

plano de
atividades

fadu

orçamento

2022

parte II • orçamento

expansão do desporto
universitário

plano de
atividades
fadu
orçamento
2 0 2 2

Aprovado em assembleia-geral ordinária da
FADU de 29.11.2021

ficha técnica

Título:

Plano de Atividades e Orçamento da FADU para 2022 (Parte II - Orçamento)

Proprietário e Editor:

Federação Académica do Desporto Universitário
Avenida Prof. Egas Moniz
Estádio Universitário de Lisboa, Pav. 1
1600-190 Lisboa
PORTUGAL
tel. +351 21 781 81 60
fadu@fadu.pt | www.fadu.pt

Direção e Coordenação:

Direção da FADU

Colaboração:

Órgãos Sociais da FADU
Staff FADU

Fotografia:

Arquivo FADU

Publicação:

Novembro 2021 (versão aprovada em AG)

Documento preparado, para impressão frente e verso, com algumas páginas propositadamente deixadas em branco.

©Todos os direitos reservados à FADU

a fadu – federação académica do desporto universitário

Fundada a 2 de março de 1990, a FADU é uma Associação de direito privado sem fins lucrativos. É uma Federação multidesportiva com o Estatuto de Utilidade Pública Desportiva desde 1995 e de Utilidade Pública desde 2013.

missão

A FADU tem como missão organizar o desporto universitário português em toda a sua dimensão: desportiva, educativa e social.

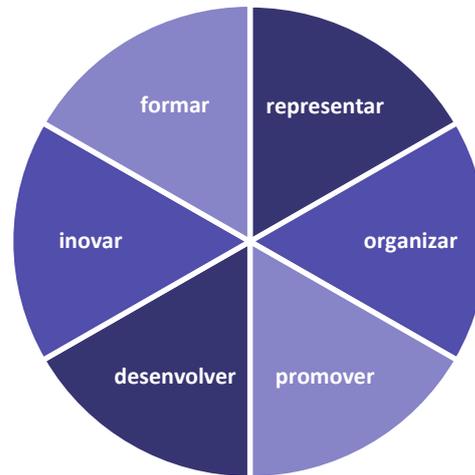
visão

A visão assenta no desenvolvimento do Desporto Universitário como uma referência do sistema desportivo português promovendo-se a força da sua marca, a organização, o envolvimento, a dimensão e mérito da FADU como federação desportiva e académica de excelência a nível nacional e internacional, ao serviço dos seus associados, clubes e dos estudantes.

valores

A FADU propõe-se a desenvolver a sua atividade assente nos valores inerentes à sua natureza e âmbito, enquanto federação de utilidade pública desportiva que atua no sistema educativo do Ensino Superior.

Nesse sentido deve nortear-se pela procura da excelência na sua atividade, promovendo valores como o mérito, a boa governação, a ética, a integridade e a universalidade, de forma a afirmar o desporto universitário e a sua organização enquanto ferramenta complementar na educação, formação e qualificação dos jovens portugueses.



objetivos

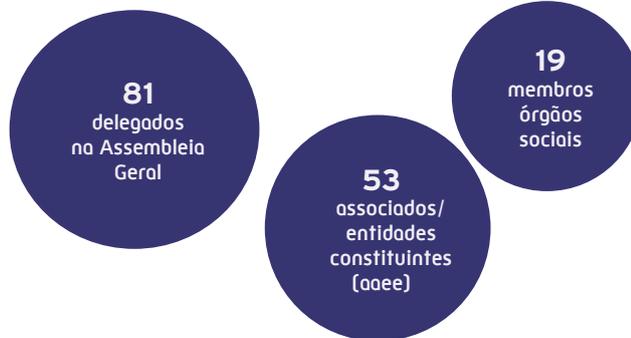
Estatutariamente encontram-se definidos objetivos gerais a prosseguir, incluindo os que lhe são conferidos por força do regime jurídico das federações desportivas e ainda as atribuições na prossecução dos seus fins e no âmbito do Ensino Superior:

- **Representar o Desporto Universitário a nível nacional e internacional;**
- **Organizar, desenvolver e promover a prática desportiva no Ensino Superior, ao nível das competições oficiais e do desporto para todos;**
- **Organizar as Seleções Nacionais Universitárias e o enquadramento da participação internacional no âmbito do Ensino Superior;**
- **Promover e organizar competições desportivas e eventos internacionais, em Portugal, no âmbito do Ensino Superior;**
- **Promover a formação de agentes e os valores sociais e educativos do desporto no Ensino Superior;**
- **Promover a inovação, a sustentabilidade e a melhoria contínua ao nível dos serviços prestados e em toda a organização.**

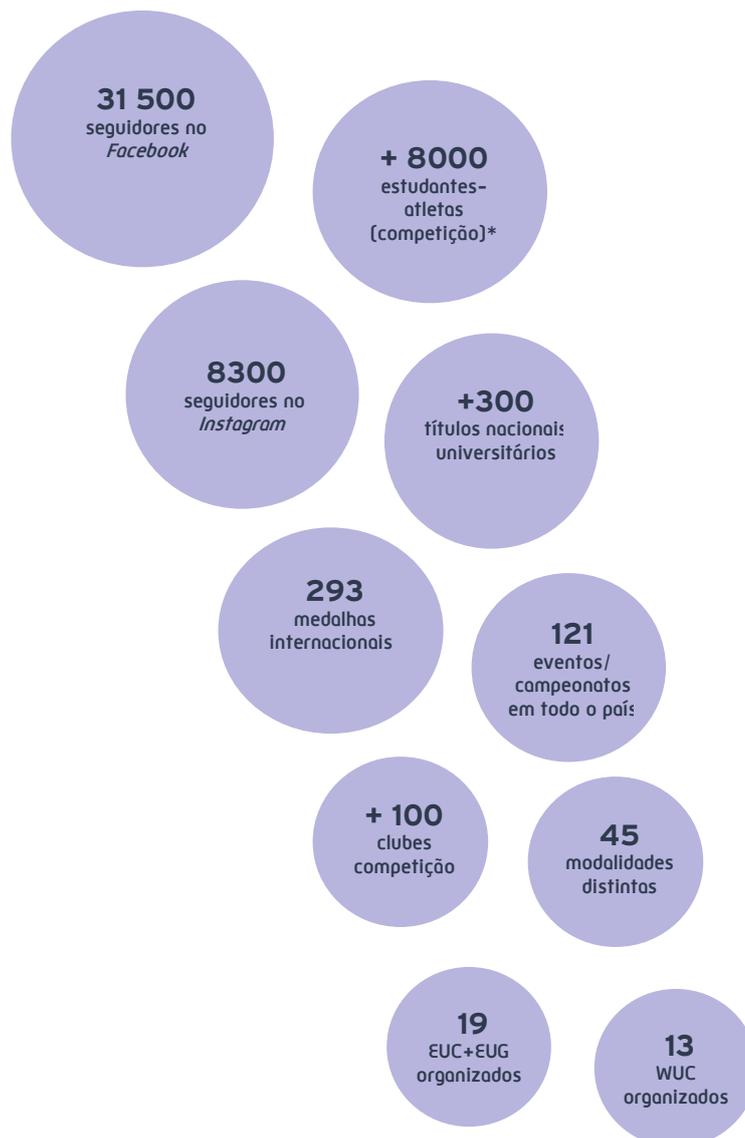
Tendo em consideração o disposto na lei e nos estatutos, considerando a missão e visão da federação, e a análise da atividade desenvolvida, os objetivos gerais da FADU Portugal enquadram-se assim nestes 6 eixos estratégicos fundamentais.

