionais; a participação internacional das seleções nacionais universitárias e o enquadramento à participação dos clubes a nível europeu e mundial; a instalação da academia FADU e realização dos seus projetos; a promoção do programa de desporto para todos; a realização dos eFADU Nacionais.

A reformulação do gabinete financeiro, no gabinete administrativo e financeiro, com a locação de um novo colaborador, a funcionar em articulação com os serviços de contabilidade e secretaria geral, permite assegurar uma gestão eficaz e eficiente dos processos de gestão corrente, nas áreas suporte logístico, administrativo e documental e financeiro.

## organograma

No âmbito da atividade planeada e dos objetivos a que se propõe, a FADU pretende adotar o seguinte organograma organizacional:



## 2. comunicação e marca fadu

O período que recentemente vivemos, com impacto na atividade da FADU e na sua forma de comunicar, trouxe à reflexão a abordagem aos meios e conteúdos de comunicação e imagem da FADU e do desporto universitário, áreas com um papel transversal a toda a organização.

Neste sentido torna-se imperativo, ao longo deste ano e seguintes, continuar a dinamizar as seguintes áreas de prioridades:

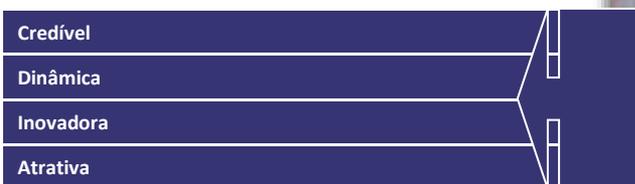
- 1) Repensar e redefinir a imagem FADU, assente numa nova estratégia de valorização e posicionamento da marca FADU e do Desporto Universitário, e daqui partir para a construção de um novo plano de comunicação e de marketing;
- 2) Criar um ecossistema digital de comunicação uniforme, diversificando os conteúdos e meios de comunicação, de forma integrada e articulada, nomeadamente entre App, Site, Portal e redes sociais;
- 3) Chegar aos jovens estudantes e envolver os agentes através de estratégias assentes nos meios e formas de comunicar atuais, particularmente numa abordagem inovadora e especializada, através dos principais canais das redes sociais – Facebook e Instagram – sem esquecer a oportunidade através do Twitter e do LinkedIn, de acordo com as características e públicos de cada um.
- 4) Reforçar a implementação da App FADU, de forma sustentada, garantido que seja alimentada com conteúdos atrativos e regulares, destacando entre outros, o acompanhamento na hora das competições e dos respetivos resultados e a comunicação de notícias e informações, integrada com os demais canais de comunicação da FADU, estabelecendo parcerias para a integração nesta app das diferentes realidades desportivas universitárias, de âmbito regional e local;
- 5) Presença estratégica e regular nos órgãos da comunicação social, nomeadamente nos canais de televisão, imprensa desportiva nacional, através de reportagens, entrevistas e/ou artigos de opinião do presidente, de forma a dar notoriedade à FADU, ao desporto universitário e aos seus protagonistas, mas também para colocar na agenda mediática os principais temas e prioridades políticas da FADU;
- 6) Desenvolver estratégias eficazes de comunicação empresarial, com vista a garantir maior envolvimento e apoio para os diversos projetos, para a necessária sustentabilidade da organização e dos projetos desportivos universitários, a nível nacional e internacional;
- 7) Promover e enquadrar iniciativas que promovam os atuais parceiros e patrocinadores, bem como, uma contínua procura de mais e maiores parcerias e sinergias;
- 8) Continuar a apostar nos eSports, ao nível de competições, como um projeto inserindo num novo segmento de mercado, atraindo novo públicos, agentes e estudantes para a FADU, um produto que poderá potenciar a marca FADU e que pela sua flexibilidade.



## valorização da imagem e expansão da marca

No sentido de continuar a promover a imagem de marca da FADU e do desporto universitário, de forma coerente, uniformizada, atrativa e articulada com os seus parceiros, temos vindo a trabalhar a imagem e os diversos suportes de comunicação, para que a exclusividade seja identificada à “primeira vista” e que a FADU, os seus projetos e atividades sejam reconhecidos como a “marca” do Desporto Universitário.

Pretende-se assim continuar uma linha de atuação coerente e profissional, promovendo a valorização e expansão da imagem da FADU e do desporto universitário, que se identifique facilmente por ser:



### marca fadu

Consolidar o posicionamento da FADU, com um novo conceito de imagem e de marca, será sempre um trabalho não concluído, mas que tem já dado sinais visíveis de evolução, um trabalho que continuaremos a prosseguir, motivados por:

- Criar uma imagem que se adequa a novas formas de comunicar, alinhada com a estratégia de apostar em novos meios de comunicação, caso da App FADU, integrada no ecossistema digital da FADU;
- Reforçar a aposta em atuais e novas áreas da FADU, caso dos eSports, desporto para todos, eventos de promoção e celebração, seleções nacionais universitárias, educação e formação, competições nacionais e, com a abertura da casa do estudante-atleta, uniformizamos uma linha coerente de imagem, que destaca e identifica de imediato cada um dos segmentos;
- Ir ao encontro de todo público-alvo e atrair novos públicos, através da capacidade de divulgação e promoção dos projetos que mais lhe atraem no universo FADU e da oferta de conteúdos e de uma comunicação inteligente, com os quais se identifiquem e desejem seguir;
- Refrescar a imagem e conteúdos da FADU, sem perder identidade, história e legado, de forma a fidelizar os atuais e antigos agentes envolvidos na FADU e desporto universitário.

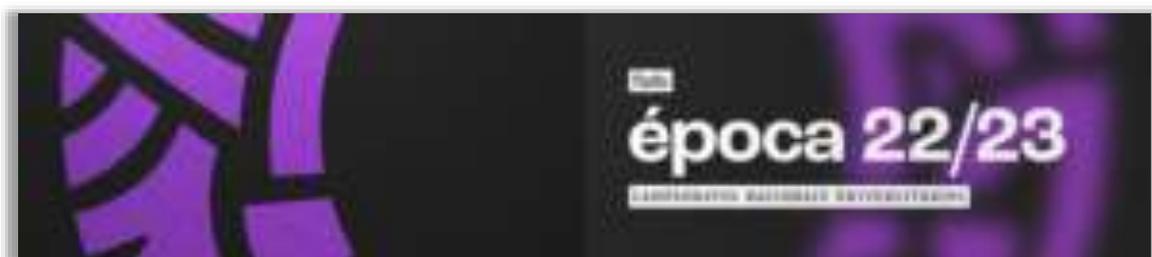
Comunicação e imagem, são uma ferramenta essencial para atrair o universo académico, patrocinadores e os media, rentabilizando assim o projeto FADU, através da otimização de receitas. Com conteúdos e iniciativas que consigam congrega-los à sua volta os diferentes agentes, tornando-os mais participativos, a FADU continuará a desenvolver a sua imagem de marca de forma a gerar maior notoriedade e credibilidade a nível nacional e internacional, no meio académico, desportivo, mas também na sociedade em geral e junto do tecido empresarial.

## consolidar parcerias e atrair patrocinadores

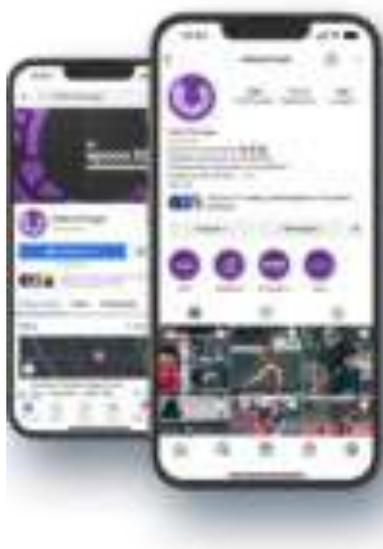
Toda a estratégia de expansão da marca terá de ser suportada na procura de mais parceiros e patrocinadores, bem como, na consolidação e valorização dos atuais, destacando-se como decisivo:

- Valorizar as parcerias e os patrocinadores ao nível dos diversos suportes de comunicação, nas ações promocionais nos eventos e demais atividades desportivas, num trabalho de proximidade e de ativação da marca, revendo os conteúdos e materiais físicos de publicitação;
- Conceber um documento de apresentação institucional e comercial atualizado e inovador, adequado aos potenciais parceiros institucionais e comerciais, que permita apresentações marcantes junto de potenciais patrocinadores;
- Desenvolvimento de estratégias sustentáveis de penetração da marca e dos seus projetos no mercado, atraindo parceiros especializados nesta área;
- Desenvolvimento de ações e iniciativas promocionais no sentido de satisfazer e estimular as necessidades, expectativas e preferências dos públicos-alvo (dirigentes, estudantes-atletas, jovens, técnicos, comunidade académica);
- Estabelecimento criterioso do material promocional e publicitário a produzir, criando novos suportes físicos para que, de forma uniforme, simples, coerente e atrativa, consigam valorizar a marca FADU e os seus parceiros e criar impacto visual no local onde decorrem as atividades da FADU, em particular as competições desportivas;
- Cuidado na postura ao nível da organização, na presença, na atuação e apresentação dos dirigentes e profissionais, no contacto com os parceiros, nos compromissos assumidos, de forma responsável, cuidada e credível, e que elimine eventuais barreiras pelas características da genética da própria federação e dos seus responsáveis;
- Rever e/ou reforçar as parcerias existentes, de forma a consolidar as existentes para que possam atrair cada vez mais benefícios e sinergias, assentes numa relação de compromisso e partilha.

Do ponto de vista estratégico, imediato, é continuaremos a abrir as portas e a introduzir a FADU e o Desporto Universitário nos media, investimento orgânico que ajudará alavancar a entrada de mais parceiros, atraindo mais benefícios e paralelamente colocar na agenda mediática e pública as bandeiras político-desportivas definidas para o mandato.



## comunicação mais próxima mais digital



A FADU deve continuar a trabalhar, para produzir diariamente conteúdos nos seus canais de comunicação. Este empenho continuado aproxima-nos cada vez mais dos nossos estudantes-atletas e da academia, bem como de novos públicos, pelo que a estratégia de comunicação passa por saber estar, ser dinâmica, inovadora e se adaptar aos diversos públicos-alvo.

Não é possível entender e projetar a FADU e o Desporto Universitário, sem um projeto de comunicação reforçado, considerando que a falta de visibilidade externa será sempre um desafio e uma barreira a ultrapassar, mas compreendendo que gozamos de uma envolvente muito especial, no seio de um setor e de uma academia vibrante, inovadora e irreverente, um organismo vivo de interesse pela informação, pelo conhecimento e pela partilha, um público jovem, que participa e acompanha com paixão a sua modalidade, o seu clube, a sua academia.

Assistimos a uma “explosão” de informação com potencial de produção de conteúdos constante. É importante definir prioridades e saber consolidar os conteúdos a comunicar, a filtrar o que é ou não relevante e de interesse para divulgação junto dos agentes desportivos.

Por acreditarmos num projeto de comunicação consolidado, eficiente e profissional, onde a imagem e comunicação devam estar alinhadas, foi feito um forte investimento estrutural, optando por reforçar a estrutura profissional com técnico especialista no design, de forma a ter um trabalho diário criativo, pensado, construtivo e dinâmico, alinhado com a estratégia definida pela direção, com recurso a equipamentos e meios de trabalho que potenciam uma comunicação mais dinâmica e uma imagem mais atrativa.

### Ações em implementação, para uma comunicação mais próxima e envolvente

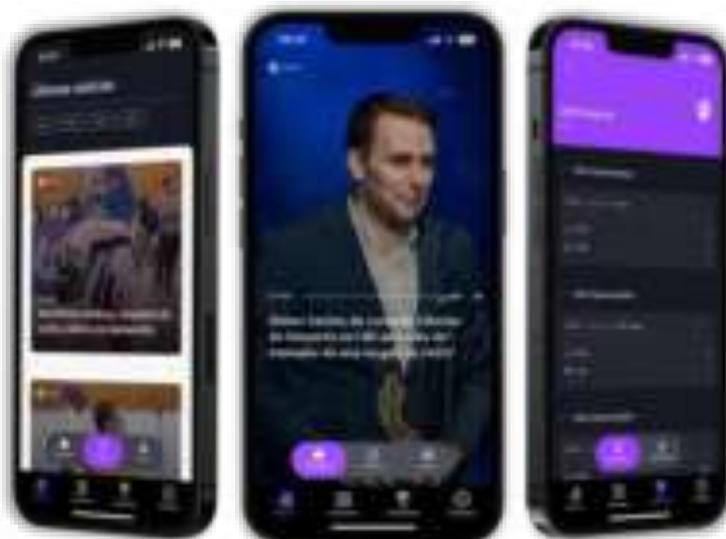
- Trabalhar em proximidade com os nossos clubes e estruturas desportivas e de comunicação locais, como um projeto de comunicação e promoção do desporto universitário, que procure dar a conhecer em diferentes formas o trabalho que é realizado quer pela FADU quer pelos seus clubes, instituições e demais parceiros, chegando ao maior número de públicos possível, com uma linguagem simples, cuidada atrativa e bem estruturada;
- Manter uma política de comunicação e de distribuição de toda a informação de carácter relevante, de forma não discriminatória e cujo conteúdo da informação seja claro e objetivo, salvaguardando os nossos valores e missão;
- Tirar partido das estreitas relações com entidades internacionais, utilizando os seus canais de comunicação para dar a conhecer a FADU e divulgar as nossas principais atividades, de forma periódica e relevante;
- Desenvolver um trabalho na área da comunicação que permita criar mais-valias que vão de encontro às expectativas dos clubes e participantes, estimulando assim, cada vez mais, a prática desportiva universitária, cientes de que a informação eficaz é crucial para envolver e atrair cada vez mais estudantes do ensino superior;
- Criar mais conteúdos multimédia, alargando e desenvolvendo o conceito media e audiovisual, produzindo *flash-interviews*, vídeos resumo e magazines de provas, investindo no livescore e live streaming, em apresentações virtuais, investindo em equipamentos que permitam a produção deste tipo de conteúdos, potenciando a dinamização integrada na casa do estudante-atleta;
- Adotar regras e canais de comunicação Intra organização, que envolva e permita a todos os colaboradores e agentes da federação acompanhar e estarem a par do dia-a-dia da federação, evitando a dispersão por canais de redes sociais que dispersam muitas vezes a informação e os agentes. Este aspeto torna-se mais relevante com a presença de colaboradores em diferentes locais de trabalho.

## ecossistema digital

Em 2021 aquando do lançamento da versão experimental da aplicação móvel da FADU, durante as Fases Finais, esta foi recebida com enorme interesse pelos clubes e agentes desportivos, já que de forma rápida tinham acesso a informação e resultados das competições. Iremos continuar a trabalhar no seu desenvolvimento e melhoria contínua, através da introdução de novas modalidades e criação de novos conteúdos que satisfaçam os mais diversos utilizadores.