a fadu em números

estrutura



dimensão nacional e internacional do desporto universitário



abreviaturas e siglas

AA/AE	Associação Académica/Associação de Estudantes
AAEE	Associações académicas e Estruturas estudantis
CAP	Campeonato Académico do Porto
CNU	Campeonato Nacional Universitário
CO	Comissão Organizadora
CUL	Campeonato Universitário de Lisboa
DE	Desporto Escolar
DU/DES	Desporto Universitário/Desporto do Ensino Superior
EMD	Exame Médico-Desportivo
ENU	Evento Nacional Universitário
EUC	European Universities Championship (Campeonato Europeu Universitário - EUSA)
EUG	European Universities Games (Jogos Europeus Universitários - EUSA)
F	Feminina/o
IES	Instituição de Ensino Superior
JC	Jornadas concentradas
M	Masculina/o
Mx	Mista/o
NCS	Zona Norte/Centro/Sul (competição regional de apuramento)
PAO	Plano de Atividades e Orçamento
RA	Região Autónoma
RAC	Relatório de Atividades e Contas
RJFD	Regime jurídico das federações desportivas
TNU	Torneio Nacional Universitário
SNU	Seleção Nacional Universitária
UP	Utilidade Pública
UPD	Utilidade pública desportiva
UWC	FISU University World Cup (Taça Mundial Universitária da FISU)
WUC	FISU World University Championship (Campeonato Mundial Universitário da FISU)
WUG	FISU World University Games (Jogos Mundiais Universitários da FISU - verão e inverno)

entidades

FADU	Federação Académica do Desporto Universitário
ADoP	Autoridade Antidopagem de Portugal
APESP	Associação Portuguesa de Ensino Superior Privado
CCISP	Conselho Coordenador dos Institutos Superiores Politécnicos
CCJ	Conselho Consultivo da Juventude (SEJD)
CDP	Confederação do Desporto de Portugal
CND	Conselho Nacional do Desporto (SEJD)
CNJ	Conselho Nacional de Juventude
COP	Comité Olímpico de Portugal
CPLP	Comunidade dos Países de Língua Portuguesa
CPP	Comité Paralímpico de Portugal
CRUP	Conselho de Reitores das Universidades Portuguesas
DGES	Direção Geral do Ensino Superior
EUSA	Associação Europeia do Desporto Universitário
FISU	Federação Internacional do Desporto Universitário
IPDJ	Instituto Português do Desporto e Juventude
JSC	Jogos Santa Casa
MCTES	Ministério da Ciência, Tecnologia e Ensino Superior
ME	Ministério da Educação
SCML	Santa Casa da Misericórdia de Lisboa
SECTES	Secretaria de Estado da Ciência, Tecnologia e Ensino Superior
SEJD	Secretaria de Estado da Juventude e do Desporto

Índice

expansão do desporto universitário	11
áreas estratégicas	11
organização e afirmação do desporto universitário	12
parte I atividade setorial	17
enquadramento	19
modelo desportivo	20
1. estrutura, serviços e sustentabilidade	22
casa do estudante-atleta	22
serviços e pessoal	23
tecnologia digital e descarbonização	24
gestão financeira	25
organograma	26
2. comunicação e marca fadu	27
valorização da imagem e expansão da marca	28
comunicação mais próxima mais digital	30
celebração e reconhecimento do desporto universitário	32
3. competições nacionais	33
competições oficiais	34
calendarização	
modalidades e provas	
4. internacionalização do desporto universitário	38
seleções e missões nacionais universitárias	40
jogos mundiais universitários e campeonatos mundiais universitários	
competições internacionais de clubes	41
jogos europeus universitários e taças mundiais universitárias	
calendário internacional	42
eventos internacionais em Portugal	43
próximas organizações internacionais - 2022 e 2023	43
campeonato mundial universitário de corta-mato da fisu - aveiro 2022	44
candidatura e organização de eventos internacionais	45
5. educação, desenvolvimento e inovação	46
academia fadu	46
desporto para todos no ensino superior	51
efadu português	52
parte II orçamento	61
introdução	63
considerações gerais	63
rendimentos e ganhos	63
investimentos, gastos e perdas	64
orçamento previsional	66
rendimentos para o ano 2022	66
gastos para o ano 2022	67

expansão do desporto universitário

áreas estratégicas

Cerca de duas épocas depois do início da pandemia, ainda vivendo um cenário de preocupação e incerteza, com o evoluir da situação pandémica, quer a nível nacional e internacional, com o impacto que poderá ter na atividade global da FADU, forma traçadas algumas prioridades, no plano de retoma que vem sendo trabalhado no último ano, para a plena recuperação e crescimento, quer da FADU, quer dos clubes, quer, principalmente para o envolvimento de mais estudantes-atletas.