A App continuará a ser uma aposta na transformação digital da comunicação da FADU, integrada no plano estratégico de comunicação que temos vindo a implementar, que beneficie de forma uniforme, coerente e diversificada, a FADU, os seus clubes, parceiros e patrocinadores:

- Desenvolver complementarmente, canais de comunicação interorganização com recurso às novas tecnologias, para dotar de maior eficiência e responsabilidade a execução das tarefas diárias;
- Renovar o Portal FADU, que sendo uma importante ferramenta ao serviço dos clubes e um veículo de comunicação institucional com estes, os praticantes e demais agentes, queremos que seja um dos principais canais de promoção e publicitação da FADU, da sua marca, das atividades realizadas nos e pelos clubes, que seja atual, de fácil acesso e utilização e coerente com o racional estratégico de comunicação definido;
- Reforçar a qualidade da página web, o qual também é um meio catalisador e promotor não só da FADU, das suas atividades, mas também dos seus parceiros, pelo que, sendo uma porta de entrada para dar conhecimento de quem é e o que faz a FADU, tem de estar devidamente estruturado e atualizado, atrativo e de fácil acesso e consulta e alinhado com a App e outros suportes e meios de comunicação da FADU;
- Rever o posicionamento e abordagem de comunicação através das redes sociais, avaliando as tendências, acompanhando o seu desenvolvimento para se adequar e integrar em novas realidades, que constantemente vão surgindo e que atraem o público comum ao nosso público-alvo; para não perder espaço e interesse, devemos saber inovar, recorrendo a conteúdos mais atrativos, sem descuidar o que até agora foi estabelecido e partilhado diariamente, onde a imagem e imagens assumem um papel preponderante de partilha e contacto com os fãs e seguidores e outros públicos. Esta estratégia deve estar alinhada com a nova estratégia de comunicação e imagem da FADU;
- Manter o serviço de *clipping*, como um importante veículo de promoção da FADU e ferramenta de suporte à sua apresentação junto dos parceiros e patrocinadores, dando também visibilidade através dos seus meios de comunicação, nomeadamente das redes sociais, seja para a atividade regular e anual da FADU, seja quando em eventos específicos como as participações internacionais. É também um instrumento de suporte ao conhecimento da penetração do desporto universitário e dos seus agentes a nível nacional, regional e local;
- Apostar em cada vez mais publicações em formato digital, regulares ou periódicas, seja de cariz formativo (bibliografia, apresentações, artigos científicos; relatórios e estudos), sejam promocionais ou de divulgação; eNewsletter com periodicidade regular; anuário digital.





## celebração e reconhecimento do desporto universitário

Uma federação que, fundada a 2 de março de 1990, tem já 3 décadas de existência, deve poder capitalizar e enaltecer sua história e legado, valorizando os que mais contribuíram para o seu sucesso, sejam dirigentes, colaboradores, estudantes-atletas e outros agentes desportivos, académicos e políticos.

Este processo de reconhecimento é essencial para ampliar e fidelizar a família da FADU e do Desporto Universitário, dando a conhecer aos novos e futuros membros desta família, o trabalho e feitos dos que por aqui passaram, acrescentando mais conhecimento, identidade e valor.

Neste sentido, as ações passarão quer pela realização de eventos de celebração e ações de reconhecimento, como por eventos formativos, de valorização das carreiras-duais e pela instalação de um núcleo museológico, para a conservação e transmissão do património material e imaterial, individual e coletiva, da história da FADU.

Neste sentido teremos como principais ações:

- Celebrar o 33º aniversário da FADU, num evento presencial e transmissão de conteúdos de comunicação, que enalteçam a história da FADU ao longo destes anos. Será um momento simbólico, de reunião e celebração, que marca também o início de cada ano civil;
- Organização da Gala da FADU 2023 que se pretende premiar e prestar homenagem aos estudantes-atletas, técnicos e dirigentes que, a título individual ou coletivo, mais se destacaram no desporto universitário português, quando da sua participação em competições nacionais e internacionais em 2022/2023. Mas também proporcionar mais um momento de reunião, no arranque de nova época desportiva, onde outros projetos promovidos pela FADU ou em parcerias com outras entidades também são valorizados, reforçando também o papel social e os valores do desporto e do desporto universitário, junto de uma plateia mais vasta, que junta, de uma forma muito única, os agentes decisores dos sistemas educativo e desportivo portugueses.
- Promoção do Museu FADU na casa do estudante-atleta em Aveiro, edifício que pelas suas características, permite criar um espaço que reúna algum espólio com valor para a história, dimensão e feitos do desporto universitário e da FADU, bem como permita conservar e transmitir de forma física, digital e até virtual, os aspetos mais relevantes sobre a história e realidade da FADU, do Desporto Universitário e, muito em particular, dos estudantes-atletas.

### 3. competições nacionais

*(Nos termos estatutários, a atividade nacional da FADU desenrola-se por ano letivo, iniciando-se a 16 de setembro e culminando a 15 de setembro do ano seguinte. Nesse sentido, identifica-se no presente plano de atividades a atividade desportiva iniciada em 2021 e que culmina em 2022, ou seja, uma época desportiva completa de 2021/22).*

A época desportiva nacional de 2022/2023 foi pensada e planificada, no sentido da retoma de todas as competições, num contexto, cenário e calendário já normalizados, permitindo a realização de provas, competições e modalidades que nas três últimas épocas ficaram privadas de se realizar.

O início tardio do ano letivo em algumas instituições de ensino superior, obriga a um início também tardio das competições regionais e nacionais e ao ajuste dos prazos para organização de provas e inscrição de equipas e atletas e ao período de realização das competições de apuramento.

Neste cenário, foi estabelecido para 2022/23:

- 1) Realização de todos Campeonatos Nacionais Universitários (CNU) dos desportos de combate;
- 2) Início em novembro de 2022 das competições de apuramento regional para as Fases Finais, incluindo a zona NCS;
- 3) As competições oficiais regionais de Lisboa e Porto, realizam-se de acordo com o modelo que cada entidade regional defina;
- 4) Realização das fases finais na última quinzena de abril, sendo que o período de realização das competições de apuramento terá de ocorrer até final de março.

De referir que em 2023, em consequência do adiamento das competições internacionais inicialmente previstas para 2020, 2021 e 2022, realizam-se as competições europeias e mundiais de clubes – Campeonatos Europeus Universitários (EUSA) e Taças Mundiais Universitárias (FISU) e de seleções – Jogos Mundiais Universitários (FISU), que têm naturalmente impacto na calendarização e no programa de provas nacionais proposto para 2022/2023.



## competições oficiais

### calendarização

Na calendarização das provas nacionais tiveram em consideração:

- 1) O modelo competitivo adotado;
- 2) O número de equipas inscritas;
- 3) A realização das competições regionais e de apuramento;
- 4) A articulação com as entidades organizadoras locais;
- 5) A auscultação das respetivas federações desportivas;
- 6) O apuramento e confirmação de equipas para as competições internacionais (EUG / UWC);
- 7) O calendário académico/letivo, na generalidade das IES – nomeadamente o seu início, o período de férias escolares e de exames;



Cronograma para a época 2022/2023:

Provas nacionais/ internacionais	2022				2023				2023 > 2024					
	nov	dez	jan	fev	mar	abr	mai	jun	jul	ago	set	out	nov	dez
<b>CNU Diretos</b>														
Individual/Equipas														
<b>CNU c/apuramento</b>														
NCS • CUL (Lisboa) • CAP (Porto)														
Fases Finais						17-28 Viana Castelo								
<b>Competições Internacionais de Clubes</b>														
Campeonatos Europeus Universitários (EUSA)														
Taças Mundiais Universitárias (FISU)												27-29 Basquetebol 3x3 Turquia		
<b>Competições Internacionais de Seleções (FISU)</b>														
Jogos Mundiais Universitários										26 jun-07 jul Verão (Chengdu)				

## modalidades e provas

Modalidade	Prova	Género	CNU 2022/23		Competições internacionais 2023		
			Apuramento/FF	CNU	EUG	UWC	WUC/WUG
Andebol		f	•		•		
		m	•		•		
Andebol de Praia		f		•	•		
		m		•	•		
Atletismo	Ar livre	f/m		•			•
	Pista Coberta	f/m		•			
	Corta-Mato	f/m		•			
	Estrada	f/m		•			
Badminton	Equipas	mx		•	•		
Badminton	Individual	f/m		•			•
Basquetebol		f	•		•		•
		m	•		•		
Basquetebol 3x3		f		•	•	•	
		m		•	•	•	
Bilhar	Individual	f/m		•			
Bodyboard		f/m		•			
Canoagem	Velocidade	f/m		•			•
Ciclismo	Estrada	f/m		•			
	Pista	f/m		•			
	BMX	f/m		•			
	XCM	f/m		•			
	XCO	f/m		•			
	Downhill	f/m		•			
Corfebol	4*4	mx		•			
Duatlo		f/m		•			
Equitação		f/m		•			
Escalada	Dificuldade	f/m		•			
	Velocidade	f/m		•			
	Boulder	f/m		•			
Esgrima		f/m		•			•
Esqui Alpino		f/m		•			
Futebol		m	•		•	•	
Futebol 7		f/m		•*	•		
Futebol de Praia		f		•			
		m		•			
Futsal		f	•		•		
		m	•		•		
Futevôlei	Duplas	f		•			
	Duplas	m		•			
Ginástica Artística		f/m		•			•

plano de atividades e orçamento 2023 (34)

Golfe		f/m		•	•		
Hóquei em Patins		m		•			
Judo		f/m		•	•		•
Karaté	Kata	f/m		•	•	•	
	Kumite	f/m		•	•	•	
Karting	Individual	f/m		•			
Kickboxing	Light Kick	f/m		•			
	Low Kick	f/m		•			
Natação	Piscina Longa	f/m		•	•		•
Natação	Piscina Curta	f/m		•			
Orientação		f/m		•			
Padel		f/m/mx		•			
Pólo Aquático		f/m		•	•		
Remo		f/m		•			
Rugby 7s		f		•		•	
		m	•			•	
Taekwondo	Poomsae	f/m		•	•		•
	Kyorugi	f/m		•	•		•
Snowboard		f/m		•			
Squash		f/m		•			
Surf		f/m		•			
Tênis	Equipa	f/m		•	•		
	Individual	f/m		•			•
Tênis de Mesa	Equipa	f/m		•	•		
	Individual	f/m		•			
Tiro		f/m		•			
Tiro com Arco	Indoor	f/m		•			
	Outdoor	f/m		•			
Trail		f/m		•			
Triatlo		f/m		•			
Vela		f/m		•			
Voleibol		f	•		•		
		m	•		•		•
Voleibol de Praia	Duplas	f		•	•	•	
	Duplas	m		•	•	•	
Xadrez	Rápidas e Semirrápidas Individual	f/m		•			
Xadrez	Semirrápidas Equipa	f/m		•	•		

\* Em estudo

estimativas de participação nacional

Estas estimativas têm em consideração os dados de participação da época anterior, considerando a retoma gradual do número de inscritos no portal FADU, prevendo-se que estes números, caso não haja perturbações durante a época desportiva, possam se aproximar dos valores de 2018/2019.

Acresce ainda que o interesse na participação em competições internacionais, pode estimular algum aumento de participação, nas respetivas modalidades.

8000	Praticantes filiados (competição)
105	Clubes <sup>1</sup>
445	Equipas
45	Modalidades
75	Campeonatos Nacionais Universitários
27	Campeonatos Regionais Universitários
300	Campeões Nacionais Universitários

<sup>1</sup> provenientes de 90% dos distritos nacionais e regiões autónomas



## 4. internacionalização do desporto universitário

A FADU tem vindo a desenvolver um trabalho cada vez mais estruturado, consistente e sustentável, de forma a assegurar a internacionalização do desporto universitário, nos diferentes níveis de representação, participação e organização.

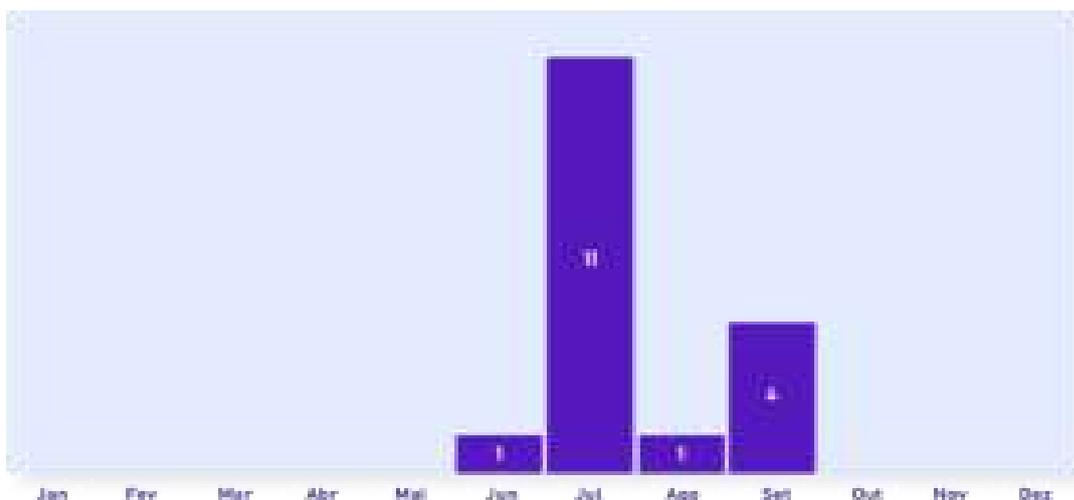
É ambição da FADU preparar o desafiante ano de 2023, um ano que, fruto do adiamento de várias competições, concentra todas as competições internacionais de clubes, representando em termos de participações e de orçamento o equivalente à execução de dois anos:

### Seleções Nacionais Universitárias

- Jogos Mundiais Universitários de Verão da FISU

### Clubes

- Campeonatos Europeus Universitários da EUSA
- Taças Mundiais Universitárias da FISU (com e sem apuramento continental)



No quadro internacional, a FADU dará prioridade ao enquadramento e apoio para a concretização dos objetivos estratégicos definidos em 3 níveis:

- 1) Preparação das seleções nacionais universitárias e participação das missões de Portugal aos jogos mundiais universitários e campeonatos mundiais universitários;
- 2) Participação dos clubes portugueses nas competições internacionais, destacando-se o apoio à participação dos clubes nos campeonatos europeus universitários e à participação nas taças mundiais universitárias, por via da cooperação direta ou indireta, ou ainda no caso de apuramento continental;
- 3) Preparação da organização dos próximos eventos internacionais universitários e avaliar e apresentar candidaturas a novos eventos.