A extensão do mandato da Direção, sequência deste período em que muitas competições foram canceladas ou suspensas, com consequências no calendário nacional e internacional, resulta também na necessidade de criar condições e sustentabilidade para o necessário trabalho acrescido que teremos na programação, planificação, preparação e organização da atividade a que nos propomos realizar.

Este Plano, dá por isso continuidade ao trabalho que tem vindo a ser desenvolvido e trabalhado no seio da FADU e com os nossos clubes, associados e parceiros, partindo do objetivo no último ano de **retoma do Desporto Universitário**, para uma nova fase, de **expansão e desenvolvimento do desporto universitário**, tem como base uma base uma ação política forte e estratégica, de importante relação institucional interna e externa, a nível nacional e internacional, que reforce a organização e afirmação do desporto universitário,

Neste sentido, identificámos as áreas estratégicas da FADU, ao nível do seu modelo organizativo, onde está enquadrada a atividade setorial a dinamizar em 2022, partindo sempre de uma forte **ação política e institucional**, para a organização e afirmação do desporto universitário.



áreas setoriais e estratégicas chave

1	estrutura, serviços e sustentabilidade
2	comunicação e marca fadu
3	competições nacionais
4	seleções nacionais universitárias e internacionalização do desporto universitário
5	educação, desenvolvimento e inovação academia fadu desporto para todos no ensino superior efadu portugal

organização e afirmação do desporto universitário

Com um papel chave no quadro do sistema desportivo nacional, e com um modelo único no panorama do desporto universitário europeu e mundial, continuaremos a ter uma ação política consistente e estratégica, no quando da expansão e desenvolvimento da FADU, enquanto primeiro agente representativo e regulador do desporto universitário português, num modelo de atuação assente em 5 vetores e em objetivos estratégicos:

1	liderança e proximidade
2	representação institucional;
3	posicionamento internacional;
4	parcerias estratégicas;
5	boa governação e modernização



objetivos estratégicos

1. Reforçar contactos e parcerias estratégicas necessárias ao reconhecimento e valorização do papel político importante da FADU;
2. Mais Desporto Universitário na agenda política e social a nível local e nacional;
3. Reforçar as ações que continuem a promovam o tema da saúde física e mental dos estudantes, não esgotado no ano de 2020/2021, onde foi lançado o debate em torno do «Desporto e Saúde Mental dos Estudantes»;
4. Valorizar o papel educativo, social e ético do desporto, promovendo campanhas de combate à violência no desporto;
5. Realizar eventos (conferências, convenção) que tragam à discussão e reflexão, num ambiente de verdadeiro diálogo estratégico e de compromisso, a importância e o futuro do desporto universitário;
6. Promover e reconhecer as Instituições de Ensino Superior que demonstram ser um exemplo de boas práticas desportivas no Ensino Superior, e que valorizem o desporto como parte integrante do seu projeto educativo, em articulação com programas internacionais, caso do programa FISU Healthy Campus;
7. Promover a dimensão do desporto universitário no triângulo de relação entre a Juventude, o Desporto e a Educação, permitindo aos jovens uma integração e inclusão plena, uma formação complementar e ainda uma aprendizagem de vida socialmente saudável: aprendizagem, crescimento e desenvolvimento pessoal e social. Continuar a dar ênfase à questão das carreiras duais e estatuto-estudante atleta, valorizar o papel dos dirigentes estudantis e dos agentes desportivos;
8. Acompanhar a implementação e monitorização da aplicação do estatuto estudante-atleta;
9. Criar um projeto Educativo e Formativo abrangente, que traga mais conhecimento sobre a FADU e o Desporto Universitário, valorize a sua história e contribua para o seu desenvolvimento e a inovação;
10. Continuar a trabalhar com as demais federações desportivas, na continuidade do movimento e plataformas que a FADU tem vindo a trabalhar e está presente, de forma a reforçar a valorização do desporto universitário, das suas estruturas e agentes, no quadro do sistema desportivo e o reforço das suas ideias e compromissos para o desporto português;
11. Desenvolver e liderar uma estratégia de promoção e afirmação institucional da FADU e do Desporto Universitário português a nível internacional, coordenando estratégias com os atuais e futuros representantes portugueses em organismos internacionais.

liderança e proximidade

A FADU continuará a promover uma liderança credível, dinâmica e consistente, de proximidade e partilha com os seus associados, clubes e agentes, sendo determinante:

- Promover, através da presidência e direção, uma atuação participativa, ativa e eficiente, cada vez mais próxima dos seus clubes e associados;
- Garantir o funcionamento dos órgãos sociais, que estes reúnam e atuem regularmente e sempre que seja imperativo, para tomadas de decisão importantes dentro das competências que lhes estão incumbidas;
- Organizar reuniões dos órgãos sociais, promovendo uma responsabilidade solidária e participativa;
- Fazer representar a estrutura diretiva, em todas as iniciativas de cariz desportivo, protocolar, institucional, nomeadamente cerimónias de entrega de prémios, assembleias gerais, reuniões técnicas;
- Representar e divulgar a FADU e o desporto universitário através da participação em ações e eventos quer do meio académico quer externos: desportivos, institucionais, de formação ou promocionais;
- Estar presente na vida ativa dos seus associados e clubes, nos momentos institucionais e de celebração desportiva que organizam, criando uma relação de proximidade, compromisso e identidade com os seus agentes;

Participação ativa dos associados e dirigentes

Continuar a valorizar e envolver os associados, clubes, delegados e membros dos órgãos sociais na vida ativa da federação, de forma a construir-se uma instituição mais participada, inclusiva e aberta, continuando o esforço no sentido de:

- Valorizar o papel dos associados, dos clubes e demais associações, quer a nível institucional quer desportivo, levando a FADU a todos, através de ações institucionais, promocionais e formativas. É importante reforçar a participação das que já integram a FADU e trazer outras estruturas e mais jovens dirigentes estudantis para o seio e conhecimento do desporto universitário.
- Promover um maior contacto com os representantes dos associados, clubes, os delegados da FADU, valorizando o seu papel e envolvendo-os ainda mais na vida ativa da FADU, quer nos momentos institucionais, quer de celebração, incluindo a promoção de ações formativas não-formais;
- Continuar a realizar assembleias-gerais descentralizadas, de forma a proporcionar uma maior participação dos delegados e um maior envolvimento e acompanhamento dos associados e clubes. Não descurando a importância do planeamento com a devida antecedência, dignificando cada vez mais este momento e incluindo se necessário no programa outras ações, tornando-as também um fórum mais participativo e abrangente. Daremos privilégio à organização presencial destes momentos, não invalidando ações pontuais online, de forma a manter uma proximidade continua ao longo do tempo.;

representação institucional

A FADU deverá continuar a solidificar a sua intervenção e representatividade, que fruto da sua natureza, âmbito e dimensão, lhe permite atuar em diversos domínios, do desporto, da juventude e do sistema educativo.