Para que este trabalho seja possível de concretizar, será necessário o envolvimento, colaboração e apoio de diversas entidades, estruturas e agentes, destacando-se:

- Da administração pública central, em garantir os níveis de financiamento que suportem a preparação e participação, das seleções, num quadro de participação similar às últimas participações, quer em Campeonatos Mundiais, quer em Jogos Mundiais Universitários, bem como no apoio e suporte à organização de eventos internacionais em Portugal;
- Das federações desportivas nacionais, garantido o apoio destas ao nível do: enquadramento técnico nacional, na definição de objetivos, metas e critérios de seleção, organização das ações de observação e preparação das seleções e dos atletas, na participação de agentes, de forma a assegurar a viabilidade destas participações e o seu enquadramento no projeto de alto-rendimento desportivo, ainda, no âmbito da organização de eventos internacionais em Portugal, no acompanhamento e apoio técnico e logístico;
- Dos clubes e das instituições de ensino superior, no apoio à participação internacional, nas competições em que sejam apurados, no enquadramento e apoio aos atletas ao nível das carreiras-duais, quer em representação do seu clube, quer nas seleções, no reconhecimento pelos resultados e participações de mérito; no apoio, investimento e envolvimento na organização de grandes eventos internacionais; no apoio e interesse no acolhimento de estágios e ações de preparação das seleções nacionais universitárias, disponibilizando serviços e infraestruturas;
- Das autarquias, em assegurar o apoio à organização de grandes eventos em Portugal, para projeção da sua região e cada vez maior envolvimento e parceria com a comunidade académica e o desporto universitário; no apoio e disponibilidade para receber estágios das seleções nacionais universitárias, disponibilizando apoio logístico e infraestruturas desportivas.



Dignificar o País e em concreto o Desporto Universitário nacional, com participações bem enquadradas técnica e logisticamente, assentes num programa de preparação adequado e sustentável, honrando a história, tradição, reconhecimento e legado que Portugal tem no panorama internacional, recuperando os níveis de participação e organizações, com o apoio e envolvimento de todos.

## seleções e missões nacionais universitárias

Para 2023 temos vindo a trabalhar, na definição das modalidades, seleções e atletas para representação de Portugal nos Jogos Mundiais Universitários, tendo a FADU já assegurado, evitando possíveis constrangimentos na preparação e participação, a presença de algumas das seleções, através do pagamento das respetivas taxas de inscrição.

Sabendo que será um ano desafiante, que exige uma preparação cuidada e cautelosa, o projeto das seleções nacionais universitárias, continua a assentar dentro dos seguintes critérios, que justifiquem estas participações e investimento:

- Existir concreto e permanente interesse, envolvimento e apoio por parte da federação desportiva da respetiva modalidade, não só no projeto internacional, integrando-o no seu projeto de alto rendimento, mas também no envolvimento com o projeto nacional.  
Neste sentido é fundamental o comprometimento das direções técnicas e das equipas técnicas nacionais com o projeto das SNU, no seu envolvimento e responsabilidade na definição de critérios de seleção, na planificação das ações de preparação, na observação, avaliação e seleção de estudantes-atletas, na própria preparação e participação;
- O nível desportivo em que estas SNU vão participar é de elevado rendimento, com participação de atletas-estudantes que são em alguns casos praticantes de topo, a nível absoluto, mesmo no panorama internacional;
- Estas competições destinam-se em grande parte a atletas com currículo nacional e internacional. Os atletas que se sagraram Campeões Nacionais Universitários (CNU) podem não obter assim obrigatoriamente lugar na delegação, assentes em vários critérios de seleção;
- A participação ativa dos atletas na atividade nacional universitária promovida ou reconhecida pela FADU, não sendo critério obrigatório de seleção é um critério determinante na escolha / exclusão dos atletas (participação nacional ou regional e em ações promovidas pela FADU). O compromisso dos estudantes-atletas com o projeto desportivo universitário é determinante;
- A projeção imagem do País é associada às classificações e prestação que os seus atletas conseguem, pelo que a definição e concretização de objetivos concretos, na obtenção de resultados de mérito, é também fundamental para assegurar a entrada e manutenção das modalidades/atletas nestes projetos;
- A preparação e as participações não podem hipotecar os resultados operacionais e futuros da FADU, nomeadamente a nível financeiro e estrutural, devendo serem alvo de orçamentos realistas e sustentáveis, mais ainda num período que se prevê difícil na obtenção de receitas extraordinárias ou mesmo na manutenção dos habituais níveis de financiamento;
- Capacitar a estrutura da FADU, para apoio e acompanhamento do projeto internacional, é essencial, de forma a assegurar o funcionamento a atividade operacional em curso, nas diversas áreas setoriais.

*Dignificar o País e o Desporto Universitário nacional, com participações bem enquadradas técnica e logisticamente, e com um programa de preparação adequado.*

*Envolver as estruturas federativas no desenvolvimento técnico-desportivo do projeto desportivo universitário e das carreiras-duais*

*Garantir atempadamente os apoios financeiros para a execução do projeto, assegurando que só é possível a participação se garantidos estes apoios, públicos e/ou privados, sendo certo que poderá sempre ocorrer uma não participação, cancelamento ou alteração na ordem de prioridades, num ano desafiante em termos orçamentais e logísticos;*

## competições internacionais de clubes

### campeonatos europeus universitários e taças mundiais universitárias

FADU tem trabalhado no sentido de assegurar atempadamente a participação portuguesa nas competições, de forma a garantir pelo menos uma vaga para a equipa/clube que se sagre campeão nacional universitário, pelo que, atendendo ao calendário nacional para 2022/2023 encontraremos os representantes nacionais para os campeonatos europeus universitários e, de igual modo, também iremos procurar assegurar a participação portuguesa nas taças mundiais, cuja participação dependa do apuramento por via dos campeonatos europeus universitários, e que tenham quadro competitivo nacional universitário.

Sendo certo que a participação é da responsabilidade dos clubes, a FADU continuará a enquadrar, acompanhar e apoiar estas participações, bem com a liderar a missão, quando se trate de eventos multidessportivos, estabelecendo as seguintes prioridades:

- 1) Assegurar, enquadrar e liderar a participação portuguesa, de acordo com os prazos estipulados, numa relação de forte proximidade e articulação com os clubes;
- 2) Definir antecipadamente a equipa da FADU que poderá estar presente nos diversos campeonatos europeus universitários, as suas funções e plano de ação;
- 3) Definir e executar um plano de comunicação que estabeleça ações para antes, durante e após os campeonatos europeus universitários e as demais competições de clubes e seleções;
- 4) Apoiar os clubes, acionando as garantias com vista à participação das equipas e atletas após apuramento nacional;
- 5) Acompanhar e ajudar no processo de registo das equipas e atletas portugueses;
- 6) Adequar a regulamentação das competições nacionais ou da elegibilidade para apuramento, ao modelo desportivo e de participação nos Europeus e Taças Mundiais, quer relacionado com o modelo competitivo quer fruto da limitação de idade (30 anos na EUSA e 25 na FISU);

Salientar ainda que o acompanhamento que a FADU tem dado a estas participações, tem sido elogiado pelos clubes nacionais, sendo que será para consolidar e reforçar, com recursos dedicados e preparados para o apoio e enquadramento da participação nacional.