Manter e reforçar:

- O papel ativo, credível e cooperante nas estruturas e organizações onde já está representada, nomeadamente no Conselho Nacional do Desporto e Conselho Consultivo da Juventude, valorizando a dimensão do desporto universitário e a sua relevância nos diferentes domínios das políticas públicas;
- A participação proativa junto das entidades da qual é membro, como é o caso do Comité Olímpico e Paralímpico, da Confederação do Desporto e do Conselho Nacional de Juventude e nas suas atividades e projetos; na mesma linha e em articulação, com a relação que se tem mantido com as federações desportivas, parceiros importantes na concertação de estratégias de valorização e organização do desporto em Portugal.

- A articulação entre os agentes do ensino superior, nomeadamente as IES e AAEE, para a criação de mais e melhores serviços desportivos e um maior apoio, reconhecimento e acompanhamento da prática desportiva desenvolvida, bem como o investimento em mais recursos humanos, infraestruturas desportivas e atividades no domínio do desporto para todos. Será dada continuidade ao roteiro que tem realizado a nível nacional, quer no continente quer nas ilhas, para incentivar esta aposta e colaborando, para que junto de outras entidades regionais e locais, seja dado o devido reconhecimento e apoio, pela importância estratégica que o desporto universitário e os clubes da FADU têm para o desenvolvimento local e para a promoção das respetivas regiões;
- A ação junto da tutela, quer do domínio do desporto, quer do ensino superior, no sentido de que seja aplicada e adequada a legislação e regulamentação em vigor à especificidade do desporto no ensino superior e da própria FADU, em matérias como: financiamento do desporto no espaço do Ensino Superior; implementação do estatuto de estudante-atleta; integração do seguro desportivo no seguro escolar; formação de recursos humanos, nomeadamente dos diferentes agentes desportivos, no quadro do ensino superior; dinamização de programas de desporto para todos.

posicionamento internacional

Iremos continuar a fortalecer o reconhecimento e presença internacional da FADU e do desporto universitário português, marcando presença ativa e liderando projetos e ações.

A nível europeu, em particular, a FADU tem trabalhado na afirmação da sua importância e do desporto universitário português, base para partir para o quadro de relação e representação mundial.

Qualquer que sejam os objetivos a concretizar, no quadro da internacionalização do desporto universitário português, continuaremos a marcar junto das estruturas internacionais, as posições que temos vindo a defender, que realçam as ideias intrínsecas da realidade diferenciador da FADU e interesses para o desporto universitário português e europeu, um modelo que se quer mais participado, representativo, dinâmico e inovador, em que os estudantes-atletas se sintam integrados e interessados.

Ações relevantes a desenvolver:

- Reforçar a presença de dirigentes portugueses nomeados pela FADU, nestas estruturas, quer ao nível das estruturas decisoras, que nas diferentes comissões, em áreas estratégicas importantes;
- Continuar a colaborar e a promover o trabalho dos elementos portugueses que integram a estrutura dos organismos internacionais, numa lógica de compromisso aberto, transparente e em articulação, sem prejuízo da defesa dos interesses do desporto universitário português defendidos no seio da FADU;
- Reforçar a sua participação ao nível da candidatura e organização de diferentes eventos desportivos e não desportivos para os próximos anos, bem como na parceria no âmbito de diferentes projetos, que reforcem os laços de relação e intercâmbio (Healthy campus, Erasmus +, etc);
- Manter uma relação estratégica ao nível das congéneres do espaço da Comunidade dos Países de Língua Portuguesa (CPLP), incentivando, apoiando e colaborando nas ações que estas promovem, e na sua integração e dinâmica no quadro da participação internacional, nomeadamente no seio da FISU, onde a CPLP está representada por um grupo de 7 países de 4 continentes: Angola, Cabo Verde, Moçambique e São Tomé e Príncipe (África); Brasil (América); Timor-Leste (Ásia); Portugal (Europa). No âmbito das relações no espaço da lusofonia, podemos ainda incluir outras federações membro da FISU, com ligações históricas, institucionais e culturais ao nosso país;
- Simultaneamente à ação institucional referida, discutir projeto diferenciador no âmbito dos jogos da CPLP com um maior enquadramento do sistema educativo no quadro da participação desportiva;
- Estreitar relação com países cuja proximidade e enquadramento geopolítico seja do interesse de Portugal, em projetos desportivos e ações de intercâmbio e troca de experiências, que reforcem essa relação institucional e estratégica, nomeadamente com países como a Espanha e o eixo do mediterrâneo.



parcerias estratégicas

Desenvolver e reforçar parcerias e relações estratégicas com os principais agentes do ensino superior e do sistema desportivo e outras organizações, é fundamental para o crescimento, sustentabilidade e expansão da FADU e do Desporto Universitário a todos os níveis, devendo por isso continuar a estreitar relações e parcerias com entidades nacionais, no âmbito do seu espaço de atuação principal a nível nacional:

Sistema Educativo

- Estabelecer uma maior proximidade com as estruturas representativas dos diferentes tipos de ensino superior (CRUP, CCISP e APESP), priorizando na agenda a aplicação do estatuto estudante-atleta e o projeto de desporto para todos no ensino superior, sendo por isso estratégico e primordial a realização da convenção nacional do ensino superior onde estes temas estejam em discussão e que, devido à +pandemia, não foi possível de realizar;
- Relação com as **Instituições de Ensino Superior**, sempre em articulação com os clubes e associados, no sentido de reforçar a importância de estabelecer o desporto como prioridade no desenvolvimento das linhas mestras do seu projeto educativo, de forma a criarem as condições orgânicas e estruturais para suporte e apoio ao projeto desportivo universitário.
- Junto do **Desporto Escolar**, mostrar a relevância de ser estabelecida uma plataforma de relação, definindo, dentro das áreas de atuação de cada uma das partes, sinergias que podem ser promovidas em áreas como: competições conjuntas; troca de informação e dados sobre praticantes; ações de formação; eventos promocionais. Nesse sentido ambicionar-se-á estabelecer uma transição mais regular de praticantes entre o Desporto Escolar e o Desporto Universitário aquando do ingresso dos jovens estudantes no Ensino Superior;

Sistema Desportivo

- Continuar o diálogo e o estabelecimento de protocolos institucionais de desenvolvimento desportivo com as **federações de modalidades** em que a FADU desenvolve atividades, de competição ou não, refletindo a dimensão nacional e internacional, pelo que iremos reforçar a parceria e relação com estas entidades através de contactos e reuniões permanentes, quer ao nível das lideranças quer das estruturas técnicas de ambas as partes, com vista à dinamização e desenvolvimento desportivo das modalidades no ensino superior, destacando-se a definição dos quadros competitivos, a calendarização, o suporte técnico e de arbitragem, o alto rendimento, participação e eventos internacionais;
- Manter e desenvolver a cooperação com organismos desportivos nacionais, onde além de marcar presença em ações institucionais, como as assembleias gerais e aniversários, nomeadamente do **Comité Olímpico de Portugal** e o **Comité Paralímpico de Portugal**, iremos colaborar na dinamização de ações com a presença e parceira destas estruturas.

boa governação e modernização

Dispondo, por via das suas obrigações legais, de um vasto conjunto de regulamentação que orienta muito da sua organização e atividade, continua a ser uma prioridade tornar, de forma geral, a organização da FADU mais atual, mais moderna, transparente, flexível e funcional.

Desta forma, para além das normas que, estatutariamente, regulam a atividade institucional e orgânica da FADU, deve a FADU continuar a uniformizar e adotar normas, procedimentos e códigos de conduta, para a atividade orgânica, estrutural e funcional. Torna-se por isso importante:

Regulamentação, Normas

- Rever regulamentos, regimentos internos e normas de acordo com as disposições estatutárias e a legislação em vigor, dotando-os ainda de maior simplicidade, flexibilidade e funcionalidade, com especial incidência nos que regulam a atividade desportiva, garantindo ainda que defendem os princípios e valores do desporto universitário e da ética desportiva - deve ser dada relevância à defesa da ética desportiva, ao combate ao racismo, violência no desporto, bullying, violência e assédio sexual, igualdade de género, integridade das competições e sustentabilidade ambiental, penalizando quem, internamente ou externamente promova ações contrárias a estes princípios;
- Continuar a rever a documentação e informação exigida no âmbito da candidatura e organização de eventos e provas nacionais e internacionais, estabelecendo caderno de encargos que orientem os requisitos técnicos, logísticos, financeiros e humanos, bem como os deveres e obrigações das partes envolvidas, incluindo a responsabilização em caso de incumprimento. Devem ser definidas sanções financeiras e outras penalizações, para o caso de cancelamento de organizações previamente atribuídas e assumidas pelas entidades organizadoras locais;
- No âmbito da regulamentação disciplinar e funcionamento do conselho de disciplina, importa uma revisão ao atual regulamento disciplinar de forma a ajustar à realidade de funcionamento e participação das competições organizadas sob égide da FADU, incluindo uma adequação nos valores das sanções, nomeadamente das multas, face ao tipo de participação e nível de importância das competições;
- Regular a atribuição de prémios, galardões e distinções oficiais, nomeadamente as que se relacionam com prémios e homenagens da Gala anual e as distinções já promovidas quando do aniversário da FADU.

Garantir que a FADU dispõe de regulamentação e normas estabelecidas de acordo com as normas legais e as disposições contratuais com a tutela, considerando que é decisiva no processo de manutenção do estatuto de utilidade pública desportiva, pelo que qualquer não conformidade deve ser sanada, bem como cumprir com as normas e orientações que sejam definidas pelas autoridades nacionais e da área da saúde, no combate à pandemia.

Procedimentos e Modernização

- Implementar regras e procedimentos para um funcionamento mais eficiente, justo e transparente da FADU, nomeadamente no controlo interno de processos, na procura de uma maior boa governação, incluindo a este nível nos processos de gestão corrente e financeira da FADU;
- Investir em sistemas fiáveis de gestão e proteção documental e de dados, que garantam o arquivo e partilha em segurança dos documentos, informação e dados relacionados com a atividade da FADU, necessidade acrescida com o estabelecimento da casa do estudante-atleta, passando a FADU a ter dois espaços orgânicos, em Aveiro e Lisboa;
- Garantir a confidencialidade e proteção de dados na comunicação e troca de informação, nomeadamente no âmbito dos processos de registo, inscrição e participação dos agentes desportivos, bem como na relação com estruturas externas;
- Simplificação da metodologia de elaboração e aprovação dos contratos-programa de organização de provas nacionais, estudando o recurso ao Portal da FADU, bem como no de controlo e troca de documentação financeira com os clubes;
- Garantir a publicitação de toda a documentação que oriente e regule a atividade estatutária da FADU.

A blue-tinted photograph of a soccer goal net. The net is white and made of a diamond-shaped mesh. A soccer ball is visible in the bottom left corner, partially obscured by the net. The ball has the brand name 'MIKASA' and 'FUTSAL' visible. The background shows the wooden structure of the goal frame and some equipment hanging on the wall.

parte II orçamento

introdução

A Direção da Federação Académica do Desporto Universitário (FADU) preparou este Orçamento de acordo o Plano de Atividades apresentado e tendo por base os orçamentos e os relatórios de atividades e contas anteriores e as circunstâncias ditadas pela pandemia.

O presente Orçamento reporta-se ao ano civil de 2022 e a sua estrutura segue o quadro de contas do Sistema de Normalização Contabilística para as Entidades do Setor Não Lucrativo (SNC-ESNL) que foi aprovado pela Portaria n.º 106/2011, de 14 de março, nos termos do Regime Contabilístico para as ESNL que foi aprovado pelo Decreto-Lei n.º 36-A/2011, de 9 de março.