## calendário internacional

O calendário apresenta as principais competições agendadas para 2022 e aquelas em que a FADU tem interesse na participação ou com interesse manifestado pelas federações desportivas, estando em fase de avaliação e análise.

Entidade	Evento	Modalidade	Data Início	Data Fim	Local	País	Participação
EUSA	EUC	Futebol 7 Feminino 11 Masculino	25/jun/23	02/jul/23	Tirana	Albania	Clubes
EUSA	EUC	Ténis	03/jul/23	09/jul/23	Granada	Espanha	Clubes
EUSA	EUC	Ténis de Mesa	04/jul/23	09/jul/23	Olomouc	Chéquia	Clubes
EUSA	EUC	Andebol	08/jul/23	14/jul/23	Podgorica	Montenegro	Clubes
EUSA	EUC	Badminton	13/jul/23	19/jul/23	Miskolc	Hungria	Clubes
EUSA	EUC	Polo Aquático	13/jul/23	19/jul/23	Miskolc	Hungria	Clubes
EUSA	EUC	Basquetebol 3x3	15/jul/23	19/jul/23	Debrecen	Hungria	Clubes
EUSA	EUC	Voleibol	16/jul/23	23/jul/23	Guimarães	Portugal	Clubes
EUSA	EUC	Futsal	18/jul/23	26/jul/23	Split	Croácia	Clubes
EUSA	EUC	Desportos de Combate Judo Karate Kickboxing Taekwondo	20/jul/23	23/jul/23	Zagreb	Croácia	Clubes
EUSA	EUC	Basquetebol	23/jul/23	30/jul/23	Aveiro	Portugal	Clubes
FISU	WUG Summer	Multidesportivo	28/jul/23	08/ago/23	Chendu	China	SNU
EUSA	EUC	Orientação	24/ago/23	27/ago/23	St. Gallen	Suíça	Clubes
EUSA	EUC	Rugby 7s	05/set/23	08/set/23	Lisboa	Portugal	Clubes
EUSA	EUC	Golfe	05/set/23	09/set/23	Ferrara	Itália	Clubes
EUSA	EUC	Remo	07/set/23	10/set/23	Bydgoszcz	Polónia	Clubes
EUSA	EUC	Desportos de Praia	19/set/23	24/set/23	Málaga	Espanha	Clubes
FISU	IDUS 2023	Desporto Universitário		20/set/23	Diversos	Mundial	NUSF

EUC European Universities Championships / Campeonatos Europeus Universitários

WUG World University Games / Jogos Mundiais Universitários (Universíadas)

IDUS International Day of University Sport / Dia Internacional do Desporto Universitário

SNU Seleções Nacionais Universitárias (Coletivas e Individuais)

## eventos internacionais em portugal

Portugal é já um palco habitual de grandes eventos internacionais. Desde 1996, através da FADU as entidades internacionais reconhecem a capacidade e qualidade organizativa portuguesa, através das Associações de Estudantes/Académicas e Instituições de Ensino Superior.

Prova disso são as últimas duas décadas em que totaliza:

Organização de 15 Campeonatos Mundiais Universitários, 18 Campeonatos Europeus Universitários, os Jogos Europeus Universitários de 2018, do FISU Fórum 2004 (em pleno Ano Europeu da Educação pelo Desporto), do EUSA Simpósio 2005 (no âmbito das comemorações do Ano internacional do Desporto e da Educação Física) da Assembleia-geral da EUSA em 2013 e 2019 e Conferência e Gala da EUSA em 2013, 2017 e 2019.

É uma das federações mais ativas a nível internacional, tendo recebido o prémio de federação mais ativa da Europa, atribuídos pela EUSA, em 5 ocasiões



## próximas organizações internacionais

A FADU tem vindo a trabalhar, em estreita articulação com as entidades organizadoras locais, de forma a assegurar as melhores condições para a concretização dos 3 eventos internacionais que se realizarão no ano de 2023 em Portugal.

Esta colaboração está de acordo com os compromissos estabelecidos, bem como para a relevância que estes eventos terão para a recuperação e valorização da imagem do desporto português, das suas instituições e dos estudantes-atletas a nível internacional, incluindo a preparação para participações fortes das nossas seleções e clubes.



### 2023

Campeonato Europeu Universitário de Basquetebol  
Aveiro

Campeonato Europeu Universitário de Rugby 7s  
Lisboa

Campeonato Europeu Universitário de Voleibol  
Guimarães

## candidatura a eventos internacionais

Iremos continuar a incentivar a organização destes eventos em parceria com os nossos associados e clubes locais, inserida, naturalmente, na estratégia internacional e de desenvolvimento da FADU, potenciando o país, a promoção e desenvolvimento de determinadas modalidades desportivas e o seu enquadramento em várias regiões de Portugal.

No entanto, o enquadramento das candidaturas portuguesas, quer a Mundiais, quer a Europeus, obedece já a critérios de aprovação e procedimentos rigorosos a ter pelas entidades locais interessadas em receber provas internacionais sob a égide quer da FISU, quer da EUSA, junto das quais a FADU assume o papel de representante e nessa qualidade de entidade organizadora nacional.



Assim, no âmbito da organização de eventos internacionais, que tem vindo a ser promovida, a FADU estabeleceu, para a janela de abertura das próximas candidaturas e organizações:

- 1) Continuar a coordenar, promover, divulgar e apoiar as organizações que se realizam em Portugal;
- 2) Junto do Governo gerir o processo de candidatura a apoios financeiros para organização dos eventos internacionais e solicitar o pedido de estatuto de interesse público nacional para as próximas competições;
- 3) Continuar a promover candidaturas à organização de eventos internacionais, que sejam candidaturas sustentáveis e rigorosas e sigam a estratégia da FADU respeitante a esta matéria, no quadro das suas prioridades políticas e desportivas e que relevem interesse para o desenvolvimento e afirmação do desporto universitário a nível local, nacional e internacional;
- 4) Contratualizar com as entidades candidatas e organizadoras, os compromissos inerentes ao caderno de encargos e responsabilidades de cada parte, estipulando-se sanções e multas para o não cumprimento dos termos contratuais, incluindo em caso de desistência e cancelamento da sua participação na organização.

Estabelece-se ainda como prioridades, a este nível:

- Organizar campeonatos Europeus e Mundiais de qualidade, com vista à participação do maior número possível de países, equipas e atletas;
- Organizar outros eventos internacionais de cariz institucional e formativo, que posicione a FADU e o Desporto Universitário português na agenda mediática e política internacional;
- As organizações devem estimular e promover a prática desportiva no âmbito do Desporto do Ensino Superior;
- Contribuir para o crescimento e projeção das modalidades a nível nacional e internacional, com especial ênfase para a vertente feminina;
- Proporcionar aos atletas estudantes no Ensino Superior uma prova de grande nível, em cooperação com as respetivas federações;
- Melhorar as competências de organização de eventos de elevado nível internacional e experiência de todos os agentes envolvidos, sem prejuízo da garantia de sustentabilidade financeira das organizações.
- Definir estratégias de intercâmbio com as federações congéneres de países da CPLP para o enquadramento e participação do desporto universitário no contexto da CPLP através de organizações conjuntas.

## 5. educação, desenvolvimento e inovação

A FADU é uma federação que, face à sua natureza e âmbito, se diferencia, no seio do sistema desportivo, de qualquer outra federação ou organização unidesportiva e multidesportiva, dispondo de um enquadramento legal, no quadro desportivo e educativo, que trazem um conjunto de desafios e de oportunidades, para o desenvolvimento de projetos desportivos e educativos, sustentáveis e inovadores.