Conforme o estatuído no artigo 74.º dos Estatutos da FADU, aprovados na Assembleia Geral de 27 de julho de 2009, com as alterações introduzidas nas reuniões da Assembleia Geral de 02 de outubro de 2009, de 02 de abril de 2013 e de 16 de outubro de 2014, vem a Direção da FADU apresentar à Assembleia Geral, o plano de atividades e o orçamento previsional para 2022.

considerações gerais

O Orçamento foi elaborado, observando os seguintes requisitos:

1. Por imperativo estatutário, bem como do Instituto Português do Desporto e da Juventude (IPDJ) e do Ministério da Ciência, Tecnologia e Ensino Superior (MCTES), o Orçamento reporta-se ao ano civil de 2022;
2. A estrutura segue o quadro de contas do Sistema de Normalização Contabilística para as Entidades do Setor Não Lucrativo (SNC-ESNL);
3. O orçamento é efetuado com base nos seguintes pressupostos subjacentes e características qualitativas: regime do acréscimo (ou periodização económica), continuidade, compreensibilidade, relevância, materialidade, fiabilidade, representação fidedigna, substância sobre a forma, prudência, plenitude e comparabilidade.
4. O Orçamento é apresentado por áreas facilmente identificáveis, permitindo cruzar valores de rendimentos e gastos;
5. O Orçamento separa totalmente a área operacional, pormenorizando cada uma das suas atividades;
6. A discriminação de verbas permitirá à Direção da FADU e aos associados um melhor controlo e planificação de cada uma das atividades desenvolvidas ao longo do ano;
7. O Orçamento é estruturado ainda de forma a facilitar e fundamentar as solicitações do IPDJ e do MCTES.

As anotações apresentadas destinam-se a elucidar e complementar toda a informação contida no Orçamento e seguem os pressupostos de gestão da atividade da FADU, no que diz respeito aos gastos e rendimentos previstos para o ano económico de 2022.

rendimentos e ganhos

72 - prestação de serviços

Esta conta reflete os trabalhos e serviços prestados pela FADU, que se consubstanciam nos principais objetivos e finalidades da Federação.

Nesta rubrica encontram-se previstas:

- a) Quotizações dos associados e quotizações devidas por contrapartida da sua filiação. A quota é fixada anualmente no Plano de Atividades e Orçamento. As quotizações dos associados estão calculadas definido $K=40\text{€}$.
- b) O rendimento em inscrições, para a época desportiva de 2021/2022 prevê-se que o número de atletas e equipas inscritos possa ser ainda inferior face às inscrições verificadas em épocas desportivas anteriores, prevendo-se um decréscimo causada pelo impacto da pandemia nos clubes, tal como em 2020/2021, no entanto com sinais de alguma recuperação

plano de atividades e orçamento 2022 [20]

São ainda registados nesta rubrica os serviços prestados que fazem parte dos objetivos principais da FADU mas que a sua contabilização, a ocorrer, se deva basear em faturação ou documentação externa. Enquadram-se nestas situações:

- a) O seguro para os agentes desportivos.
- b) As taxas de participação em competições internacionais

De referir que, quer no custo dos seguros quer no da inscrição em competições internacionais e que recaem totalmente sobre os clubes, os rendimentos previstos nesta rubrica anulam-se por contrapartida dos valores inscritos nas contas de gastos correspondentes.

75 - subsídios, doações e legados à exploração

Nesta rubrica estão considerados os subsídios e os apoios a obter junto de entidades públicas, nomeadamente as provenientes do:

- a) Ministério da Ciência, Tecnologia e Ensino Superior (MCTES), no âmbito Contrato-Programa anual de Desenvolvimento da Prática Desportiva no Ensino Superior;
- b) Instituto Português do Desporto e da Juventude (IPDJ), reportando-se aos seguintes programas
 - 1) Programa de Atividades Regulares
Inclui as seleções nacionais universitárias e participação em missões internacionais de 2022 e o respetivo enquadramento técnico e o enquadramento relacionado com o desenvolvimento da atividade desportiva. A comparticipação solicitada, no âmbito deste programa, será substancialmente superior face a anos anteriores, pelo facto de, devido ao adiamento de competições de 2020 e 2021, o ano de 2022 incluir a realização dos Jogos e dos Campeonatos Mundiais Universitários,
 - 2) Programa Nacional de Desporto para Todos
Pressupondo que seja reaberto às federações desportivas, para iniciativas e atividades a realizar em 2022.
 - 3) Programa de Formação de Recursos Humanos.
Cursos e ações formativas para os agentes desportivos universitários - treinadores e dirigentes
 - 4) PAE - Programa de Apoio Estudantil - Anual e Programa de Apoio Infraestrutural - Equipamentos
 - 5) Programa de Apoio à Organização de Eventos Desportivos Internacionais
Organização do Campeonato Mundial Universitário da FISU de Corta-Mato em Aveiro 2022

78 - outros rendimentos e ganhos

Este item regista os rendimentos das atividades que embora não sejam próprias dos objetivos principais da FADU podem ocorrer durante o ano. A previsão para 2022 é que os valores desta rubrica sejam provenientes de:

- a) Correções relativas a períodos anteriores;
- b) Outros rendimentos, provenientes de patrocínios que a FADU pretende obter junto a entidades privadas durante o ano 2022.

79 - juros e outros rendimentos similares

A importância orçamentada nesta conta é a previsão de juros de depósitos bancários ou disponibilidades de curto prazo que a FADU prevê obter em 2021.

investimentos, gastos e perdas

62 - fornecimentos e serviços externos

Nas despesas previstas em fornecimentos e serviços externos (FSE) prevemos os seguintes gastos:

- a) Trabalhos especializados: onde estão considerados o custo anual do contrato de assistência e consumíveis das impressoras, situadas na sede, a avença acordada com a sociedade do Revisor Oficial de Contas, os serviços de *Clipping*, manutenção e assistência ao Portal FADU e software e aplicações digitais e com serviços de segurança por videovigilância da sede e casa do estudante-atleta;
- b) Honorários: onde prevemos apenas gastos relativos a honorários da contabilidade e de carácter jurídico;

plano de atividades e orçamento 2022 [21]

- c) Conservação e reparação: a nossa previsão é de incorrer com custos com a manutenção de equipamentos administrativos, veículos de serviço e no edifício da sede e da casa do estudante-atleta;
- d) Serviços Bancários: estimamos aqui os gastos em despesas, comissões e taxas bancárias;
- e) Ferramentas e utensílios de desgaste rápido: prevemos a aquisição de máquinas e utensílios de apoio, como componentes informáticos e administrativos, mas que não preenchem os requisitos de ativos nos termos do SNC-ESNL;
- f) Material de escritório: onde estão considerados o valor das cópias não incluídas no contrato de assistência e manutenção da impressora e consumíveis vários, tais como: folhas, tinteiros, capas de arquivo etc;
- g) Combustíveis: a nossa previsão com os gastos relativos a combustíveis das viaturas alugadas, de viaturas ao serviço e propriedade da FADU;
- h) Deslocações e Estadas: onde orçamentamos os gastos em deslocações e estadas dos órgãos sociais da FADU, inclui as refeições, viagens, alojamento, estacionamento, portagens, abono de quilómetros e táxis;
- i) Rendas e Aluguers: onde prevemos os gastos para o ano com o aluguer de viaturas sem condutor, *renting* de viaturas, salas ou auditórios para o desenvolvimento da atividade estatutária;
- j) Telecomunicações: onde estimamos os gastos relativos a comunicação nos quais se inclui nomeadamente as despesas com taxas postais, internet e telefones fixos e móveis;
- k) Seguros: onde compreendemos os seguros desportivos dos agentes desportivos, de acidentes pessoais dos membros dos órgãos sociais e das viaturas e equipamentos ao serviço da FADU;
- l) Contencioso e Notariado: onde prevemos as taxas de registo e notariado e recursos contenciosos;
- m) Limpeza, higiene e conforto: onde está previsto apenas o gasto com o contrato de limpeza e fornecimento de artigos de limpeza para a sede da FADU e casa do estudante-atleta.

63 - gastos com o pessoal

Os gastos com o pessoal foram calculados tendo em consideração o número de funcionários contratados, considerando o seu vencimento e respetivos encargos sociais bem como a estimativa de férias e de subsídio de férias, havendo um acréscimo com a o reforço da estrutura profissional para 2022 e a integração de estágios curriculares e profissionais.

64 - gastos com depreciação e amortização

A conta gastos de depreciação e de amortização serve para registar a depreciação de propriedades de investimento e de ativos fixos tangíveis e a amortização de ativos intangíveis atribuídos ao período, relacionados com a sede da FADU e a casa do estudante-atleta.

68 - outros gastos e perdas

A conta de Outros Gastos e Perdas é a de maior valor, visto encontrar-se nela inserida toda a atividade operacional da FADU.

Deste modo, os gastos previstos enquadram:

- a) As atividades desportivas nacionais, que estão divididas no item Campeonatos Nacionais Universitários, subdividido em Provas de Apuramento, em CNU diretos e em Fases Finais, sendo os gastos previstos relativos a:
 - Arbitragens e Juizes;
 - Segurança nas Provas;
 - Deslocações e estadas;
 - Troféus e Prémios;
 - Promoção e Divulgação.
- b) Atividade Internacional com a preparação e participação nos Jogos Mundiais Universitários e Campeonatos Mundiais Universitários em 2022, e com a presença de dirigentes portugueses e da FADU em reuniões da FISU e da EUSA e outros eventos internacionais em Portugal;
- c) Desenvolvimento do projeto da academia da FADU, onde se inclui o programa de formação de recursos humanos, com a organização de conferências e ações de formação para agentes desportivos, nomeadamente dirigentes e treinadores;

plano de atividades e orçamento 2022 [22]

- d) Organização da Gala anual, participação em ações e outros projetos que promovam e celebrem o desporto universitário e conferências nacionais, incluindo a instalação do Museu FADU;
- e) Apoios Monetários a conceder, nomeadamente:
 - Subsídio de inclusão às Ilhas;
 - Subsídio anual à organização de competições regionais (Lisboa e Porto);
 - Apoios a 10% e 100% à organização de provas nacionais;Todos os apoios e subsídios monetários a conceder em 2022 são alvo de protocolos e/ou regulamentação específica.
- f) Previsão relativa a pequenas correções relativas a períodos anteriores.

rendimentos para o ano 2022

contas	descrição	previsão
72	Prestação de Serviços	191 220,00 € 18,97%
721	Quotas dos Utilizadores	144 320,00 € 14,32%
7211	Quotas Associados	9 320,00 € 0,92%
7212	Inscrição de Equipas e Atletas	135 000,00 € 13,40%
725	Serviços Secundários	46 900,00 € 4,65%
7251	Seguros Desportivos	10 500,00 € 1,04%
7252	Inscrições/Participações em Eventos Internacionais	36 400,00 € 3,61%
	Taxas de Garantia das Equipas em Europeus e Mundiais	36 400,00 € 3,61%
75	Subsídios, Doações e Legados à Exploração	790 000,00 € 78,39%
751	Subsídios do Estado e Outros Entes Públicos	765 000,00 € 75,91%
7511	Ministério Educação e Ciência (MCTES)	320 000,00 € 31,75%
	MCTES/DGES - Desenvolvimento Desportivo do Ensino Superior	270 000,00 € 26,79%
	MCTES/DGES - Jogos Mundiais Universitários	50 000,00 € 4,96%
7512	Instituto Português do Desporto e da Juventude (IPDJ)	445 000,00 € 44,16%
	IPDJ - Programa Atividades Regulares	370 000,00 € 36,71%
	DAD: RH/Enquadramento Técnico	20 000,00 € 1,98%
	SNAR: Seleções Nacionais Universitárias + JMU 2022 e ET	350 000,00 € 34,73%
	IPDJ - Desporto para Todos no Ensino Superior	10 000,00 € 0,99%
	IPDJ - Formação de Recursos Humanos	5 000,00 € 0,50%
	IPDJ - PAE e PAI 2022	30 000,00 € 2,98%
	IPDJ - Eventos Internacionais em Portugal (Mundial Corta-Mato Aveiro)	30 000,00 € 2,98%
752	Subsídios de Outras Entidades	25 000,00 € 2,48%
78	Outros Rendimentos e Ganhos	26 550,00 € 2,63%
781	Proveitos Suplementares	9 000,00 € 0,89%
7816	Outros Rendimentos Suplementares	9 000,00 € 0,89%
	Multas e Protestos	9 000,00 € 0,89%
788	Outros	17 550,00 € 1,74%
7881	Correções relativas a períodos anteriores	550,00 € 0,05%
7888	Outros não especificados (Patrocínios/apoios privados)	17 000,00 € 1,69%
Total dos Rendimentos		1.007.770,00€