Neste quadro, e dando seguimento aos objetivos traçados para este ano, lançamos espaço à reflexão e decisão sobre as áreas de atuação e de investimento que seriam estratégicas para afirmar no presente o futuro da FADU, da sua organização, dos seus recursos e agentes, reforçando a sua estrutura, capacitando-a para gerar projetos focados na valorização do capital humano e do desenvolvimento pelo conhecimento e inovação.

Iremos assim, continuar e a reforçar a aposta em 3 projetos, que refletem a nossa visão de valorização, afirmação e transformação da FADU e do Desporto Universitário:

- 1) Academia FADU
- 2) Desporto para Todos no Ensino Superior
- 3) eFADU Portugal

### academia FADU

Alavancada pelo reforço da sua estrutura, com profissionais especializados e a abertura da casa do estudante-atleta, a Academia FADU será um dos projetos mais visíveis no âmbito das atividades a desenvolver neste e nos próximos anos e para o desenvolvimento do desporto no Ensino Superior.

### projetos

1. Formação de recursos humanos – agentes desportivos
2. Academia de Líderes
3. Academia de Voluntariado
4. Academia de Delegados
5. Estágios curriculares e profissionais
6. Centro de estudos do desporto universitário
7. Projetos Erasmus +
8. Eventos

Valorizar o papel dos estudantes dirigentes, através da sua formação

Envolver os agentes através de estratégias assentes no desenvolvimento de competências e aquisição de conhecimentos sobre o desporto universitário;

Investir nos programas de financiamento que existem, para a execução de projetos sustentáveis, nacionais e internacionais

Promover o conhecimento e a inovação, com a realização de estudos e trabalhos de investigação, através de iniciativas próprias e de parcerias

## formação de recursos humanos

Enquanto federação desportiva, a FADU assume também responsabilidade na formação dos agentes desportivos, destacando-se neste âmbito os dirigentes, a formação continua dos treinadores e outros agentes (árbitros, etc.), que desenvolvem a sua atividade no âmbito do desporto universitário.

O programa de formação de recursos humanos (integrado no programa nacional promovido pelo IPDJ) visa dotar os agentes desportivos de conteúdos pedagógicos e inovadores, que valorize o seu trabalho diário, ao nível:

- Competências técnicas (com formações qualificadas e certificadas)
- Conhecimento sobre a realidade histórica, organizativa, competitiva e regulamentar do desporto universitário

Teremos também formações qualificadas e certificadas pelo IPDJ, atribuindo unidades de crédito para a revalidação do Título Profissional de Treinadores de Desporto, que servirão também para a habilitação de Treinadores a serem inscritos na FADU, no quadro da regulamentação em vigor (regulamento de provas oficiais), que, para 2022/2023, define como obrigatório, que todas as equipas participantes nas Fases Finais dos Campeonatos Nacionais Universitários sejam acompanhadas por um treinador devidamente habilitado.

Ao longo deste primeiro ano de atividade, serão promovidas várias formações, dirigidas essencialmente a treinadores, dirigentes e técnicos desportivos, com foco nas seguintes áreas:



## academia de líderes

A Academia de Líderes é um projeto que pretende capacitar os dirigentes estudantis, enquanto agentes de transformação ao serviço das suas comunidades, preparando-os para serem os líderes de uma geração num mundo cada vez mais competitivo.

O objetivo desta iniciativa é dotar os dirigentes estudantis de um quadro de valores exigentes e de uma visão crítica e completa da realidade, conhecendo de perto o sistema desportivo nacional e internacional. Desta forma, ajudaremos a criar gerações de valor, comprometidas com a ação e concentradas no desenvolvimento e implementação de ideias com impacto na vida das pessoas.

Um dos projetos, será realizar uma ação que reúna, durante 3 a 4 dias, uma a duas vezes por ano, um grupo de dirigentes estudantis, que será desafiado, através do contacto com decisores políticos, personalidades do desporto, visitas a infraestruturas desportivas, responsáveis de órgãos de comunicação social, etc., a observar e conversar na primeira pessoa sobre as diversas realidades do mundo do desporto.

Neste quadro de valorização dos dirigentes e da própria estrutura, enquadra-se também a participação de membros da FADU e de representantes dos clubes em eventos e ações internacionais, que permitam conhecer as boas-práticas, no contexto não formal, de troca de experiências, de diálogo, intercâmbio formativo e aprendizagem sobre o funcionamento das entidades, das organizações e dos eventos internacionais.

## academia de voluntários

Os voluntários desempenham um papel crucial e de inegável importância na organização e sucesso dos eventos desportivos, sendo muitas vezes a primeira cara da organização junto dos agentes desportivos e do público em geral.

Assim, de forma a aproximar as competências dos voluntários às necessidades e funções que os eventos desportivos apresentam, pretendemos criar a Academia de Voluntários para melhoria e aperfeiçoamento do contributo dos voluntários na organização desportiva.

Uma das iniciativas, passa por, no início de cada época desportiva, a FADU abrir candidaturas para a participação de voluntários nos seus eventos desportivos. Estes voluntários, selecionados pelo seu perfil e competências demonstradas, serão enquadrados na Academia de Voluntários onde serão capacitados para participarem na organização dos eventos desportivos da FADU.

Será definida uma bolsa de voluntariado por cada dia de trabalho, de forma a cobrir todos os gastos associados à atividade dos voluntários, nomeadamente transporte, alimentação e alojamento. Todos os voluntários receberão um certificado de participação.

Destacaremos o recrutamento em áreas decisivas à n/organização, entre outras: comunicação e imagem; organização desportiva e de eventos; protocolo; logística; acreditação e secretariado; novas tecnologias.



## estágios curriculares e profissionais

Todos os anos a FADU abrirá um período de candidaturas para realização de estágios nos seus serviços. Os candidatos serão selecionados através da avaliação do seu perfil e competências demonstradas.



Paralelamente serão estabelecidas parcerias com diversas entidades, nomeadamente instituições de ensino superior e educativas, de forma a dar resposta aos níveis de exigência e qualificação necessários.

Estes estagiários serão acompanhados de perto pelos colaboradores da estrutura profissional da FADU e terão a oportunidade de desenvolver os seus conhecimentos em diferentes áreas de intervenção, integrados nos projetos dos diversos gabinetes e departamentos setoriais da FADU.

Aos estágios curriculares e extracurriculares será assegurada uma bolsa de estágios que inclui subsídio de refeição por cada dia de trabalho, bem como disponibilização de alojamento em residências universitárias, já que irão decorrer tanto na sede como na casa do estudante-atleta.

## centro de estudos do desporto universitário

No âmbito do Protocolo de Cooperação com a Universidade de Aveiro foi definida a criação do Centro de Estudos do Desporto Universitário.

O Centro de Estudos será criado com o objetivo principal de contribuir para a análise dos diferentes desafios e obstáculos com que o desporto diariamente se depara, propondo soluções e melhorias a introduzir para uma constante melhoria da atividade desportiva, sendo que todas as instituições de Ensino Superior interessadas poderão participar no Centro de Estudos.