gastos para o ano 2022

Contas	descrição	previsão	
62	Fornecimentos e Serviços Externos	116 290,00 €	11,54%
622	Serviços especializados	32 740,00 €	3,25%
6221	Trabalhos especializados	15 750,00 €	1,56%
6222	Publicidade e propaganda	6 500,00 €	0,64%
6224	Honorários	6 000,00 €	0,60%
6226	Conservação e reparação	2 750,00 €	0,27%
6227	Serviços Bancários	840,00 €	0,08%
6228	Outros serviços especializados	900,00 €	0,09%
623	Materiais	6 950,00 €	0,69%
6231	Ferramentas e utensílios de desgaste rápido	2 550,00 €	0,25%
6233	Materiais de escritório	3 850,00 €	0,38%
6238	Outros Materiais	550,00 €	0,05%
624	Energia e fluidos	5 640,00 €	0,56%
6241	Eletricidade	4 200,00 €	0,42%
6243	Água	1 440,00 €	0,14%
625	Deslocações, estadas e transportes	35 000,00 €	3,47%
6251	Deslocações e estadas	35 000,00 €	3,47%
626	Serviços diversos	35 960,00 €	3,57%
6261	Rendas e Alugueres	10 500,00 €	1,04%
6262	Comunicação	7 000,00 €	0,69%
6263	Seguros	12 060,00 €	1,20%
6267	Limpeza, higiene e conforto	6 400,00 €	0,64%
63	Gastos com o Pessoal	181 000,00 €	17,96%
632	Remunerações do pessoal	139 400,00 €	13,83%
635	Encargos sobre remunerações	29 600,00 €	2,94%
636	Seguros de Acidentes de Trabalho e doenças profissionais	2 600,00 €	0,26%
638	Outros gastos com o pessoal	9 400,00 €	0,93%
64	Gastos de Depreciação e de Amortização	18 200,00 €	1,81%
642 8	Ativos fixos tangíveis e Intangíveis	18 200,00 €	1,81%
68	Outros Gastos e Perdas	692 280,00 €	68,69%
681	Impostos	150,00 €	0,01%
688	Outros Gastos e Perdas (Atividade Operacional)	692 130,00 €	68,68%
6881	Correções de Períodos Anteriores	550,00 €	0,05%
6883	Quotizações	1 030,00 €	0,10%
6887	Gastos das Atividades Federação	690 550,00 €	68,52%
68871	Campeonatos Nacionais Universitários	88 500,00 €	8,78%
	Arbitragens e Juizes Provas Nacionais (2º sem. 2021/22 e 1º sem.2022/23)	30 000,00 €	2,98%
	Deslocações e Estadas	7 500,00 €	0,74%

plano de atividades e orçamento 2022 [25]

Troféus e Prémios	6 500,00 €	0,64%
Promoção e Divulgação	4 500,00 €	0,45%
Fases Finais 2021/2022	40 000,00 €	3,97%
Apoio/Comparticipação à Organização	10 000,00 €	0,99%
Arbitragens	19 000,00 €	1,89%
Deslocações e Estadas FADU	5 000,00 €	0,50%
Troféus e Prémios	4 000,00 €	0,40%
Apoio Médico	1 000,00 €	0,10%
Outros (Equipamentos Extra)	1 000,00 €	0,10%
68872 Desporto para todos no Ensino Superior	10 500,00 €	1,04%
Dia Internacional do Desporto Universitário	5 500,00 €	0,55%
Apoio atividade Interna/ Informal e outros eventos	5 000,00 €	0,50%
68873 Organização de Atividades de Promoção	21 000,00 €	2,08%
Gala Anual FADU	18 500,00 €	1,84%
Outras atividades de promoção e celebração	2 500,00 €	0,25%
68874 Formação de Recursos Humanos	35 500,00 €	3,52%
Formação de Recursos Humanos (Agentes Desportivos/Treinadores)	5 500,00 €	0,55%
Organização Conferencias e outros eventos sensibilização	30 000,00 €	2,98%
68878 Provas e Participações Internacionais	482 550,00 €	47,88%
688781 No âmbito da FISU	403 800,00 €	40,07%
Jogos Mundiais Universitários	200 000,00 €	19,85%
Seleções Nacionais Universitárias	200 000,00 €	19,85%
Reuniões e Assembleias-gerais FISU	3 800,00 €	0,38%
Viagens Membros FADU	3 000,00 €	0,30%
Deslocações e Estadas FADU	800,00 €	0,08%
688782 No âmbito da EUSA	48 750,00 €	4,84%
Taxas de Garantia Equipas Jogos Europeus Universitários	36 400,00 €	3,61%
Participação Jogos Europeus Universitários	5 000,00 €	0,50%
Dirigentes Nacionais em órgãos da EUSA	4 000,00 €	0,40%
Reuniões e Assembleias-gerais EUSA	3 350,00 €	0,33%
Viagens Membros da FADU	2 700,00 €	0,27%
Deslocações e Estadas Membros da FADU	650,00 €	0,06%
688783 Eventos Internacionais em Portugal	30 000,00 €	2,98%
Campeonato Mundial Universitário da FISU de Corta-Mato (Aveiro)	30 000,00 €	2,98%
689 Apoios Monetários Concedidos	52 500,00 €	5,21%
Subsídio de Inclusão às Ilhas	5 000,00 €	0,50%
Organização de Competições Regionais	30 000,00 €	2,98%
Subsídio à Organização dos CAP	15 000,00 €	1,49%
Subsídio à Organização dos CUL	15 000,00 €	1,49%
Apoio em 10 e 100% à organização de provas nacionais	7 500,00 €	0,74%
Bolsas Jogos Santa Casa	10 000,00 €	0,99%

Total dos Gastos 1.007.770,00€



fadu
portugal
university sports