O Centro de Estudos irá abranger:

- Ações de investigação na área do desporto universitário, através da análise de dados facultados pela FADU, nomeadamente de performance desportiva, controlo de treino, prevenção de lesões, acompanhamento e apoio no âmbito da fisioterapia e medicina desportiva dos respetivos atletas, de modo responder a necessidades concretas no seio do desporto universitário;
- Recolha, catalogação e divulgação da bibliografia, legislação, documentação e informação científica e de boas-práticas, para conhecimento e benefício dos agentes académicos e desportivos, internos e externos;
- Análises de dados facultados pela FADU que ajudem a compreender melhor o fenómeno do desporto universitário, nas suas diferentes dimensões, coadjuvando os decisores políticos na adoção de políticas públicas que promovam o crescente aumento do número de praticantes desportivos.



Serão ainda reforçadas as parcerias com outras entidades, dando maior envolvimento e visibilidade, no âmbito de projetos relacionados com a investigação e estudos no Desporto, pela importância institucional, estratégica e social destas parcerias e projetos. Destacam-se a este nível, as parcerias:

- Liga Portugal  
Centro de Estudos da Fundação do Futebol: visa incentivar e apoiar projetos inovadores na área do futebol, tendo como público-alvo estudantes e ex-estudantes do ensino superior;
- Plano Nacional de Ética no Desporto/IPDJ  
Projeto de investigação sobre ética desportiva: valoriza a realização de trabalhos académicos que se debruçam sobre os valores e ética do desporto associados aos mais diferentes domínios da atividade desportiva.

## projetos erasmus +

Valorizar projetos formativos e educativos, de intercâmbio nacional e internacional, que dispõem de importantes fundos, para a execução de projetos sustentáveis, nacionais e internacionais promovidos pela FADU ou com a sua parceria, nas áreas da formação, inovação e responsabilidade social, que a médio prazo podem contribuir também para a integração de mais colaboradores na FADU.



No seguimento da experiência e parceria em projetos anteriores, nesta área, desenvolveremos uma parceria estratégica com estruturas, organizações e entidades capacitadas e com know-how e portefólio neste tipo de programas, no sentido de implementarmos um programa sustentável, coerente e dinâmico.

Iniciaremos ações de intercâmbio e troca de experiências com estas entidades, de forma a aproveitarmos a próxima janela de candidaturas a programas Erasmus+, que decorrerá no primeiro trimestre do próximo ano.

## eventos

Pensar a FADU de hoje para construir a FADU de amanhã, implica promover reflexões e discussões sobre as diferentes dimensões do desporto universitário, conhecer a realidade das diferentes instituições de Ensino Superior e os exemplos de boas-práticas, bem como investir no conhecimento e na inovação.

Nesse sentido, serão promovidos ao longo do ano vários eventos como conferências, debates, fóruns e mesas redondas, nacionais e internacionais, que possam reunir vários especialistas em diferentes matérias para uma constante melhoria do projeto do desporto universitário em Portugal e até no Mundo.

Sem prejuízo da realização deste tipo de ações, em modo presencial ou online, daremos como prioridade à organização da Convenção Nacional do Ensino Superior, em parceria com o CRUP e CCISP, dedicada ao Desporto Universitário, num formato que desejamos se possa realizar em modo presencial.

Retomando em 2022 as competições internacionais, que têm como um dos principais objetivos a valorização da carreiras-duais, pretendemos retomar a realização do programa de Bolsas Educação, que premeia estudantes-atletas portugueses que anualmente alcancem os melhores resultados ao serviço das seleções nacionais universitárias, conciliados com o sucesso académico.

Através das atuais e/ou de novas parcerias, queremos renovar este importante programa de valorização das carreiras duais, e que culmina com a realização de um evento, onde os protagonistas serão os estudantes-atletas.



## desporto para todos no ensino superior

Continuar a aposta de criar as condições, para a implementação de programa nacional de desporto para todos, promovido pela FADU, com os seus clubes e associados, em toda a rede de ensino superior, parece-nos primordial, considerando os objetivos estratégicos:

- Criação de hábitos de vida mais saudáveis e combate ao isolamento social na comunidade académica;
- Prática de atividades físicas e desportivas diversificadas e em segurança dentro dos campi;
- Integração e engajamento de cada vez mais estudantes-atletas, de forma a combater o abandono escolar ou desportivo;
- Aumentar o nível de participação das mulheres no desporto;
- Organizar e apoiar atividades mais inclusivas, para alunos com deficiência e necessidades educativas especiais.
- Promover e desenvolver o projeto FISU Healthy Campus, junto das instituições de ensino superior portuguesas.

Desenvolver as seguintes ações:



Promover, dinamizar e enquadrar o programa nacional integrado na celebração do Dia Internacional do Desporto Universitário (DIDU 2023)



Organizar os primeiros Jogos Universitários de Portugal: desporto para todos e encontro inter-academias (campeões internos)



Estimular a organização e apoiar atividades recreativas promovidas pelos nossos clubes e associados



Promover em parceria com o Comité Paralímpico de Portugal o Roteiro pela Inclusão e a organização do Dia Paralímpico nas Instituições de Ensino Superior



Promover campanhas de sensibilização sob temas importantes para a agenda mediática e política, entre outros: saúde mental e física dos estudantes; combate aos fenómenos de violência no desporto

## eFADU Portugal

Depois das primeiras iniciativas em 2020, com a restrições provocadas pela pandemia, a potenciarem a realização de iniciativas em formato online, de cariz mais demonstrativo e social, em 2021 a FADU desenvolveu o seu modelo de projeto para a integração dos eSports no seio da FADU e do desporto universitário, levando a cabo as primeiras competições nacionais, realizadas exclusivamente em formato online.



Considerando precisamente este segmento muito específico de organização, participação, regulamentação e enquadramento orgânico, a FADU decidiu criar uma marca própria, exclusiva para os eSports – eFADU Portugal, dando um passo em frente também na inclusão de cada vez mais estudantes pelo desporto universitário, contrariando a sua marginalização ou isolamento e na regulação das competições que atribuem títulos oficiais no âmbito do ensino superior.

A aposta nos eSports será para continuar, dentro do enquadramento e objetivos traçados, considerando os desafios e oportunidades que surgem neste domínio.

#### **Projetos da eFADU Portugal**

- Organização da 2ª edição dos eFADU Nacionais (CNU) de FIFA, League of Legends e Valorant;
- Desenvolver um quadro competitivo mais regular e abrangente, que potencie e enquadre a organização de competições locais, os qualificadores regionais e as finais, incluindo o formato da competição (presencial e/ou online);
- Definir o modelo e enquadramento de apuramento e participação em competições internacionais, enquadradas pelas entidades reguladoras do desporto universitário a nível europeu e mundial ou pelas entidades proprietárias dos respetivos jogos;
- Estudar a integração de novos jogos e plataformas: CS:GO; NBA 2K; Arcade; etc.
- Organizar eventos específicos que promovam e divulgam os eSports e o projeto eFADU Portugal, junto de um público mais abrangente: Challenges, Torneios, ações promocionais;
- Contruir um programa Educativo, de cariz formativo e pedagógico, para os agentes envolvidos na organização e participação e para os responsáveis dos clubes FADU e das instituições de ensino superior.



#### **Desafios e oportunidades**

- Capacitar o projeto eFADU Portugal de suporte profissional dedicado e qualificado;
- Tornar o eFADU Portugal um projeto sustentável, capaz de gerar autofinanciamento e investimento;
- Captar o interesse dos media especializados;
- Organizar um modelo competitivo atrativo e aglutinador, uniformizado com o modelo adotado nas modalidades desportivas;
- Enquadramento legal e regulação dos desportos eletrónicos;
- Ultrapassar as preocupações e dúvidas no seio das instituições e comunidade desportiva e académica.





**fadu**  
portugal  
university sports